工程施工合同管理与成本风险管控措施探究

车 晔

鄂托克旗能源发展促进中心 内蒙古 鄂尔多斯 016100

摘要：随着工程项目的不断增多和复杂性的提升，工程施工合同管理与成本风险管控成为确保项目成功实施的关键因素。本文深入分析了工程施工合同管理的定义、作用、基本流程及重要性，并指出了当前管理中存在的问题与挑战。同时，本文详细探讨了成本风险的具体管控措施，包括优化设计、材料采购、人力资源配置、施工组织优化及成本核算分析等方面，旨在为提高工程项目管理水平和经济效益提供有效策略。

关键词：工程施工；合同管理；成本风险管控措施

引言：在当今快速发展的建筑行业中，工程施工合同管理与成本风险管控对于项目的顺利进行和企业的可持续发展至关重要。合同管理作为项目的核心，其有效性直接关系到工程进度、质量和成本控制。而成本风险管控则是实现项目经济效益最大化的关键。本文旨在通过分析工程施工合同管理中存在的问题，探讨有效的成本风险管控措施，为工程项目管理者提供理论指导和实践参考，促进建筑行业的健康发展。

1 工程施工合同管理概述

1.1 合同管理的定义和作用

(1) 合同管理的概念。合同管理是指在工程项目实施过程中，对与项目相关的各类合同进行策划、谈判、签订、履行、变更及终止等一系列活动的管理。它不仅涉及合同的法律层面，还包括合同的实施监控、风险防控和争议解决等多个方面。(2) 合同管理在工程施工中的核心作用。在工程施工中，合同管理发挥着至关重要的作用。它是确保工程项目顺利进行的关键环节，通过明确甲乙双方的权益和义务，规范项目的实施过程，有效规避潜在的法律风险。同时，合同管理也是企业成本控制和经济效益提升的重要手段，通过精细化管理，有助于实现工程质量和工期的双重保障。

1.2 合同管理的基本流程

(1) 合同策划、谈判、签订、履行、变更和终止等环节。合同管理的基本流程涵盖了从合同策划到终止的全过程。首先，合同策划阶段需要明确合同的目标、范围和责任，确保合同的合理性和可操作性。接着，通过谈判确定合同的具体条款和条件，并在双方达成一致后签订正式合同。在合同履行过程中，需要密切关注合同的执行情况，确保各项条款得到严格执行。如遇到需要变更的情况，需依法依规进行合同变更，并在项目完成后进行合同终止。(2) 各环节的法律要求和内部管理标

准。各个环节都需要严格遵循相关的法律法规和企业内部管理标准。在合同策划和谈判阶段，需要确保合同内容符合相关法律法规的规定，避免法律风险。在合同签订和执行过程中，需要建立健全的内部管理制度，确保合同的规范化和标准化，提高合同管理的效率和水平^[1]。

1.3 合同管理的重要性

(1) 确保工程质量、工期和成本可控性。合同管理对于工程项目的质量、工期和成本具有重要的控制作用。通过明确合同的各项条款和条件，可以确保工程质量和工期得到有效保障，同时也有助于实现项目成本的可控性。(2) 减少因合同纠纷导致的经济损失。合同管理还有助于减少因合同纠纷导致的经济损失。通过精细化管理和严格履行合同义务，可以避免或降低因合同违约或争议而产生的经济损失，从而维护企业的合法权益和经济利益。

2 工程施工合同管理中的问题与挑战

2.1 合同条款不明确

合同条款的明确性是确保合同顺利履行的关键。然而，在实际操作中，常常出现合同条款模糊、不清晰的情况。这种模糊性不仅增加了合同解释的难度，还容易在后期引发纠纷。例如，当合同条款未对工程质量标准、工期要求、付款方式等关键内容进行详细规定时，双方很容易因理解差异而产生争执，进而影响项目的正常推进。

2.2 业主与施工队伍变更频繁

在工程施工过程中，业主和施工队伍的变更往往是难以避免的。然而，这种变更对项目的影响却是深远的。业主的变更可能导致项目需求、工期和预算的调整，而施工队伍的变更则可能影响到工程质量和进度。这种不确定性增加了合同管理的难度，使得项目管理者需要不断调整策略，以适应新的变化和 demand。

2.3 材料价格波动

材料价格是影响工程施工成本的重要因素之一。然而,市场价格的波动往往难以预测和控制。当材料价格大幅上涨时,施工成本将随之增加,从而给项目带来经济压力。此外,材料价格的波动还可能影响施工进度和质量,因为施工队伍可能需要等待材料价格稳定后再进行采购和施工。

