

探究提高建筑工程管理与施工质量的有效策略

李艳秋*

平度市城建工程质量检测站有限公司 山东 青岛 266700

摘要: 随着时代发展, 建筑业水平不断提高, 建筑材料和技术不断更新换代, 这些都对建筑企业提出了更高要求。建筑工程管理是建设项目中的一项重要工作, 要求管理过程系统化, 严格规划施工计划和施工目标, 合理分配资源, 科学应用先进施工技术, 以确保施工项目质量, 提高企业经济效益。文章基于建筑工程管理和施工质量存在的问题, 提出相应措施来控制项目质量和建设成本, 提高企业市场竞争力和经济效益。

关键词: 建筑工程; 施工质量控制; 工程管理

引言

我国城市化建筑的加快, 工程规模扩大、项目增多, 对建筑施工质量提出了高要求。建筑企业需要做好施工质量控制以及管理工作, 施工质量会影响到建筑后期投入使用, 关系到建筑企业的健康发展以及人民的生命安全。只有建筑工程项目质量有保障才能为企业带来更好的经济效益, 提高建筑企业的实力, 以更好适应社会的迅速发展。

1 建筑工程管理与施工质量的作用

建设项目符合标准的关键因素是施工人员在新时期背景下, 有无掌握自动化、机械化施工技术, 并熟练应用于施工过程。技术是决定整个建筑工程的基础和核心。随着科学技术的不断发展, 传统的机械施工技术已不能满足现代建筑施工设备的技术要求, 自动化和机械化施工技术已被建筑业广泛应用。

在整个建筑管理体系中, 管理制度是否完善决定着施工人员的效率, 施工项目管理体系。在实际情况中, 多数建筑企业的管理制度不够完善, 只是浮于表面, 没有实质效果, 同时, 存在许多管理误区, 没有按照规章制度对工作人员实施标准化管理, 导致管理体系制约企业发展。应加强施工过程全方位的管控, 充分发挥管理制度的作用, 及时修正错误, 避免因技术错误而导致项目最终失败。

2 建筑工程施工质量控制的重要性

2.1 带动新技术的应用与研发

科技创新作为工程施工技术不断改革和创新的关键动力, 施工技术水平的提高, 是保障建筑施工质量的基础, 同时施工技术的革新也是提高建筑企业经济市场竞争能力的重要条件。在施工管理中, 需要将质量控制贯穿于整个施工过程中, 以质量控制为目标, 以施工效率为动力, 带动施工技术创新和落实, 如防渗漏技术创新、装饰工艺的优化、建筑材料的创新等, 这样都需质量优化目标的激励和引导。完成施工质量控制的目标, 可以促进建筑企业对施工技术的不断穿创新和优化, 对企业竞争能力的提高也有积极作用。

2.2 降低建筑施工成本投入

建筑工程控制施工质量, 可以在一定程度上降低施工投入成本。在建筑施工前规划好施工预期目标以及方案, 预测建筑施工理想目标成本投入, 然后通过对施工分案进行任务的细分, 将投入成本有效控制以及落实, 避免出现资源浪费的问题, 实现降低施工成本的目的。建筑工程具有规模大、工期成的特点, 而对成本控制是施工过程中的重要内容, 同时在控制施工成本时也需保障施工质量, 以高质量工程来赢得客户, 促进建筑工程其的稳定发展。

3 当前建筑管理和施工质量存在的问题

建筑工程管理模式是否合理是建筑企业能否获得长远发展的前提, 也是衡量企业施工水平的重要标准。在建筑发

*通讯作者: 李艳秋、男、汉族、1987.6.2、籍贯: 吉林、学历: 本科、职称: 工程师、毕业院校: 山东交通学院、研究方向主要从事: 建筑工程管理、邮箱: 316365868@qq.com

展过程中,传统建筑管理模式中的问题日益显现,具体表现为以下几个方面。

3.1 监督力度不足

工程的监督管理是其中最重要的组成部分。建筑行业在发展过程中,监理责任制度应运而生,虽然在工程管理上能发挥一定作用,但随着时代的发展,这种制度中的问题也逐渐显现出来,比如,由于监管体制不足,可能出现偷工减料、质量不合格等现象,由于分包和总包之间信息不对称,在施工中可能出现有问题不及时报告等情况,目前,有部分建筑企业缺乏完善的工程管理制度,在施工过程中缺乏必要的监督和管理,导致工程事故发生、工程成本增加^[1]。所以,为了避免这些问题,需要加强对建筑工程的监管力度,采用科学合理的制度,并在发展过程中不断改进完善。

3.2 对建筑工程管理的重视程度不足

目前,我国建筑业处于高速发展的黄金时期,但仍存在诸多不足,特别是在管理上还存在诸多弊端。多数建筑公司将精力集中在建筑技术方面,对施工管理工作只是点到为止,所以,施工管理层面出现问题的最大原因就是重视程度不够,有时为了赚取短期利润,根本没有开展建设项目管理工作,降低了建设项目的整体质量。

