

建筑施工成本控制和工程造价管理

张国栋

青岛建通工程招标咨询有限公司 山东 青岛 266400

摘要：建筑施工成本控制与工程造价管理是建筑项目的核心环节。本文深入探讨施工阶段成本控制的关键策略，包括施工前规划、施工中监控及竣工后总结，同时分析工程造价管理的要点，如合同管理、施工组织优化、现场精细化管理及变更控制。通过有效整合资源、提升管理效率，旨在实现成本最小化与效益最大化，为建筑企业提供一套系统性的成本控制与造价管理框架。

关键词：建筑施工；成本控制；工程造价管理

引言：在建筑施工领域，成本控制与工程造价管理直接关系到项目的经济效益与市场竞争力。随着建筑市场的日益激烈，如何在保证工程质量的前提下，有效控制成本、合理确定造价，成为建筑企业面临的重要课题。本文围绕建筑施工成本控制与工程造价管理的核心问题，结合实践案例与理论分析，系统阐述从项目筹备到竣工验收的全过程管理策略，旨在为建筑企业提供科学、实用的管理指南，助力企业提升项目管理水平，实现可持续发展。

1 建筑工程施工阶段工程造价管理重要性

在建筑工程项目中，施工阶段的工程造价管理具有至关重要的地位。这一阶段的管理不仅直接关系到项目的成本控制与经济效益，还深刻影响着工程的整体进度和质量。有效的工程造价管理能够确保资源得到合理分配，避免不必要的浪费，使项目在预算范围内顺利进行。第一、通过精细的施工阶段工程造价管理，可以及时发现并纠正设计中的不足或施工过程中的偏差，从而有效控制成本超支。这要求管理人员对市场价格、材料用量、人工费用等有深入的了解和准确的预测，以便在施工过程中做出迅速而准确的决策。第二、良好的工程造价管理有助于提升项目的整体效率。通过对施工进度的紧密监控和成本支出的严格控制，可以确保工程在既定的时间节点内完成，同时保证工程质量不受影响。这种高效的管理方式不仅提升了项目的竞争力，也增强了企业的市场信誉。第三、施工阶段工程造价管理还是项目风险管理的重要组成部分。通过识别和分析潜在的成本风险因素，制定相应的应对措施，可以有效降低项目面临的不确定性，保护投资者的利益。建筑工程施工阶段的工程造价管理对于项目的成功实施具有不可替代的作用。它不仅关乎项目的经济效益和成本控制，更是确保工程进度、质量和风险管理的关键环节。在建筑工程

实践中，必须高度重视并不断优化施工阶段的工程造价管理工作。

2 建筑施工成本控制与工程造价管理的问题

2.1 成本控制与造价管理意识薄弱

在建筑施工领域，成本控制与工程造价管理的意识薄弱是一个普遍存在的问题。许多项目管理者 and 施工人员往往更侧重于施工进度的推进和工程质量的把控，而忽视了成本控制的重要性^[1]。这种意识的缺失导致在施工过程中，往往缺乏有效的成本规划和监控，容易造成资源的浪费和成本的超支。造价管理的理念也未能深入人心，许多决策者在项目初期未能充分考虑造价因素，导致后期成本难以控制，项目经济效益大打折扣。

2.2 管理制度不健全，执行不到位

除了意识薄弱外，建筑施工成本控制与工程造价管理制度的不健全也是一大问题。部分施工企业虽然制定了相关的成本控制和造价管理制度，但这些制度往往过于笼统，缺乏针对性和可操作性。制度执行过程中也存在诸多漏洞，如监管不力、责任不明等，导致制度形同虚设。这种管理制度的不健全和执行不到位，使得成本控制和造价管理工作难以有效开展，无法为项目的顺利进行提供有力保障。

2.3 信息化水平低，数据共享不足

随着信息技术的快速发展，信息化已成为提升建筑施工管理水平的重要手段。然而，在成本控制与工程造价管理方面，许多施工企业仍面临信息化水平低、数据共享不足的问题。一方面，部分施工企业尚未建立起完善的信息化管理系统，导致成本控制和造价管理的数据收集、整理和分析工作繁琐且效率低下。另一方面，即使部分施工企业已引入信息化管理系统，但由于数据共享机制不健全，各部门之间的信息沟通不畅，导致数据无法及时、准确地传递和共享，影响了成本控制和造价

