

房建工程现场施工管理探析

钟 蓉

北流市伟业建筑工程有限公司 广西 玉林 537400

摘 要：本文探讨了房建工程现场施工管理的现状、关键环节以及优化策略。通过分析施工现场管理的重要性及存在的主要问题，提出了针对性的改进措施。通过提升管理人员与施工人员的素质、完善施工现场管理制度、推广信息化与智能化管理，可以有效提升房建工程现场施工管理的水平和效率，确保工程质量和安全。

关键词：房建工程；现场管理；质量控制；安全管理；信息化管理

引言：随着我国建筑行业的快速发展，房建工程数量不断增多，对施工现场管理的要求也越来越高。有效的施工现场管理不仅关系到工程的质量、进度和成本，还直接影响到施工人员的安全和企业的经济效益。因此，对房建工程现场施工管理进行深入探讨和优化，具有重要的现实意义。

1 房建工程现场施工管理的现状

1.1 施工现场管理的重要性

施工现场管理在房建工程中扮演着至关重要的角色。不仅是确保工程质量的关键，更是保障施工人员安全、控制工程成本、提高经济效益的重要手段。有效的施工现场管理能够协调各方资源，优化施工流程，提高施工效率，从而确保工程按时、按质、按量完成。还能及时发现和解决施工过程中的问题和隐患，防止事故的发生，保障施工人员和周边居民的生命财产安全。

1.2 当前房建工程现场施工管理的主要问题

(1)安全意识缺乏：安全意识是施工现场管理的基石。在实际操作中，部分施工人员和管理人员却缺乏足够的安全意识，对安全操作规程和安全防护措施重视不够。这种安全意识的缺乏不仅可能导致施工过程中的安全事故，还可能对工程质量产生负面影响。例如，部分施工人员可能因忽视安全操作规程而违章作业，从而引发事故；而管理人员则可能因忽视安全防护措施而未能及时发现和消除潜在的安全隐患。(2)安全经费不足与管理不到位：安全经费的投入是保障施工现场安全的重要条件。在实际操作中，部分房建工程却因安全经费不足而未能配备足够的安全防护设施和应急救援设备。部分施工单位在安全管理上也存在不到位的情况，如未建立有效的安全管理制度、未进行定期的安全检查等。(3)施工人员培训力度不足：施工人员是房建工程现场施工的主体。在实际操作中，部分施工单位却未能对施工人员进行足够的培训和教育。这可能导致施工人员在施工过

程中缺乏必要的技能和知识，从而影响工程质量和施工效率^[1]。缺乏培训的施工人员还可能因不了解安全操作规程而引发安全事故。(4)施工现场秩序混乱：施工现场秩序是确保工程顺利进行的重要前提。在实际操作中，部分房建工程却因施工现场秩序混乱而影响了工程的进度和质量。例如，施工现场可能存在材料堆放不规范、设备摆放不整齐等问题；部分施工人员也可能因缺乏有效的组织和管理而未能按时完成工作任务。

2 房建工程现场施工管理的关键环节

2.1 施工材料与设备管理

(1)材料分配与报告制度：在房建工程中，材料的合理分配与使用是确保工程进度与质量的关键。应建立材料分配制度，明确各种材料的用途、数量及分配时间，确保材料能够按需、按时到达施工现场。应建立材料使用报告制度，要求施工队伍定期上报材料使用情况，包括已用材料、剩余材料及预计需求等，以便管理人员及时调整材料采购与分配计划，避免材料浪费或短缺。(2)材料奖惩制度：为了进一步提高材料使用效率，应建立材料奖惩制度。对于节约材料、减少浪费的施工队伍或个人给予奖励，如奖金、表彰等；对于浪费材料、未按要求使用材料的施工队伍或个人则进行处罚，如罚款、通报批评等。通过奖惩制度，可以激发施工人员的节约意识，降低材料成本。(3)设备维护与保养：施工设备是房建工程不可或缺的工具。为确保设备能够正常运行，应建立设备维护与保养制度。定期对设备进行检查、维修和保养，及时发现并排除潜在故障，确保设备在最佳状态下运行。应建立设备使用记录，记录设备的使用时间、维护情况等，以便管理人员了解设备状况，合理安排设备使用计划。