2.4 人为因素干扰

人为因素也是工程施工合同管理中不可忽视的挑战。在履约过程中,双方都可能存在违规行为,如违约、欺诈等。这些行为不仅损害了对方的合法权益,还可能对整个项目的进展产生负面影响。例如,当施工队伍违反合同条款,未能按时完工或未达到质量标准时,业主可能面临延期交付或质量不达标的困境。同样地,当业主未能按时支付款项或提供必要的配合时,施工队伍也可能因此受到损失。

3 工程施工合同管理的优化措施

3.1 完善合同管理制度

(1) 引入专业合同管理人员。为了提升合同管理的专业性,企业应引入具备法律、工程、经济等多领域知识的专业合同管理人员。这些人员不仅需熟悉合同法律法规,还应具备丰富的工程实践经验,能够从项目全局出发,对合同条款进行深入分析和评估,确保合同的合法性和合理性。(2) 建立合同管理专门部门或第三方机构。企业可以设立专门的合同管理部门,或委托第三方专业机构进行合同管理。这些部门或机构应负责制定和执行合同管理政策,监督合同执行情况,处理合同纠纷,以及提供合同相关的法律咨询和培训。通过专业化、集中化的管理,可以有效提升合同管理的质量和效率^[2]。

3.2 加强合同前期审查

(1) 细致审查合同条款。在合同签订前,企业应组织专业人员对合同条款进行细致审查。审查内容应包括但不限于合同双方的权责划分、工程范围、质量标准、工期要求、付款方式、违约责任等关键条款。通过审查,及时发现并纠正条款中的模糊、遗漏或不合理之处,避免后期产生纠纷。(2) 避免漏洞和模糊条款。对于可能出现的漏洞和模糊条款,企业应通过法律咨询、行业惯例参考等方式进行明确和补充。确保合同条款清晰、明确,双方权利义务对等,为合同的顺利履行奠定坚实基础。

3.3 强化合同监督管理

(1) 跟踪管理施工现场情况。在合同履行过程中,企业应加强对施工现场的跟踪管理。通过定期巡视、检

查记录、沟通协调等方式,及时了解施工进度、质量状况和安全环保情况,确保合同条款得到严格落实。(2) 协调施工队伍和监理单位关系。施工队伍和监理单位作为合同履行的主体,其关系协调至关重要。企业应建立有效的沟通机制,及时解决施工过程中的问题和矛盾,确保双方按照合同要求协同工作,共同推进项目进度。

3.4 建立灵活的项目管理机制

(1) 应对业主和工程变更频繁的情况。针对业主和工程变更频繁的情况,企业应建立灵活的项目管理机制。这包括设立变更管理制度,明确变更申请、审批、执行和结算的流程;加强与设计单位、业主单位的沟通协调,及时获取变更信息,快速调整施工方案和资源配;以及建立变更影响评估机制,分析变更对项目进度、成本和质量的影响,并制定相应的应对措施^[3]。

(2) 优化合同变更流程。为了应对频繁的工程变更,企业应优化合同变更流程,简化审批环节,提高变更处理的效率。同时,建立完善的变更记录系统,对每次变更的原因、内容、影响及处理方式进行详细记录,为后续合同执行和结算提供依据。

3.5 提高风险防范意识

(1) 提前制定应对措施。在合同管理过程中,企业应提高风险防范意识,对可能出现的风险进行预测和评估。针对评估结果,提前制定应对措施,如调整施工方案、增加资源投入、加强监管力度等,以降低风险发生的可能性和影响程度。(2) 加强风险监控和预警。企业应建立风险监控和预警系统,通过数据分析、信息收集和专家咨询等方式,及时发现潜在风险并进行预警。根据预警信息,采取相应的风险防控措施,确保项目顺利进行。

4 成本风险管控措施

4.1 成本控制的内涵与重要性

(1) 成本控制的定义和作用。成本控制是指在项目执行过程中,通过一系列的管理活动和技术手段,对项目所需的成本进行预测、计划、控制、核算和分析,以实现项目成本的最小化或控制在预算范围内的目标。成本控制的作用主要体现在以下几个方面:一是确保项目的经济效益,通过降低不必要的开支,提高项目的盈利能力;二是增强项目的竞争力,通过成本优势,在激烈的市场竞争中占据有利地位;三是提升企业的管理水平,通过精细化的成本控制,提高企业的整体运营效率和管理水平。(2) 施工成本控制对项目经济效益的影响。施工成本控制对项目经济效益具有直接而深远的影响。首先,有效的成本控制能够降低项目的总体成本,