管理的决策效率和准确性。

3 建筑施工成本控制策略

3.1 施工前的成本控制

建筑施工成本控制是一个系统性、全过程的管理活动，而施工前的成本控制则是这一活动的起点和基础。在施工前阶段，成本控制的主要任务是通过详尽的规划和准备，为整个施工过程的成本控制奠定坚实的基础。施工前的成本控制需要从项目策划和设计阶段入手。项目策划阶段，应充分考虑项目的整体经济效益，明确成本控制目标，并据此制定合理的施工方案。在设计阶段，应优化设计方案，通过技术经济分析，选择性价比高的材料和设备，减少不必要的浪费。还应加强设计审查，确保设计文件的完整性和准确性，避免因设计错误或遗漏而导致的成本增加。施工前的成本控制还需要做好预算编制和审核工作，预算编制应根据施工图纸、施工组织设计、材料市场价格等因素，综合考虑各种成本因素，确保预算的准确性和合理性。预算审核则应对预算进行逐项审查，核实各项费用的合理性和必要性，避免预算虚高或漏项。施工前的成本控制还应包括合同签订和风险管理，在合同签订阶段，应明确合同双方的权利和义务，特别是关于成本、进度、质量等方面的条款，确保合同的公平性和可执行性。同时还应对可能出现的风险进行预测和评估，制定相应的风险应对措施，减少因风险而导致的成本增加。

3.2 施工阶段的成本控制

施工阶段的成本控制是建筑施工成本控制的核心环节。在这一阶段，成本控制的主要任务是通过有效的管理和监控，确保施工过程中的成本支出符合预算要求，同时保证工程质量和进度不受影响。施工阶段的成本控制需要建立完善的成本管理体系，这包括制定详细的成本控制计划，明确成本控制的目标、方法和措施；建立成本监控机制，定期对施工过程中的成本支出进行核算和分析，及时发现并纠正成本偏差；加强成本管理人员的培训和教育，提高其成本管理能力和水平。施工阶段的成本控制应注重现场管理和资源优化，现场管理应加强对施工人员的组织和调度，合理安排施工顺序和作业时间，减少窝工和浪费现象^[2]。资源优化则应根据施工进度和实际需求，合理配置人力、物力、财力等资源，确保资源的充分利用和高效运转。施工阶段的成本控制还应加强变更管理和索赔工作，在施工过程中，难免会出现设计变更、工程量增减等情况，这时应及时办理变更手续，并对变更后的成本进行重新核算和调整。同时对于因非自身原因导致的损失或额外费用，应及时向相关

方提出索赔请求，维护自身的合法权益。

3.3 竣工阶段的成本控制

竣工阶段的成本控制是建筑施工成本控制的收尾环节，也是检验整个成本控制工作成果的重要阶段。在这一阶段，成本控制的主要任务是通过竣工验收和结算工作，确保项目的最终成本符合预算要求，并实现项目的顺利交付。竣工阶段的成本控制需要做好竣工验收工作，这包括组织相关部门和人员对工程进行全面检查，确保工程质量符合设计要求和相关标准；整理并归档工程资料，为后续的结算工作提供依据；及时处理验收过程中发现的问题和缺陷，确保工程能够顺利通过验收。竣工阶段的成本控制应注重结算工作的准确性和及时性，结算工作应根据施工图纸、合同文件、变更记录等资料，对工程项目的实际成本进行核算和确认。在结算过程中，应加强与相关方的沟通和协调，确保结算结果的准确性和公正性。还应及时办理结算手续，避免因拖延而导致的成本增加。竣工阶段的成本控制还应对整个成本控制工作进行总结和评估，这包括分析成本控制过程中的成功经验和不足之处，提出改进措施和建议；对成本控制效果进行量化评估，为今后的项目成本控制提供参考和借鉴。通过总结和评估工作，可以不断提升建筑施工成本控制的能力和水平，为企业的持续发展和竞争力的提升奠定坚实的基础。

4 建筑工程施工阶段的工程造价管理要点

4.1 施工合同管理

在建筑工程施工阶段的工程造价管理中，施工合同管理是至关重要的一环。合同不仅是项目双方权利与义务的法律依据，也是工程造价控制的基础。合同签订前应进行深入细致的谈判，明确工程范围、质量标准、工期要求、价款支付方式、违约责任等关键条款，确保合同条款的严谨性和公平性。特别是关于价款的部分，应详细列明固定总价、单价或可调价方式，以及价款调整的触发条件和计算方法，为后续的造价管理奠定坚实基础。合同管理过程中，还需建立有效的合同跟踪机制，定期检查合同执行情况，包括工程进度是否与合同约定的时间节点相符，工程款支付是否按时足额，以及是否存在违约行为等。一旦发现偏差，应及时采取措施进行纠正，避免问题累积导致更大的经济损失。加强合同档案管理，确保所有合同文件、往来函件、会议纪要等的完整性和可追溯性，为可能发生的争议解决提供有力证据支持^[3]。

