

水利施工管理中的常见问题分析

翟占强

河北天和监理有限公司 河北 邢台 054400

摘要：水利施工管理在国家基础设施建设中占据重要地位，关乎工程质量、施工安全、工程效益和行业技术进步。然而，在实际管理中，常面临安全管理意识淡薄、成本管理不严格、质量管理不到位、施工现场管理形式化以及工程进度管理失控等问题。为解决这些问题，文章提出了措施，旨在确保水利工程的顺利进行和高质量完成。

关键词：水利施工管理；常见问题；措施

引言：水利施工管理作为国民经济发展的基石，其重要性不言而喻。水利工程不仅关乎防洪、灌溉、发电和供水等关键领域，更与人民群众的生命财产安全息息相关。然而，在实际施工管理过程中，常面临诸多挑战和问题，这些问题不仅影响工程质量，也直接损害社会和国家的公共利益。因此，深入研究和探讨水利施工管理中的常见问题及解决措施，对于确保水利工程的顺利进行和高质量完成具有重要意义。

1 水利施工管理中的重要性

水利工程不仅关乎防洪、灌溉、发电和供水等关键领域，更与人民群众的生命财产安全息息相关。因此，水利施工管理的重要性不容忽视。首先，水利施工管理是确保工程质量的关键。在水利工程建设过程中，施工管理涉及施工合同管理、成本预算管理、投标文件管理等多个环节，这些环节共同构成了工程质量保障体系。通过严格的管理和控制，可以确保施工过程中的每个环节都符合设计要求和技术标准，从而提高工程的整体质量。有效的施工管理还能及时发现和解决施工中的质量问题，防止质量隐患的累积和扩大，为工程的长期稳定运行奠定坚实基础。其次，水利施工管理是保障施工安全的重要手段。水利工程往往规模庞大、环境复杂，施工过程中存在诸多安全隐患。通过加强施工管理，可以规范施工行为，提高施工人员的安全意识和操作技能，从而降低安全事故的发生率。施工管理还能建立健全的安全管理制度和应急预案，确保在发生安全事故时能够迅速响应、有效处置，最大限度地减少人员伤亡和财产损失^[1]。再者，水利施工管理对于提高工程效益具有积极作用。通过优化施工流程、合理安排施工进度、有效控制施工成本等措施，可以提高水利工程的施工效率和经济效益。这不仅能够满足人民群众对水资源的需求，还能促进当地经济的可持续发展。良好的施工管理还能提升工程的社会效益，增强人民群众对水利工程的信任和

支持。此外，水利施工管理对于推动行业技术进步和创新也具有重要意义。

2 水利施工管理中的常见问题

2.1 安全管理问题

在水利工程施工管理中，安全问题始终占据着核心地位。然而，部分水利工程在施工安全管理方面仍存在诸多不足，不仅威胁到施工人员的生命安全，也直接影响到工程的整体质量和进度。（1）施工单位安全意识淡薄。施工单位过于追求经济效益，而忽视了安全管理的重要性。他们往往将安全管理视为附加任务，而非工程顺利进行的基石。这种安全意识的缺失，导致安全管理措施得不到有效执行，为安全事故的发生埋下了隐患。（2）安全生产体系不完善也是安全管理中的一大软肋。部分水利工程施工企业缺乏系统的安全生产体系和明确的生产责任制度。他们在安全生产方面的投入不足，安全设施和用具配备不充分，难以满足施工安全的实际需求。这种体系的缺失，使得安全管理失去了坚实的制度保障。

2.2 成本管理问题

水利工程建设在成本控制方面仍面临诸多挑战，（1）投标竞争激烈导致投标费用难以控制。在激烈的市场竞争中，各施工企业为了中标，往往不惜降低报价，增加投标费用。这种竞争不仅加大了投标风险，也使得成本控制变得更加困难。（2）项目评估不科学。部分施工单位在项目评估过程中随意性大，缺乏科学性和系统性。他们往往凭经验或主观判断进行项目评估，导致成本控制方案难以落实。这种评估方式的不科学，使得成本控制失去了可靠的数据支持。（3）成本控制意识薄弱。工程人员缺乏成本控制意识，对成本管理的重视程度不够。他们在施工过程中往往忽视成本控制，导致成本管理流于形式，未能达到预期效果。这种意识的薄弱，使得成本管理失去了内在的动力。

