

建设工程管理风险防范与控制研究

王国栋¹ 焦伟媛²

1. 山东德徕沅建设工程有限公司 山东 青岛 266000

2. 青建集团股份公司 山东 青岛 266000

摘要: 建设工程管理对于项目成功和企业发展至关重要,本文围绕建设工程管理展开,先阐述其重要性及对项目成功和企业发展的意义,接着分析管理期间存在的风险因素,分别指出其表现和危害,并针对风险提出防范措施,包括健全工程管理制度、提升管理人员综合素质、做好建筑材料管理、合理进行施工设备管理,通过这些措施保障建设工程顺利实施,可以确保项目的顺利进行,促进企业经济效益和社会效益的双赢。

关键词: 建设工程;管理风险;防范;控制措施

引言

建设工程管理在建设项目全生命周期中有着不可替代的作用,它涵盖多个关键管理领域,决定着项目的成败和企业的发展前景,然而在建设工程管理实践中,各种风险因素广泛存在,严重影响着项目和企业的利益。所以,本文深入探讨了建设工程管理中的风险因素,并提出有效的防范措施,对提升行业发展水平具有重要意义。

1 建设工程管理的重要性

建设项目管理是保证建设项目全生命周期完成的一项重要工作,它不仅是项目成功的基石,也是企业持续发展与效益提升的关键所在,它包含了合同管理、成本管理、质量管理、安全管理和进度管理,每一个环节都紧密相连,共同作用于项目从规划到竣工的每一个阶段。合同管理作为建设项目管理的基础,确保了项目参与各方权利义务的明确与履行,为项目顺利推进提供了法律保障,通过精细的合同条款设计,可以有效规避潜在风险,维护各方利益,促进合作关系的和谐稳定。成本管理则直接关系到项目的经济效益,通过科学的预算编制、严格的成本控制和高效的资源调配,确保项目在预算范围内高效运行,避免浪费,实现成本效益的最优化。质量管理关乎工程实体的安全、耐久性和使用功能,是衡量项目成功与否的重要标准,通过建立健全的质量管理体系,实施严格的质量监督和检验程序,可以确保工程质量符合设计要求及国家规范,为项目交付后的长期使用奠定坚实基础。安全管理是项目顺利进行的必要条件,它强调预防为主、综合治理,通过强化安全教育培训、落实安全责任制度、完善安全防护措施等手段,有效预防和控制各类安全事故的发生,保障人员生命财产安全。进度管理要求对项目时间节点进行精准把控,确保各阶段任务按时完成,避免工期延误带来的经

济损失和信誉损害,通过合理的进度规划、有效的进度监控和灵活的调整机制,可以确保项目在预定工期内高效推进,实现资源的最佳配置。高水平的建设项目管理,能够充分调动项目团队及各方参与者的积极性与创造力,促进信息的有效沟通与资源的优化配置,从而实现项目效益的最大化,这不仅意味着为客户提供高品质的产品和服务,提升客户满意度,更意味着为企业自身赢得良好的市场口碑、增强品牌竞争力。

2 建设工程管理期间存在的风险因素

2.1 管理机制不完善

在施工项目管理过程中,工程面临着各种危险因素,以内部监督机制的不健全最为明显,在项目经理的联产承包负责制下,由于工程资料公开程度受限,造成了隐患辨识、警示和风险分担的内部机制不足,也就直接损害了施工现场控制的实效性,同时施工工作也没有严格遵照技术标准和规定进行,违规操作时有发生,这不但严重威胁施工安全,也体现了内部监督管理上的松懈。材料、设备与设施的管理制度不完善也是监督机制不健全的主要体现,部分施工单位在材料保管与运用上缺少有序监管,造成用料浪费现象严重,无形的提高了施工成本,对特种施工机械设备的监督管理也出现缺陷,部分机械设备未获许可就私自施工使用,或者出现将到期和已损坏的机械设备继续违规使用的情形,日常维护、保养及设备的检查往往流于形式,未能及时发现并修复潜在问题,一旦设备发生故障,将直接影响施工进度和质量,甚至可能引发安全事故^[1]。