3.3 信息化建设不完善

现阶段,我国各个领域已经引入了信息技术,信息技术的完善和优化,也使其在各个领域中的应用较为成熟和广泛。在建筑施工质量控制过程中,建筑企业对信息化建设不够完善,甚至部分建筑企业存在技术滞后的现象,从而导致企业信息化管理水平较低。目前,部分建筑企业对信息技术的应用仍只是对信息数据的分析、整合、采集等,在其他施工方面应用程度不够,且部分建筑企业过于依赖信息技术形成的数据,导致实际工程情况与数据之间存在一定差距,甚至影响建筑工程的顺利开展。另外,建筑工程行业中,信息技术缺少了重要的运维环节,极大阻碍了信息技术在行业中的发展和应用。在施工过程中部分施工人员缺乏对信息技术操作的能力,从而导致建筑企业信息化建设进度缓慢,无法实现企业信息化管理,在一定程度上也会影响对施工质量的控制。

3.4 成本和质量之间存在冲突

工程管理的最终目标是为了获得最大经济效益,所以在建设过程中,造价的控制显得尤为重要。只有在有效工期内保质保量完成任务,并尽可能降低生产成本,才能获得最大效益。如果在项目实施中缺乏科学的管理制度,导致施工进度缓慢、工程预算不合理、工程施工质量不合格、用材劣质等一系列问题,必然要增加工程成本,造成不必要的支出,从而降低建筑企业的整体收益。

4 提高建筑工程管理与施工质量的有效措施

4.1 加强管理人员和施工人员的专业培训

首先,单位应着重提高施工人员的专业能力,通过制定合理的计划,加强员工自我审查意识,并有针对性的改进。例如,对施工管理人员进行工作管理和建设标准化等方面的培训,增强管理技能,提升职业素养。同时,管理人员应因人制宜,合理分配任务、安排工作,发挥全体员工的团队意识和协作精神,将管理工作落到实处。项目的建设进度应采取项目经理责任制,制定严格的考核规则,根据员工的阶段表现进行奖惩。要求管理人员和施工人员遵循基本的管理理念并承担相应的责任,以确保项目保质保量按期交工^[2]。

4.2 提升管理人员对于建筑工程管理与质量控制的重视力度

在建筑工程施工管理工作中,各参与单位领导人员在整个工程中也有着非常重要的地位,因此施工企业的相关领导层还要加强对工程管理与质量控制工作的重视力度,并要严格遵循相关行业规范与工作标准开展建筑工程管理工作,这样才能够保障各施工环节得以有序开展,从而达到预期的施工效果。为了获得良好的建筑管理效果,施工企业还要做好对施工管理人员的技能培训工作,要求所有管理人员拥有良好的管理意识以及管理手段,并能够严格按照相关行业规范开展管理工作,这样才能够达到预期的施工管理效果。最后还需要管理人员能够积极与业内的优秀管理人才进行沟通交流,帮助管理人员实现自身管理理念的不断创新与优化,在结合最新行业标准基础上开展施工质量管理,这样才能够保障建筑工程的各项施工指标满足行业规范。

4.3 建立科学合理的监督体系

建立科学合理的监督体系,能有效加强各部门之间的沟通,保证相关部门各司其职,做到有问题早发现、早解

决,还可以起到约束作用,使其在实际建设过程中严格遵守工程设计要求,合理安排施工布局,严格按照流水施工进度进行,尽可能提高效率、降低成本^[1]。施工单位还要处理好与建设单位和管理单位之间的矛盾,结合实际情况制定监督管理制度,同时设立相关考评奖励制度,激发监督人员的工作积极性。在对施工现场进行调查之后,要设立专门的部门,对施工现场的工作进行管理,并同时安排专业人员参与进来,以便在施工中遇到疑难杂症时能及时解决,这种做法不仅可以完善制度,还可以将责任落实到个人,明确各部门的职责,促进施工项目高效开展。

4.4 合理选择原材料、加强原材料管控

在施工工程施工中,要根据实际情况选择合适的原材料,建立专门的采购部门,由采购部门共同负责材料的选择,做好材料控制渠道的确定,实现对所有项目材料需求内容的全面规划以及管控,将材料的选择权牢牢控制在自己手中。同时在材料采购招标过程中,不要一味地考虑节约成本,节约成本的同时就会降低质量,毕竟“便宜无好货”,所以在材料招标采购阶段,一定要以性价比或者根据质量标准在选择供货商,必要时还需要对厂家等进行实地考察。

在对采购部门做好权利划分时,必定要掌握一些权利,由公司对材料的质量做好监督管理,实现对材料的统一采购、存放以及监管,实现对材料质量的综合管理,不至于直接将某一些非合规材料直接入库到某一区域中。只有做好公司材料规模的严格控制,准确把握材料的选择性环节,才能够避免采购中的徇私舞弊行为出现,从而保证材料选购的安全性以及可靠性,实现对材料的质量保证,为其提供良好的工程质量服务。

结语:建筑项目涉及范围广、建设周期较长、具有不同技术和材料选择等特殊性的,对建筑工程管理和施工质量控制提出了更高的要求。建设项目管理和施工质量控制是一个充满不确定性的动态发展过程,开展项目管理工作时,应注重工作人员的专业素质和综合素质,将管理工作放在企业审查的首要位置,促进建筑行业的健康发展。

参考文献

- [1]洪爱彪.试析加强建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2020(35):127-128.
- [2]郭建国.探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居业,2020(11):110-111.
- [3]朱承伟.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J].无线互联科技,2020,17(19):175-176.