2.2 施工过程质量控制

(1)质量学习与明确管理要点：在施工前，应组织施工人员进行质量学习，明确施工过程中的质量管理要

点和要求。通过学习,提高施工人员的质量意识,确保他们在施工过程中能够严格遵守质量标准,保证工程质量。(2)监理人员的巡视管理与整改跟踪:监理人员是确保工程质量的重要力量。应定期对施工现场进行巡视,检查施工质量是否符合要求。对于发现的质量问题,监理人员应及时提出整改意见,并要求施工队伍在规定时间内完成整改。监理人员还应跟踪整改情况,确保整改措施得到有效执行。(3)隐蔽工程的签字验收:隐蔽工程是房建工程中容易忽视的部分,其质量直接影响整体工程的安全与稳定性。对于隐蔽工程,应实行签字验收制度。在隐蔽工程完工后,由施工队伍、监理人员及业主共同进行验收,确认质量符合要求后签字确认。(4)技术负责人对质量控制措施的编制与审核:技术负责人是确保工程质量的核心人物。应根据工程特点和要求,编制详细的质量控制措施,明确质量目标、检查标准、检查方法及整改措施等。技术负责人还应定期对质量控制措施进行审核,确保其符合工程实际情况,并得到有效执行。

2.3 施工安全管理

(1)安全施工方案的制定与落实:安全施工方案是确保施工安全的重要文件。在施工前,应制定详细的安全施工方案,明确施工过程中的安全风险、预防措施及应急措施等。确保安全施工方案得到有效落实,要求施工人员严格遵守安全规定,确保施工安全。(2)安全防范措施的加强:除了安全施工方案外,还应加强安全防范措施。例如,在施工现场设置安全警示标志、防护设施等,提醒施工人员注意安全;对施工人员进行安全教育培训,提高他们的安全意识;定期对施工现场进行安全检查,及时发现并排除安全隐患等。(3)安全教育培训的强化:安全教育培训是提高施工人员安全意识的重要途径^[2]。应定期组织施工人员进行安全教育培训,包括安全知识讲解、安全操作规程演示及案例分析等。通过培训,使施工人员了解施工安全的重要性,掌握安全操作技能,提高自我防护能力。(4)临时工的安全教育与管理:临时工是房建工程中不可或缺的一部分。由于他们流动性大、安全意识相对薄弱,应加强对临时工的安全教育与管理。在临时工进入施工现场前,对他们进行安全教育培训,让他们了解施工现场的安全规定和操作规程;在施工过程中,加强对临时工的监督和指导,确保他们按要求施工,避免发生安全事故。

2.4 施工现场文明施工管理

(1)施工现场环境管理:施工现场环境管理是保证施工安全、提高施工效率的重要手段。应定期对施工现场进行清扫、洒水等作业,保持施工现场整洁、湿润;应

合理规划施工现场布局,避免材料乱堆乱放、设备乱摆乱放等现象的发生。(2)道路及场地硬化处理:为减少施工现场的扬尘污染和车辆损坏,应对道路及场地进行硬化处理。例如,铺设混凝土路面、铺设石子路面等。通过硬化处理,可以有效减少扬尘污染和车辆损坏,提高施工现场的整洁度和安全性。(3)物品堆放与标识:在施工现场,各种物品应分类堆放、整齐有序。应在物品上设置明显的标识牌,标明物品名称、规格、数量等信息。这有助于施工人员快速找到所需物品,提高工作效率;也有助于管理人员了解物品使用情况,及时调整采购与分配计划。(4)垃圾清理与运输:施工过程中产生的垃圾应及时清理并运走。应建立垃圾清理与运输制度,明确垃圾清理的时间、地点及运输方式等。应加强对垃圾的分类处理,将可回收垃圾和不可回收垃圾分开收集和处理,以减少环境污染。(5)施工人员生活区管理:施工人员生活区是施工人员休息和生活的场所。应加强对施工人员生活区的管理,确保生活区整洁、卫生、安全。例如,定期对生活区进行清扫和消毒;设置垃圾收集点并定期清理;加强用电、用火等安全管理措施等。(6)生活区卫生与垃圾处理:生活区卫生与垃圾处理是确保施工人员健康和生活环境整洁的重要环节。应建立生活区卫生管理制度和垃圾处理制度,明确卫生标准和垃圾处理方式等。加强对生活区卫生的检查和监督,确保卫生标准得到有效执行。(7)工地食堂卫生管理:工地食堂是施工人员用餐的场所。应加强对工地食堂的卫生管理,确保食品安全和卫生。例如,应定期对食堂进行清扫和消毒;建立食品采购和验收制度;加强对食品储存和加工过程的卫生管理等。(8)施工现场防火管理:施工现场防火管理是确保施工安全的重要环节。应建立施工现场防火管理制度和应急预案等,明确防火措施和应急措施等。加强对施工现场的防火检查和监督,确保防火措施得到有效执行。例如,应定期检查消防设施是否完好有效;设置明显的防火警示标志;加强对施工人员的防火教育和培训等。(9)消防设施配备与检查:消防设施是确保施工现场防火安全的重要保障。应根据施工现场的实际情况和防火要求,配备足够的消防设施如灭火器、消防栓等,并确保其完好有效。定期对消防设施进行检查和维护保养,确保其能够随时投入使用。(10)禁止吸烟等防火措施:吸烟是施工现场常见的火灾隐患之一。应在施工现场设置明显的禁止吸烟标志,加强对施工人员的防火教育和管理。对于违反规定吸烟的人员,应进行批评教育并给予相应的处罚。