2.2 人员素质风险

人员是管理制度的具体执行者,其素养对管理制度的实施与成效有关键的作用,尤其是在理论知识的水平与技能的方面,管理者的专业知识储备直接决定着管理

的全面性、科学性与高效性,如果管理人员的管理专业知识不够全面,或者没有统一的管理理论知识系统,将难以全面把握社会经济变革、国家法律法规等因素对管理的影响,从而在管理过程中出现纰漏,导致管理决策的不完善,在应对复杂多变的市场环境和政策调整时,知识储备不足的人员可能无法准确判断形势,制定出科学合理的应对策略,从而影响项目的顺利进行。在能力表现方面,管理人员的执行能力对管理体系的落地效果具有决定性影响,即使面对同样的管理制度,不同能力水平的人员在执行过程中也会呈现出截然不同的效果,能力不足的人员可能对制度的理解不够深入,执行过程中出现偏差,难以及时发现并纠正问题,导致制度执行效果不佳。所以人员素质的高低直接关系到工程管理过程中是否存在风险,提高管理人员的知识水平和能力表现,是确保管理体系有效执行、降低工程管理风险的重要途径,企业应注重管理人员的培训和发展,提升其专业素养和综合能力,以更好地应对工程管理过程中的各种挑战和风险。

2.3 成本控制风险

施工过程控制关系到项目施工阶段的各个方面,是整个施工专案控制的重要组成部分,如果不能进行严格管理,会严重增加整个施工单位的施工费用,降低整个施工单位公司的效益。当前我国的施工建设管理水平还面临许多不足之处,这种缺陷直接制约着施工管理部门对施工成本的合理调节,部分地方施工监理公司在投标活动中没有严格按照地方的成本情况来确定工程施工投标定额,这种做法往往导致政府建筑工程的实际成本超出预算范围,严重压缩了建设单位的利润空间,甚至可能导致整体经济效益的大幅下滑。成本控制风险还体现在大型建筑工程的设计施工单位在对建筑施工过程成本计划控制管理的落实不力问题上,这些设计施工单位在建设项目执行过程中,没有严格地依据国家工程建设定额要求来控制和实施成本费用计划,使工程成本费用的超支、资源浪费等问题频发,这种管理上的松懈不仅增加了项目的经济负担,还可能对工程质量造成潜在威胁,因为成本的过度压缩往往伴随着对材料、设备、人工等方面的牺牲,从而影响到工程的整体质量和安全性。成本控制风险的累积还可能引发一系列连锁反应,影响施工进度延误、工程质量不达标、安全事故频发等,加强建筑工程项目的成本控制,不仅是提高建设单位经济效益的必然要求,也是确保工程质量、保障施工安全、维护企业声誉的重要举措。

3 建设工程管理的风险防范及控制措施

3.1 健全工程管理制度

施工单位为完善施工管理风险预防和管理,还需要建立一个完善的施工管理体系框架,涉及合同管理体系、安全质量管理体系、工程管理制度、成本管理体系和时间管理系统等几个层面,使所有管理都有章可循、有据可依。合同管理体系是保证工程成功实施的重要依据,通过建立完整的合同条款,以明晰当事人权利,保障己方的合法权益,规范在合同执行过程中的所有操作,促进工程的成功落实,这不仅有助于预防合同纠纷,还能在出现争议时提供明确的法律依据,保障项目的顺利进行^[2]。安全生产管理制度和质量管理制度则是工程项目成功的关键保障,安全生产管理制度通过制定严格的安全生产标准和操作流程,确保施工过程中的安全可控,防止安全事故的发生,保障人员的生命财产安全。质量管理体系关注工程质量的全过程控制,从原材料采购到施工过程的每一个环节,都进行严格的监督和管理,确保交付的工程项目安全优质,满足设计要求及国家规范。成本管理制度在工程项目管理中同样占据重要地位,通过制定合理的成本预算和控制措施,确保项目实施过程中的开支合理、透明,减少或避免浪费,从而降低总成本,提高项目的经济效益。进度管理制度则负责确保工程项目按时完成,不赶工、不延期,通过科学的进度规划和严格的进度监控,使工程项目在紧张而有序的氛围中顺利完成,这在一定程度上也有助于降低整体成本,提高项目效率。

3.2 提升管理人员综合素质

建设工程项目的质量受到管理人员管理水平直接的影响,企业要提升管理人员的综合素质,让管理人员真正能肩负起建设工程管理工作,保证工程项目的质量。第一,建筑企业应对管理人员进行定期的专业培训,这些培训不仅应涵盖先进的管理技术和方法,还应包括科学的管理理念,以帮助管理人员不断更新知识,提升专业素养,通过培训,管理人员可以学习到最新的行业动态和管理趋势,从而更好地应对复杂多变的建设工程项目环境。第二,管理人员需要深入施工现场,了解施工流程和施工工艺,只有对建筑施工技术有深入地了解,他们才能进行有针对性地管理,提高管理的效率和效果。通过实地考察和学习,管理人员可以更好地把握工程项目的实际情况,及时发现和解决潜在问题,确保项目的顺利进行。第三,建筑企业还应设立定期的考核机制,对管理人员进行综合评价,这些考核不仅应关注管理人员的管理知识和技能,还应考察他们的实际工作表现。通过设立奖惩制度,建筑企业可以激发管理人员的学习热情和积极性,对于在考核中表现优秀的人员,企

