

建筑工程造价预结算与施工成本管理措施研究

张长青

青岛荣亮强建筑工程有限公司 山东 青岛 266000

摘要: 随着城市化进程的不断推进,建筑行业的稳定健康发展就显得格外重要,建筑行业会直接影响新型城镇建设,以及社会的发展状况。加强对于建筑工程成本的管控,其主旨就在于对工程建设的实际收益的保障,施工成本作为工程项目的固定成本的重要组成部分,加强施工成本管理,为建筑企业自身的经济收益的获取赢得保障。基于此,本文分析了建筑工程预结算与建筑施工成本管理的相关内容,以期提高建筑工程的经济效益,推动建筑行业的健康发展。

关键词: 建筑工程;造价预结算;建筑施工;成本管理

引言

造价预结算和施工成本管理对建筑工程企业较为重要,关系到工程投资费用能否得到合理应用。为了提高工程造价的效益,规避超预算和资金核算错误等问题,需要明确工程在造价分析方面的要求,在此基础上编制管理方案,控制工程各类活动,以此提升建筑企业在造价管理方面的能力,达到造价成本控制目的。

1 建筑工程预结算与建筑施工成本管理的价值分析

1.1 提高建筑工程资金的合理利用率

在一般情况下,建筑工程预结算与建筑施工成本管理不仅可以有效提高工程资金的合理利用,还可以有效减少资金浪费和资源浪费,从而为建筑企业的可持续发展奠定基础。首先,在开展工作时,工作人员需要分析和研究资金的使用问题,并且结合建筑工程的实际情况来做好工程施工预算工作。其次,工作人员需要加强建筑工程市场行情的分析和预测,提高建筑工程成本管理的科学性和有效性。最后,工作人员需要做好建筑工程预结算工作,并且将建筑工程成本管理工作落实到位,从而降低建筑工程资金风险、提高建筑工程的经济效益和社会效益。

1.2 降低工程施工的投入

建筑工程造价预算审查工作是对施工成本控制进行全方位的掌控,特别是对工程设计阶段的成本管理。因此,实施预结算工作时,需从整体设计好施工图纸,在设计图纸过程中,设计人员需要凭借着国家标准计算对应的工程量,运用预算定额去作为基础设计工作。除此以外,还要计算工程施工过程中所产生的直接或者间接费用,完成以上计算后,开始编制预算报表,估计出施工的成本投入,运用施工经济技术指标作为参考,评价建设成本,最后对资金结算进行对应的分配。^[1]

1.3 加强工程监督管理的力度

在建筑工程中,工作人员需要采取强有力的措施来进一步加大建筑工程监督管理的力度,并且提高监督管理工作效率和质量。为了提高建筑工程的建设水平,工作人员需要做好工程预结算工作与成本管理工作。另外,工作人员还需要减少资源浪费,并且抓住建筑工程建设中的重点内容和薄弱环节,以提高监督管理工作的全面性和针对性,从而实现建设目标。

2 建筑工程成本管理存在的缺陷

2.1 缺乏事前预算控制

招投标阶段造价控制是第一步,为事前预算控制阶段,工程定额作为计价依据,为工程项目合理确定和有效控制工程造价发挥了重大作用。随着建设工程价格从政府导向向市场调节价转变,很多企业过度依赖预算定额编制投标文件显然不合时宜。部分施工企业在投标报价时,只注重将最后的报价控制在招标控制价范畴,而导致分部分项清单报价存在很大的随意性,凑数者不在少数。由此,为后续工程造价控制与管理埋下了后患。

2.2 成本管理战略性意识缺乏

因为建筑工程建设周期长,所以其对应的管理成本中,也是需要具有战略眼光的,一定要做好长期的划定,在建筑施工期间是有着非常多的影响因素的,有些企业为了可以快速的在对应的工期之内去完成建设管理目标,施工企业降低人员招募准则,忽视施工安全,为质量埋下隐患,增加了成本控制,严重的影响到了工程建设的收益。还有许多的企业对于施工周期、工程质量的管理没有给予足够重视,造成工期延期,并且在出现问题之后没有进行及时的总结,严重影响了企业信誉。

2.3 预结算水平有待提高

建筑工程预结算工作既是提高建筑施工成本管理的重要前提,也是保证建筑工程顺利施工的重要前提。在建筑工程建设过程中,工作人员需要提高对工程预结算工作的重视程度,采用合理的、有效的措施来进一步提高预结算水平。同时,工作人员需要通过科学开展预结算工作来实现建筑工程资金控制目标,从而保证资金的合理使用,避免浪费工程资金。现阶段,许多城市开展了大规模的城市建设。为了满足时代的新要求,建筑企业需要进一步提高建筑工程预结算水平。由于预结算工作复杂且专业性很强,因此工作人员必须结合实际情况来分析预结算工作的发展现状,从而提高造价预结算工作的可行性和专业性。然而,多方面的因素导致建筑工程预结算工作存在许多问题。工作人员无法将造价预结算工作全面落实到建筑工程建设的各个环节,从而降低了建筑工程预结算工作效率,影响了建筑施工成本管理工作的顺利进行。^[2]

