

# 建筑工程施工管理中的成本控制

李 嵩

宜昌市财政经济开发投资有限公司 湖北 宜昌 443000

**摘要：**建筑工程施工管理中的成本控制是项目成功实施的关键因素之一。本文旨在探讨建筑工程施工管理中的成本控制策略，分析成本控制的重要性、面临的挑战以及具体的改进措施。通过优化资源配置、强化预算管理、提高材料利用率、加强合同管理以及引入先进的管理技术，可以有效控制建筑工程成本，提升项目经济效益。

**关键词：**建筑工程；施工管理；成本控制；资源配置；预算管理

## 引言

随着建筑市场的竞争日益激烈，成本控制成为建筑工程施工管理中的核心议题。有效控制项目成本不仅关系到施工企业的经济效益，还直接影响到工程项目的质量和进度。本文将从成本控制的重要性出发，分析当前成本控制面临的挑战，并提出相应的改进措施。

### 1 成本控制的重要性

#### 1.1 提升经济效益

成本控制是施工企业实现经济效益最大化的基石。在激烈的市场竞争中，施工企业面临着巨大的成本压力。通过合理控制项目成本，包括材料采购、人工费用、机械租赁等各项开支，施工企业可以在确保工程质量和进度的前提下，最大限度地降低施工成本，从而拓宽利润空间，增强企业的经济实力和抗风险能力。有效的成本控制还能帮助企业更好地进行资金规划，确保资金的合理使用，避免不必要的浪费，进一步提升企业的整体经济效益。

#### 1.2 保证工程质量和进度

有效的成本控制与工程质量和进度之间存在着密切的联系。一方面，通过合理分配资源，如优化人力资源配置、合理安排施工机械和设备的使用等，施工企业可以确保各项资源得到充分利用，避免资源浪费，从而在保证工程质量的同时，提高施工效率，确保工程进度的顺利实现。另一方面，成本控制促使施工企业更加注重施工方案的优化和施工工艺的改进，通过采用先进的技术和管理手段，提高施工效率和质量，进一步缩短工期，降低成本。这种良性循环不仅有助于提升施工企业的竞争力，还能为业主提供更加优质、高效的建筑产品。

#### 1.3 增强市场竞争力

在当今高度竞争的建筑市场中，施工企业面临着来自各方面的压力和挑战。为了在市场中脱颖而出，赢得更多的项目机会，增强市场竞争力成为施工企业必须关

注的核心问题。而有效控制成本，正是提升市场竞争力的重要途径之一。通过精细化的成本控制，施工企业能够显著降低项目成本，从而在不牺牲工程质量和进度的前提下，降低项目报价。这种成本优势的体现，使得施工企业在参与项目竞标时，能够以更具竞争力的价格吸引业主的注意，提高中标率。同时，低成本运营也为施工企业提供了更大的利润空间，使其在面对市场波动和风险时，具有更强的承受能力和应变能力。此外，有效的成本控制还能帮助施工企业树立良好的品牌形象和口碑。在市场竞争中，业主不仅关注价格，更关注施工企业的综合实力和服务质量。通过成本控制展现出的高效管理和优质施工，施工企业能够赢得业主的信任和好评，进而形成口碑效应，吸引更多的潜在客户和合作伙伴<sup>[1]</sup>。

## 2 成本控制面临的挑战

### 2.1 材料价格波动大

建筑材料作为建筑工程的主要组成部分，其价格直接影响到施工成本的高低。然而，建筑材料价格并非固定不变，而是受到多种因素的影响而波动较大。首先，市场供需关系是影响材料价格的关键因素。当市场上某种建筑材料供应不足时，价格自然会上涨；反之，当供应过剩时，价格则会下跌。这种供需关系的变化往往难以预测，给施工企业的成本控制带来了很大的不确定性。其次，政策调整也会对材料价格产生重要影响。政府对于建筑材料的生产、运输、销售等环节都可能出台相关政策进行调控，这些政策的调整往往会直接影响到材料的价格。例如，环保政策的加强可能导致某些环保要求较高的建筑材料价格上涨，而税收政策的调整也可能影响到材料的成本。此外，国际市场价格波动、原材料价格变化、运输成本增加等因素也可能对建筑材料价格产生影响。这些因素的变化往往具有突发性和不可预测性，使得施工企业难以准确预测材料价格，从而导致成本控制难度增加。材料价格的波动不仅直接影响到施

工成本的高低,还可能对施工进度和工程质量产生间接影响。例如,当某种关键材料价格上涨时,施工企业可能需要调整采购计划,甚至改变施工方案,以适应成本的变化。这不仅增加了施工管理的复杂性,还可能对工程进度和质量造成不利影响。