业应给予相应的奖励,以资鼓励;而对于考核不及格的人员,则应进行适当的惩罚,以督促他们提升自我。第四,管理人员自身也应具备高度的责任心和敬业精神,他们需要不断学习新知识,提升自身综合素质和管理水平,更好地适应市场需求和行业发展。

3.3 做好建筑材料管理

为进一步提升国家建设工程的管理效率,有关施工企业必须抓好施工原材料的控制与应用,保证其产品质量与效能符合建设项目的需要,在施工原材料的贮存与养护过程中,施工公司需注意这样一些要点,确保原材料的合理使用与工程的顺利完成。一是施工公司各单位要充分考虑到建筑原材料选用的必要性,施工单位必须严格甄别建筑原材料的生产厂家,保证所选用厂家具备合法资质和良好信誉,施工部门还应对建筑原材料进行严格的质量检测,利用XRD、SEM等先进的质量方法,对工程建筑原材料实施了结构测试与质量研究,通过观察工程原材料的外观与内在缺陷,预测其在后续应用过程中发生质量问题的可能性,并测算其结构刚度与承受能力,以保证所选用建筑材料满足工程的实用要求。二是施工单位应当搞好施工原材料的运送和贮存管理工作,避免在运送和贮存过程中对原材料产生危害,在运送过程中,应当针对施工原材料的构造特点和使用性能,制订科学合理的运送方法,保证原材料在运送过程中的安全与平稳,而在贮存过程中,建设企业既要充分考虑工程原材料的防水特性、固结特点等,实施科学的贮存与管理,建设企业也要建立健全的工程原材料管理体系,确定责任人与管理过程,保证工程原材料在贮存过程中的安全性与质量^[3]。三是在采用建材时,施工公司对建筑产品质量实施严密的取样检查,保证建筑原材料质量及工程项目质量,通过抽样检测,可以及时发现原材料在储存过程中可能出现的质量问题,并采取有效措施进行处理。

3.4 合理进行施工设备管理

在建设的施工过程中如何对建造器械进行管理是非常关键的,不合理的管理制度将会产生一系列的恶性事故从而使得企业的经济收益降低,所以在建造器械的管

理中,首要任务是合理规划施工现场每个设备的活动范围,根据设备的类型、尺寸、工作特点以及施工现场的实际情况,进行科学布局,确保设备在操作过程中有足够的活动空间,避免因操作失误或空间限制而引发安全事故,在预制构件吊装和拼装环节,要加强各部门的沟通与协作,确保施工流程的顺畅进行,避免因配合不当而导致的工期延误和质量问题。还要定期对施工设备进行维护和维修,企业要建立完善的设备管理制度,明确维护周期、维护内容以及责任人,对设备的使用情况、工作压力等方面进行全面检查,及时发现并处理潜在故障,确保设备在施工过程中的稳定性和可靠性。随着建筑工程难度的增加和工作强度的提升,施工管理理念也在不断更新和完善,为改善当前建筑工程中存在的不稳定因素,缩短工程建设周期、降低资金投入以及改善施工环境,已成为当前建筑业的重要课题,在提高工程效率和施工管理水平过程中,落实建筑工程质量控制管理模式显得尤为重要。在构建质量控制管理模式时,企业应遵循环保性原则,从源头抓起,对施工材料进行严格筛选,确保所使用的材料符合环保要求,同时具有较高的质量控制效率,不但能够减少施工过程中的环境污染,还能提升工程项目的整体品质。

结语

综上所述,建设工程管理是一项复杂而重要的工作,通过健全管理制度、提升人员素质、加强材料管理和设备管理等措施,我们可以有效防范和应对管理过程中的风险。随着建筑行业的不断发展,我们应持续探索和创新建设工程管理的模式和方法,以适应市场需求和行业变革,为企业创造更大的价值。

参考文献

- [1]居宪海.建设工程管理中存在的问题与对策[J].绿色环保建材,2020(05):203-204.
- [2]岳亚东.建筑施工企业合同风险探析[J].兰州工业学院学报,2020,27(06):124-126.
- [3]董磐磐.建设工程管理风险防范与控制研究[J].工程建设与设计,2020(21):234-235.