3 房建工程现场施工管理的优化策略

3.1 提升管理人员与施工人员的素质

(1)加强管理人员培训:管理人员是房建工程现场施工管理的核心力量,他们的素质和能力直接影响到整个工程的管理水平和效果。加强管理人员的培训至关重要。培训内容应涵盖工程管理、施工技术、安全生产、法律法规等多个方面,以提升管理人员的综合素质和业务能力。还应注重培养管理人员的创新意识和实践能力,鼓励他们不断探索新的管理方法和手段,以适应不断变化的市场需求和工程环境。(2)提升施工人员技能与安全意识:施工人员是房建工程现场施工的直接参与者,他们的技能水平和安全意识直接关系到工程的质量和安全。应加强对施工人员的技能培训和安全教育^[3]。通过定期举办技能培训班和安全讲座,提升施工人员的专业技能和操作水平,使他们能够熟练掌握施工技术和操作规程。加强安全教育,提高施工人员的安全意识和自我保护能力,确保他们在施工过程中严格遵守安全规定,避免发生安全事故。

3.2 完善施工现场管理制度

(1)建立健全的安全生产责任制度:安全生产是房建工程现场施工管理的重中之重。为了保障施工人员的生命安全和身体健康,应建立健全的安全生产责任制度。明确各级管理人员和施工人员的安全生产职责和权利,将安全生产责任落实到个人,形成全员参与、共同负责的安全生产格局。建立安全生产奖惩机制,对在安全生产方面表现突出的个人和团队给予奖励,对违反安全生产规定的个人和团队进行惩罚,以儆效尤。(2)落实安全防护设施费用专款专用制度:安全防护设施是保障施工人员安全的重要措施。为了确保安全防护设施的有效投入和使用,应落实安全防护设施费用专款专用制度。将安全防护设施费用纳入工程预算,并严格按照预算执行,确保安全防护设施费用不被挪用或挤占。加强对安全防护设施的检查和维护,确保其始终处于良好状态,为施工人员提供坚实的安全保障。(3)改进建筑安全监督管理办法:建筑安全监督管理是保障房建工程安全生产的重要手

段。为了提升建筑安全监督管理的效果,应不断改进监督管理办法。加强对施工现场的巡查和检查,及时发现和纠正施工过程中的安全隐患和问题。建立举报奖励制度,鼓励施工人员和群众积极举报安全生产方面的违法违规行为,形成全社会共同监督的良好氛围。

3.3 推广信息化与智能化管理

(1)加强施工现场信息化管理:信息化是现代管理的重要手段,对于提升房建工程现场管理的效率和水平具有重要意义。应加强施工现场的信息化管理,通过建立信息管理系统,实现施工信息的实时采集、传输和处理。利用信息技术手段对施工进度、质量、安全等方面进行实时监控和分析,及时发现和解决问题,提高施工管理的精细化水平。(2)引入智能化设备与技术提升管理效率:智能化设备和技术的发展为房建工程现场管理带来了新的机遇。应积极引入智能化设备和技术,如无人机巡检、智能监控、人脸识别等,提升施工管理的效率和准确性。通过智能化设备和技术的应用,可以实现对施工现场的全面监控和智能化管理,减少人工干预和误差,提高施工管理的科学性和智能化水平。

结束语:房建工程现场施工管理是一个复杂而重要的过程,涉及到工程质量、安全、成本等多个方面。通过提升管理人员与施工人员的素质、完善施工现场管理制度、推广信息化与智能化管理,可以有效提升房建工程现场施工管理的水平和效率。未来,随着科技的不断进步和管理理念的不断创新,房建工程现场施工管理将朝着更加科学化、精细化和智能化的方向发展。

参考文献

- [1]杜凯强,王亚东,党晓琪,等.房屋建筑工程施工现场技术与管理措施[J].城市建筑空间,2022,29(S1):400-401.
- [2]孙海霞.关于影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J].四川水泥,2019,22(08):165-166.
- [3]周欣,郭蛟,毛丽君.房建工程施工技术及现场施工管理[J].建筑技术开发,2019,46(23):108-109.