## 2.2 施工方案变更频繁

在建筑工程的推进过程中,施工方案的稳定性和确定性对于成本控制至关重要。然而,实际施工过程中,由于多种原因,施工方案往往需要进行频繁的调整。设计变更是一个主要的原因,它可能源于设计阶段的遗漏、错误或者业主需求的变更。这些设计变更往往需要对施工图纸、材料规格、施工工艺等进行调整,从而导致施工成本的增加。另一方面,地质条件的变化也是导致施工方案变更的重要因素。在施工前,尽管会进行详尽的地质勘察,但地下情况复杂多变,实际施工过程中往往会遇到与勘察结果不符的地质条件<sup>[2]</sup>。这可能需要调整基础处理方式、改变施工顺序或者增加支护措施等,进而引发施工方案的变更。这些变更不仅增加了施工难度,还可能导致工期延长和成本增加,给施工企业的成本控制带来极大的挑战。

## 2.3 合同管理不善

合同管理在建筑工程成本控制中占据着举足轻重的地位。然而,部分施工企业在合同管理方面存在诸多漏洞,严重影响了成本控制的有效性。首先,合同条款的不严谨是常见问题之一。在合同签订阶段,如果施工企业对合同条款的审查不够细致,或者为了急于签订合同而忽略了某些关键条款,就可能导致后续施工过程中出现纠纷和争议。这些纠纷和争议往往涉及到工程款的支付、工程质量的验收、工期的延误等方面,都会对成本控制产生不利影响。其次,合同执行不力也是合同管理不善的表现之一。在施工过程中,如果施工企业未能严格按照合同条款执行,或者对合同变更的管理不够规范,就可能导致工程成本的失控。例如,未经业主同意擅自改变施工内容或标准、未按时提交工程进度报告或结算资料等,都可能引发额外的成本支出和纠纷。此外,部分施工企业还存在合同管理制度不健全、合同管理人员素质不高等问题。这些问题都可能导致合同管理的混乱和无序,进而影响到成本控制的效果。因此,施工企业需要高度重视合同管理的重要性,建立健全的合同管理制度和流程,提高合同管理人员的专业素质和业务水平,以确保合同管理的规范性和有效性,从而为成本控制提供有力的保障。

## 3 成本控制措施

### 3.1 优化资源配置

优化资源配置是施工企业在成本控制中的核心策略。为了实现资源的高效利用和成本的最小化,施工企业必须根据项目需求和实际情况,对人力、物力、财力等资源进行科学、合理的配置。在人力资源方面,施工企业应根据工程项目的规模和复杂度,合理配置项目管理人员、技术人员和施工人员。通过制定合理的人力资源配置计划,确保人员数量与项目需求相匹配,避免人员冗余或不足导致的成本浪费。同时,加强对员工的培训和技能提升,提高员工的工作效率和质量,进一步降低人力成本。在物力资源方面,施工企业应加强对材料、设备等物资的管理和调度。通过建立完善的物资采购和库存管理制度,确保物资的及时供应和合理利用。同时,积极采用先进的施工技术和设备,提高施工效率和质量,降低物资消耗和成本支出。在财力资源方面,施工企业应合理规划和使用资金,确保资金的充足和有效利用。通过制定合理的资金计划和预算,避免资金短缺或闲置导致的成本增加。同时,加强对资金流动的监控和管理,确保资金的流向清晰、合规,防止资金被挪用或浪费。此外,施工企业还应加强资源调度和管理,提高资源利用效率。通过建立完善的资源调度机制,实现对资源的灵活调配和优化组合。同时,加强对资源使用情况的监控和评估,及时发现和解决资源浪费和效率低下的问题。

### 3.2 强化预算管理

预算管理是施工企业成本控制的基础和核心。为了实现对项目成本的全面控制和有效监督,施工企业必须建立完善的预算管理体系。首先,施工企业应明确预算目标,根据项目的实际情况和市场需求,制定合理的成本预算。预算目标应具体、可行,并具有一定的弹性,以应对市场变化和项目调整带来的不确定性。其次,施工企业应编制详细的预算计划,包括各项成本费用的预算额度和支出时间等。通过预算计划,实现对项目成本的精细化管理和控制。同时,加强对预算计划的审核和审批,确保预算计划的合理性和可行性。在执行预算控制方面,施工企业应建立严格的预算执行机制,确保各项成本费用按照预算计划进行支出。通过加强对预算执行情况的监控和评估,及时发现和解决预算执行中的偏差和问题,确保预算目标的实现。最后,施工企业还应进行预算差异分析,对实际成本与预算成本之间的差异进行深入剖析<sup>[3]</sup>。通过差异分析,找出成本控制的薄弱环节和潜在问题,为后续的成本控制提供有针对性的改进措施和建议。同时,加强对预算差异的责任追究和奖惩机制,激励员工积极参与成本控制工作,提高成本控制