从而增加项目的利润空间，提高项目的经济效益。其次，成本控制有助于企业合理分配资源，避免资源的浪费和闲置，提高资源的利用效率。最后，成本控制还能够提升企业的市场竞争力，通过成本优势，吸引更多的客户和合作伙伴，为企业的长期发展奠定基础。

4.2 影响工程施工成本的主要因素

工程施工成本受多种因素的影响，主要包括设计阶段、材料采购、人工成本、施工组织和管理费用等。设计阶段是影响成本的首要环节，设计方案的优劣直接决定了后续施工的成本。材料采购方面，材料的价格和质量直接影响到项目的成本和质量。人工成本方面，施工队伍的规模和效率对成本有着重要影响。施工组织方面，合理的施工计划和资源调配能够降低施工成本。管理费用方面，管理费用的高低直接影响到项目的整体成本。

4.3 成本风险的具体管控措施

(1) 优化设计，控制设计变更。设计阶段是控制施工成本的关键环节。为了降低设计阶段的成本风险，企业应注重优化设计，提高设计方案的可行性和经济性。首先，要深入调研和分析项目的实际需求，确保设计方案的合理性和实用性。其次，要加强与设计单位的沟通和协作，及时反馈和调整设计方案，避免不必要的设计变更。最后，要建立健全的设计变更审批制度，严格控制设计变更的发生，降低设计变更带来的成本风险。

(2) 严格材料采购和库存管理。材料采购和库存管理是控制施工成本的重要方面。为了降低材料成本，企业应严格把控材料采购环节，通过招标、询价等方式，选择质优价廉的供应商。同时，要加强库存管理，合理控制库存量，避免材料的积压和浪费。此外，还要建立完善材料采购和库存管理制度，明确采购流程、验收标准和库存管理要求，确保材料采购和库存管理的规范性和有效性^[4]。

(3) 合理配置人力资源，提高劳动生产率。人力资源是施工成本的重要组成部分。为了降低人工成本，企业应合理配置人力资源，根据项目的实际需求，合理安排施工队伍的数量和规模。同时，要加强对施工队伍的培训和管理，提高施工队伍的专业技能和劳动生产率。此外，还可以通过激励机制和绩效考核等手段，激发施工队伍的工作积极性和创造力，进一步降低人工成本。(4) 优化施工组织，确保施工进度。施工组织是影响施工成本的重要因素。为了降低施工组织带来的成

本风险，企业应优化施工组织，合理安排施工进度和资源调配。首先，要制定详细的施工计划和进度表，明确各项工作的责任人和完成时间。其次，要加强施工过程中的协调和沟通，及时解决施工过程中的问题和矛盾。最后，要建立健全的施工进度监控机制，通过定期检查和评估，确保施工进度与计划相符，降低因进度延误带来的成本风险。(5) 强化成本管理，加强成本核算和分析。成本管理是控制施工成本的核心环节。为了加强成本管理，企业应建立健全的成本管理制度，明确成本管理的职责和流程。同时，要加强成本核算和分析，通过定期收集、整理和分析成本数据，了解成本构成的详细情况，掌握成本变化的趋势和规律，为成本控制提供科学依据。在成本核算方面，企业应采用先进的成本核算方法，如作业成本法、目标成本法等，确保成本核算的准确性和及时性。通过成本核算，可以清晰地反映出项目各项费用的支出情况，为成本控制提供有力支持。在成本分析方面，企业应对成本数据进行深入分析，找出成本控制的关键点和薄弱环节。通过对成本构成的剖析，可以明确哪些费用是可以削减的，哪些费用是可以通过优化流程或提高效率来降低的。同时，还要对成本变化趋势进行预测，为未来的成本控制提供依据。

结束语

工程施工合同管理与成本风险管控的深入研究，为提升项目管理水平和经济效益提供了有力支撑。通过优化合同管理流程、强化成本管控机制、灵活应对风险挑战，能够确保工程项目的顺利进行和成本的有效控制。未来，行业应继续深化合同管理改革，完善成本风险管理体系，提升整体抗风险能力，为建筑业的持续健康发展奠定坚实基础。

参考文献

- [1]李亚伦.建筑工程施工合同管理与成本风险管控措施[J].现代企业,2023,(02):25-26.
- [2]黎秀.钢结构企业成本预算及施工合同管理的优化措施探讨[J].企业改革与管理,2021,(18):183-184.
- [3]刘红卫.公路工程施工成本控制中的合同管理[J].黑龙江交通科技,2021,(08):111-112.
- [4]贾永利.工程施工合同中合同管理在成本控制中的重要性[J].财经界,2021,(10):113-114.