

浅析文明施工标准化管理举措

庄绪博¹ 王秀礼¹ 朱艳秋²

1. 中化兴中石油转运(舟山)有限公司 浙江 舟山 316000
2. 中化舟山危化品应急救援基地有限公司 浙江 舟山 316000

摘要: 施工现场的文明管理是企业水平的直接体现,也是实现施工作业安全性的重要手段。故此,为了保持施工现场的干净、整洁,积极营造良好的文明工作氛围,有必要形成文明施工标准化管理。本文从文明施工的概念和意义出发,浅析了文明施工标准化管理的难点与举措,为文明施工管理提升提供了思路。

关键词: 文明施工; 人员意识; 管理标准; 责任落实

引言

文明施工是指保持施工场地整洁、卫生,施工组织科学,施工程序合理的一种施工活动。实现文明施工,不仅要着重做好现场的场容管理工作,而且还要相应做好现场材料、设备、安全、技术、保卫、消防和生活卫生等方面的管理工作。文明施工可以在很大程度上使施工作业的安全性得到保证,使得工程得以高标准、高质量地完成。可以说,文明施工的管理水平是企业综合管理水平的一个重要指标,也是企业综合竞争力的重要体现。

1 文明施工的意义

文明施工是施工现场安全管理水平提升的必要条件,是企业参与市场竞争的刚性需要。文明施工需要投入一定的人力物力,这种投入并不是浪费,而是施工过程中保证安全与卫生的必要措施。从长远来看,它能在产出的过程中体现企业的安全、信誉、质量、进度,提升企业和社会上和行业内的知名度,其带来的经济效益不言而喻。现在,文明施工已成为企业一类有效的无形资产,逐渐被广大从业者认可。具体来说,文明施工的意义主要包括以下几个方面:

第一,提升施工安全管理水平,减少人员伤亡。施工检修是高危行业,危险系数大、事故率高,且事故常伴有人员伤亡,一旦发生将造成巨大的损失。合理的规划布置、良好的施工环境,能有效减少施工现场风险,从而避免一些不必要的安全事故。

第二,优化施工程序,保障工程质量。施工项目的工程质量是企业生存的基础,是企业激烈市场竞争中胜出的保证。文明施工提供了良好的施工环境和秩序,优化了施工程序与步骤,为工程质量达到优良打下基础。

第三,增加施工人员信心,提升工作效率。文明施工管理一方面提供了良好的工作环境,可以消除施工人员安全顾虑,促使其全身心投入工作;另一方面确保施

工组织、程序合理,避免待工、窝工,并有效调动各工序人员协作意识,提升工作效能。

第四,打造企业对外形象,提高市场竞争力。文明施工管理在视觉上映射出企业的精神外貌,在产出中凝聚了企业的文化内涵,是对企业安全文化的直接展示。可以有效提高企业的市场竞争力,帮助企业在竞争者中脱颖而出。

第五,提高企业盈利能力,增加经济效益。文明施工管理规范了施工程序和步骤,在保证质量的前提下加快施工速度、减少施工成本,提高盈利能力;同时还可有效减少现场风险、降低事故发生率,间接增加经济效益。

2 文明施工存在问题及原因

长期以来,国内很多施工现场仍处于粗放式管理模式,各建设单位、施工单位管理水平参差不齐,安全意识薄弱、不重视环境卫生、现场“脏乱差”等现象普遍存在,针对文明施工管的资金与人力投入都非常有限、甚至沦为表面工作,文明施工管理水平整体提升较为缓慢。经分析,主要有以下几方面原因:

2.1 文明施工管理标准缺失或针对性不强

完善的制度标准是保障现场文明施工管理的先决条件,但很多企业并不重视。有些企业未建立相应管理标准,日常管理无章可循,难以形成安全文明施工意识;还有些企业建立了相应制度标准却未充分考虑企业实际,导致缺乏可执行性、最终沦为纸上谈兵。

2.2 施工人员技术水平不足或缺乏安全意识

对于文明施工管理来说,施工人员技术水平和安全意识尤为重要,但是多数建设单位、施工单位对施工人员招收要求较低,且未有效落实系统性、针对性培训。而施工现场环境比较复杂,存在各种安全隐患,该类人员往往能力、意识均较为薄弱,难以辨识施工场地以及作业过程中的各类风险,文明施工管理更是无从落地^[1]。

2.3 未有效落实安全管理职责

许多企业在管理过程中未能将安全管理责任合理划分、层层落实,导致安全质量管理人员对安全文明施工监督管理缺乏动力,只是做做表面工作、应付了事,而施工人员更难以主动将文明施工具体举措有效落地;还有些企业虽对安全责任进行划分,但并未有效开展过程考核及追责,进而也影响到文明施工管理的落实。

3 文明施工标准化管理措施

为解决上述文明施工管理过程中存在的问题,有效提升文明施工管理水平,笔者结合自身工作经验从人员意识强化、标准化规范制定、责任制落实等几方面来浅谈一下文明施工标准化管理举措:

3.1 完善人员培训机制 强化安全文明施工意识

为增强从业人员的安全文明施工意识,企业应尽可能选用专业技能以及综合素质较高的施工人员;同时,应将文明施工管理要求纳入人员入场培训,管理要求应充分考虑人员作业环境及具体作业内容,确保培训效果。