的效率和效果。

### 3.3 提高材料利用率

材料费用在建筑工程项目成本中占据极大比重，因此，提高材料利用率是施工企业实现成本控制的关键途径。首先，施工企业应积极采用先进的施工工艺和技术，通过技术创新降低材料消耗。例如，引入智能化、自动化的施工设备，提高施工精度和效率，减少材料浪费。同时，推广使用节能环保、高性能的新材料，这些材料往往具有更高的利用率和更低的损耗率，有助于降低材料成本。其次，加强材料管理是提高材料利用率的重要手段。施工企业应建立完善材料采购、储存、领用和回收制度，确保材料的采购价格合理、质量可靠，储存条件适宜，领用程序规范，回收利用充分。通过精细化管理，减少材料的浪费和损失，提高材料的利用率。此外，施工企业还可以通过优化设计方案，减少不必要的材料使用。在设计阶段，充分考虑材料的性能和特点，合理规划材料的使用量和规格，避免过度设计和材料浪费。同时，加强与设计师、供应商和施工人员之间的沟通协作，确保设计方案的可行性和经济性，从源头上控制材料成本。

### 3.4 加强合同管理

合同管理是施工企业成本控制的重要环节，也是防范风险、保障权益的重要手段。首先，施工企业应加强对合同条款的审核和把关，确保合同条款严谨、明确、无歧义。在合同签订前，组织专业人员进行详细的合同评审，对合同条款进行全面、细致的分析和评估，确保合同条款符合法律法规和项目实际情况，避免因合同条款不清或存在漏洞而导致的纠纷和损失。其次，施工企业应加强合同执行过程中的监督和管理，确保合同得到严格履行。建立健全的合同执行机制，明确合同各方的权利和义务，加强合同进度的跟踪和监控，及时发现和处理合同履行中的问题。同时，加强与业主、监理等单位的沟通协调，确保合同执行过程中的顺畅和高效。此外，施工企业还应加强合同风险防控，建立完善的风险预警和应对机制。对合同履行过程中可能出现的风险进行预测和评估，制定相应的风险应对措施和预案。一旦发现合同纠纷或风险事件，及时采取措施进行处理和化

解，避免因合同管理不善导致的成本失控和权益受损。

### 3.5 引入先进的管理技术

随着科技的飞速发展，先进的管理技术为施工企业的成本控制提供了新的契机。施工企业应积极拥抱技术变革，引入BIM技术（建筑信息模型）、智能化管理系统等前沿科技，以科技赋能成本控制，实现项目管理的全面升级。BIM技术作为一种创新性的建筑设计、施工和管理方法，它能够在三维空间中对建筑项目进行模拟和分析，实现设计、施工、运维等全生命周期的信息集成和共享。通过BIM技术，施工企业可以在项目前期进行精确的工程量计算和成本预估，有效避免设计变更和返工带来的成本增加。同时，BIM技术还能帮助施工企业进行资源的优化配置，如材料、设备等资源的精确调度和管理，进一步提高资源利用效率，降低管理成本<sup>[4]</sup>。智能化管理系统则是利用物联网、大数据、云计算等现代信息技术，对施工过程进行实时监控和数据分析，实现项目管理的智能化和精细化。通过智能化管理系统，施工企业可以实时掌握项目进展情况，及时发现和解决潜在问题，避免成本超支和风险积累。此外，智能化管理系统还能帮助施工企业进行成本数据的收集、整理和分析，为成本控制提供科学依据和决策支持。

### 结束语

建筑工程施工管理中的成本控制是项目成功实施的关键因素之一。施工企业应充分认识到成本控制的重要性，分析当前成本控制面临的挑战，并采取有效措施加以改进。通过优化资源配置、强化预算管理、提高材料利用率、加强合同管理以及引入先进的管理技术等措施的实施，可以有效控制建筑工程成本，提升项目经济效益。

### 参考文献

- [1]陈梅.实现工程竣工精细结算的关键点及实例分析[J].基建管理优化, 2018(12): 23-25.
- [2]任国强, 尹贻林.基于范式转换角度的全生命周期工程造价管理研究[J].中国软科学, 2018(6): 77.
- [3]刘红梅.标准成本在企业管理中的应用[J].财会学习, 2019, (15): 127+129.
- [4]周志扬.建筑成本管理的控制方式及相关问题阐述[J].企业改革与管理, 2016, (7): 138-144.