3 建筑工程预结算与建筑施工成本管理的有效措施

3.1 完善审核编撰

若要让企业或公司在进行预结算审核的过程中有较高的工作效率,工作人员必须要对其不断完善与改进,同时需制定完善地应对策略,由此来逐步增强工作水平。一方面,需要利用健全审核编制等手段来逐步增强审核效果;另一方面需要结合各类建筑公司的特征对其设计个性化的编制模式。通常而言,大多数公司会发生业务变化等方面的情况,在确定相应的编制策略的过程中,必须要结合实际情况给予确定。对于业务比较复杂的公司而言,需要确定滚动式预算编制,不过现今,根据国内各个行业的发展情况来看,大部分是使用相对传统的编制模式,其预期效果不理想。在这种情况下,必须要对其不断优化与完善,确保其能够真正地满足社会的发展要求,在逐步增强完整性、持续性等前提下对其内容不断创新与优化,以便于对传统编制模式中存在的问题进行完善,力争实现取其精华去其糟粕,确保其能够最大化地彰显出相应的价值。

3.2 完善预结算责任制和成本管理制度

管理制度的作用就是为管理工作的展开,提供对应的凭证以及保障。首先,需要贯彻和落实成本的管理制度。其次,根据建筑企业自身的实际情况,建立自身的成本管理制度,需要注意的是,应明确对管理责任进行分配。为进一步使企业可以收获持续性的收益,就需要明确发展目标,构建适应目前的发展形势所对应的管理制度,保障施工成本管理制度的完整性和合理性,减少资源浪费,进而使经营管理的利润可以达到最大。除此以外,成本管理制度需要为施工管理提供对应依据。另外,为加强完善企业预算责任制度,可积极建立、完善预算责任制度,其预算责任制度的完善是可以促动成本管理工作的,然而,不断的健全、完善预算责任制度可满足不同层面关联建设需求,保证对应的责任落实都可以融入到管理体系之内。例如,建筑工程项目负责人组织召开一个关于预结算责任组织的会议。针对其中的成本管理所存在的问题进而提出对应解决方法,探究问题和解决这些问题的进程里,就可以达到更深一层的制度完善。在建筑工程项目的对应施工里对于每一项的实施工程量去进行计算,并且去细化项目管理中的各个所需达成的目标。^[3]

3.3 提高预结算人员的专业素养

预结算人员作为工程造价预结算审核的执行人员,其专业素养的高低会直接影响该项工作的落实质量。因此,建筑企业应对预结算工作人员的专业素养提出更加严格的要求,具体来说,可在招聘时重点考察在应聘人员是否具备国家承认的专业技能证书,是否具备工作经验。同时,应根据工程造价预结算工作环境和需求的变化情况,对现有人员进行定期培训,可与当地高等院校展开合作,聘请专业教师为企业内部财务管理进行专业管理技术和知识的培训,使企业内财务管理人员的整体专业素质得到提升。最后应对培训成果进行考核,并实行一定的奖惩措施。

3.4 健全工程建设相关法律法规

国家相关部门需要完善我国建筑领域的法律法规,为建筑企业开展工程建设与成本管理等活动提供良好的环境。在新材料、新设备、新技术不断涌现的背景下,成本管理的不确定性因素逐渐增多,新材料价格是否合理,材料与设备价格的变动是否正常,这些均会对工程成本造成不小的影响。国家相关部门应发现建筑行业发展中出现的问题,完善行业标准体系与法律法规,规范建筑企业的行为,让建筑企业在法律要求下开展活动。成本管理对建筑企业较为重要,建筑企业需要明确成本管理活动要点,借助管理体系控制各类活动,提高工程资金应用的合理性与科学性。^[4]

3.5 加大机械设备成本管控力度

结合工程推进情况制订相应的设备租赁计划,避免设备空转消耗资源,配备专业的机械维修和养护人员,减少人为因素影响下可能出现的设备故障现象,使机械设备始终保持良好性能,保证工程施工能有序推进,减少工程停摆的情况出现。

结束语

工程项目对资金的需求量较大,为了防止项目在运行环节出现资金不足的情况,落实施工成本管理和工程造价预结算管理,应对各类活动进行科学、有效的控制。建筑企业需要在工程施工环节,明确工程建设要求,基于施工规范和标准,对各环节进行合理的控制,规划各环节资金的使用情况,对工程各环节支出进行合理控制,完成造价管理任务,将造价控制在预算范围内。

参考文献

- [1]魏运国.建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系研究[J].建材与装饰,2020(3):146-147.
- [2]宋丽.建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系剖析[J].建材与装饰,2019(12):213-214.
- [3]张铭,任进.浅谈建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系[J].当代旅游,2019(3):110.
- [4]邢彦民.建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系研究[J].财会学习,2018(19):111,113.