4.2 施工组织设计

施工组织设计是指导建筑工程施工全过程的技术经

济文件,对工程造价管理具有直接的指导作用。一个科学合理的施工组织设计能够优化资源配置,提高施工效率,从而有效控制工程造价。在施工组织设计中,应重点考虑以下几个方面:施工方法的选择,应根据工程特点、现场条件、技术要求等因素,选择经济合理、技术可行的施工方法;施工顺序的安排,应遵循“先地下、后地上,先主体、后装饰”的基本原则,合理安排施工顺序,减少不必要的重复工作和资源浪费;施工机械的选用,应根据工程量大小、施工条件、工期要求等,选择适合的施工机械,提高机械化施工水平,降低人工费用;劳动力的组织,应根据施工任务和工期计划,合理调配劳动力资源,避免劳动力闲置或过度集中导致的成本增加。施工组织设计还应包括质量管理和安全管理措施,确保工程质量符合设计要求,施工安全得到保障,避免因质量或安全事故导致的额外成本支出。通过精细的施工组织设计,可以实现工程造价的事前控制,为施工阶段的造价管理奠定良好基础。

4.3 施工现场管理

施工现场管理,作为建筑工程施工阶段工程造价管理的核心环节,其重要性不言而喻。它不仅关乎施工活动的顺畅与高效,更是实现工程造价精准控制的关键所在。通过一系列精细化管理措施,能够显著减少资源浪费,提升施工效率,进而牢牢掌握工程造价的主动权。在材料管理上,我们不仅要建立健全的登记制度,更要通过科学合理的堆放与调配,最大限度减少二次搬运带来的额外成本。设备管理方面,定期维护与保养不仅能延长机械使用寿命,更能通过高效运转降低租赁与维修费用,实现成本节约。优化人员配置,合理安排施工任务,是提升劳动生产率、降低人工费用的有效途径。还应将安全管理与环境保护融入施工现场管理的每一个环节,通过加强安全教育培训,提高施工人员的安全意识,确保施工安全无虞。积极采取措施控制施工过程中的环境污染,保护周边环境,避免因环境问题导致的额外经济负担。全面的施工现场管理不仅关乎施工过程的顺利进行,更是实现工程造价有效控制的重要保障^[4]。在未来的建筑实践中,应不断深化施工现场管理的内涵与外延,以更加科学、严谨的态度,推动工程造价管理水

平的持续提升,为建筑行业的繁荣发展贡献力量。

4.4 工程变更及现场签证管理

在建筑工程施工过程中,由于设计缺陷、现场条件变化、业主需求调整等原因,往往会发生工程变更。工程变更及现场签证管理是工程造价管理的重要环节,直接关系到工程造价的增减,建立严格的工程变更审批程序,确保所有变更都经过技术、经济等多方面的评估,并得到相关方的确认和批准。对于重大变更,还应进行专项论证和报批,避免盲目变更导致的成本失控。加强现场签证管理,确保签证内容的真实性和准确性,现场签证应详细记录变更的原因、范围、数量、价格等信息,并有相关人员的签字确认。签证过程中,应严格遵守合同约定和计价规则,避免签证内容与实际不符或价格虚高。还应建立签证审核机制,对签证进行逐级审核和把关,确保签证的合理性和合规性。工程变更及现场签证管理还应注重时效性和可追溯性,变更和签证应及时办理,避免拖延导致的成本增加和结算困难。同时建立完整的变更和签证档案,为后续的结算和审计提供依据。通过加强工程变更及现场签证管理,可以实现工程造价的动态控制,确保工程造价的准确性和合理性。

结束语

建筑施工成本控制与工程造价管理是确保项目成功、提升企业竞争力的关键所在。通过精细化、系统化的管理策略,不仅能够实现成本的有效控制,还能确保工程造价的合理性与准确性。在未来的建筑实践中,应不断探索创新管理方法,加强成本控制与造价管理的融合,以更高效地推动建筑项目的顺利实施,为建筑行业的可持续发展贡献力量。

参考文献

- [1]顾怡菲.浅析建筑工程造价的影响因素及标准化管理措施[J].中国标准化,2022(22):187-189.
- [2]尹书霞.建筑工程管理中全过程造价控制策略分析[J].黑龙江科学,2022,13(20):119-121.
- [3]杨兆麟.建筑工程造价的动态管理控制[J].江苏建材,2022(05):138-140.
- [4]林枝.建筑工程造价的动态管理与控制途径探讨[J].江西建材,2022(09):410-411+416.