此外,企业还应定期的开展安全意识培训工作,通过多层次、多规格、多渠道培训持续提高施工人员对安全文明施工的重视程度,并以此有效规范施工人员的施工行为:多层次培训是指针对不同岗位人员开展针对性强制培训,未通过培训考核者不得上岗,重点针对特殊作业监护人及特殊工种作业人;多规格是针对不同专业或有个别要求的技术骨干开展强化培训,重点针对现场项目管理人员;多渠道就是结合日常管理过程通过微信群/邮件分享、例会宣贯、现场培训、班前讲评、悬挂横幅宣传画等方式,利用所有可能渠道开展文明施工宣贯培训^[2]。



制作/悬挂警示标语

3.2 合理制定企业文明施工管理标准

企业应合理制定文明施工标准化管理制度,保证施工过程安全文明、提升施工效能。制度标准的制定应在遵循法规要求的前提下充分考虑企业实际情况,确保能落地执行。文明施工标准化管理标准大致包含以下五方面内容:

(1) 施工现场的平面布局管理。施工场地布置的过程中,需要对施工现场及周边环境进行考察,确认情况、辨识风险后再进行相应的布置,确保整体布置合

理、隔离保护到位、消防应急/检修通行畅通、作业/活动空间充足;设备机具安置区域合理分区、整齐码放,各类缆线规范铺设,物料分类整齐堆放;施工过程中产生各种材料废物及时收集、集中堆放。



施工区域合理布置 检修通行畅通、作业空间充足

(2) 施工现场的目视化管理。通过对人员、工用具、设施设备和施工区域采取简单、明确且易于识别的目视化管理方法,方便施工现场的安全管理,确保施工安全。具体应包含项目公告牌、施工平面布置图、项目统筹运行计划表、现场作业活动告知牌、危险作业许可告知牌、作业风险告知牌、违章处罚告知牌、现场各类安全警示标志、危险源告知/职业危害告知牌、应急指示牌、安全宣传标语等内容^[3]。上述目视化标牌应充分考虑施工场所环境特点与作业内容对应风险,具备针对性、适用性,有效提升施工人员安全意识。



安全风险告知牌

应急处置卡/安全技术说明书

(3) 卫生健康管理。施工人员的生理、心理问题都会影响其工作状态,进而会影响工程建设甚至诱发安全事故,故此做好施工现场的卫生健康管理工作是必然需求。首先,要将卫生健康管理纳入到整体工程建设的管理规划当中,设置专职管理人员来管理施工人员健康状况,实时关注其生理/心理状态变化、定期组织开展体检;其次,要根据施工人员在作业过程中面临的职业风

险做好劳保防护；再者，要建立相应的卫生休息场所，为施工人员提供良好的工作生活环境，设立清洁的饮用水系统以及消毒清洗装置，并根据施工环境风险配备相应的防暑药品、急救用品等；最后，应将生活垃圾等及时的进行集中清理，并且对垃圾堆放做出相应规范，提高施工现场的卫生环境质量。

(4) 施工现场安全防护及环境保护。明确施工过程中相应危险作业的安全防护措施及环境保护举措，包括防火防爆、通道防护、临边/孔洞防护、临时用电管理、危化品防护、消防设施配置、设备机具保护、危废处理等要求，杜绝安全事故或环境污染事件；防护过程中应加强关注特殊作业/高风险作业相关风险，确保重点风险环节防护到位、作业过程安全无虞。



使用铜制防爆工具



产生油污作业设置专用围堰

(5) 建立考评机制。施工现场应建立文明施工评分考核机制，将其纳入承包商安全信用考核；安全质量管理部门应对施工现场文明情况做好日常监察并形成台账，并通过合理的评分机制实时考评、及时通报、落实奖惩。

3.3 建立安全管理责任制，打造安全监督体系

完善安全管理责任机制是文明施工管理的关键，应按照“主管负责一体化”原则，建立“横向到边、纵向到底”的安全管理责任制，将文明施工管理职责层层分、落实到位。责任制中必须合理、明晰地划分相应人员的工作职责及考核指标，确保可对项目管理人员、安全管理人员、特殊作业监护人员实行积分制考核，及时剥夺不具备相应能力人员上岗资格，确保其履职到位。从而一方面促使安全质量管理人员落实安全文明施工监督管理，另一方面明确施工单位人员作为执行主体的责任和义务；双管旗下，从而将文明施工举措切实落地现场。

4 结语

通过本文的粗略介绍，可以看出目前国内施工文明管理仍然存在各类不足，不断探索施工文明标准化管理举措，对提高工程项目安全卫生管理水平具有重要意义。故此，企业应首先剖析自身文明施工管理存在的不足及原因，而后针对性地制定文明施工标准化管理要求、明确各级管理职责，并以人员培训为抓手、以现场监管为主线，将文明施工管理举措落到实处，促进企业文明施工管理水平持续提升。

参考文献

- [1]曾彬.国有企业建筑施工安全标准化管理中的创新应用分析[J].建筑技术开发,2018(07):66-67.
- [2]付宪聪,蔡金呈.高速公路工程现场文明施工管理[J].工程建设与设计,2021(11):197-199.
- [3]王皎.对工程施工现场质量标准化管理工作探讨[J].中国建筑装饰装修,2021(05):112-113.