2.3 质量管理问题

质量是水利工程施工管理的核心,然而,水利工程施工质量管理仍存在诸多问题,这些问题不仅影响工程质量,也直接损害社会和国家的公共利益。(1)施工单位内部管理不健全。部分施工单位内部管理混乱,缺乏系统的质量管理体系和明确的质量责任制度。他们在施工过程中往往忽视质量管理,导致工程质量难以保证。这种管理的混乱,使得工程质量失去了内在的控制机制。(2)竣工验收把关不严格。在竣工验收过程中,部分工程存在把关不严格的现象。他们往往过于追求工程进度和经济效益,而忽视了工程质量的重要性。这种把关的不严格,使得部分存在质量安全隐患的工程得以通过验收,给后续使用带来了极大的风险。

2.4 施工现场管理问题

水利工程施工现场管理问题不仅影响施工进度和质量,也增加了施工管理的难度。(1)现场管理工作形式化。部分水利工程施工现场管理过于形式化,缺乏实质性的管理措施。他们往往只注重表面工作,而忽视了实际问题的解决。这种形式化的管理,使得施工现场管理失去了实质性的效果。(2)施工材料管理不善。施工材料易受施工地潮湿环境影响,质量易发生变化。然而,部分施工单位在施工材料管理方面存在不足,缺乏系统的管理制度和有效的管理措施。这种管理的不善,使得施工材料的质量得不到有效保障。

2.5 工程进度管理问题

部分水利工程工程存在延长施工时间、无法按时完工的问题。(1)施工计划未严格执行。部分施工单位虽然会预先编制并审批施工进度计划,但在实际施工中却时常未严格依据计划部署组织施工。他们往往过于追求经济效益和施工进度,而忽视了施工计划的重要性。这种计划的不执行,使得工程进度失去了有力的控制手段。(2)工期调整不及时。在实际施工进度与计划不同步时,部分施工单位未能及时采用相应手段调整工期。他们往往缺乏有效的工期调整机制和灵活的管理手段,导致工程进度无法得到有效控制^[2]。这种调整的不及时,使得工程进度管理失去了灵活性和适应性。

3 水利施工管理问题的解决措施

3.1 加强安全管理

在水利施工管理中,安全管理是首要任务,直接关系到施工人员的生命安全和工程的顺利进行。(1)建立完善的安全生产体系。需依据工程实际情况,建立完善的安全责任制度,明确各级管理人员的安全职责,确保安全管理工作的有序开展。安全责任制度应细化到每个

岗位、每个环节,使每个工作人员都能清晰了解自己的安全责任,从而增强安全意识。要构建全面的安全生产体系,确保安全管理工作的系统性、科学性和有效性。安全生产体系应包括安全管理制度、安全操作规程、安全检查与整改机制等多个方面。各级人员需按照安全生产体系的要求,严格执行安全管理制度,确保施工过程中的安全稳定。(2)加强安全教育培训。安全生产教育工作是提升施工人员安全意识、操作技能的重要途径。由于不同人员的素质水平、年龄结构等存在差异,安全意识也有所不同。因此,应针对不同人员的特点,进行有针对性的安全教育培训。对于新入职的员工,应进行全面的安全知识培训,使其了解施工安全的基本要求、操作规程和应急措施。对于老员工,应定期组织安全技能培训和演练,提升他们的安全操作技能。(3)落实安全检查与整改。安全检查是发现安全隐患、预防安全事故的重要手段。施工单位应定期进行安全检查,及时发现并整改安全隐患。安全检查应涵盖施工现场的各个方面,包括施工设备、施工工艺、施工环境等。对于发现的问题,要制定详细的整改措施,明确整改责任人和整改期限。要加强对整改情况的跟踪和督促,确保整改到位。

3.2 强化成本管理

成本管理是水利施工管理的重要环节,直接关系到工程的经济效益和社会效益。(1)科学评估项目。在施工前,要对项目进行科学评估,合理确定投资规模和费用预算。评估过程应充分考虑工程规模、施工难度、市场环境等因素,确保评估结果的准确性和可靠性。要加强对投标过程的监管,防止恶性竞争和低价中标现象的发生。对于投标过程中的违规行为,要依法依规进行查处,维护市场秩序。(2)提高成本控制意识。加强工程人员的成本控制意识是强化成本管理的基础。施工单位应定期组织成本控制培训和教育活动,使每个员工都能充分认识到成本控制的重要性。在施工过程中,要严格控制各项费用支出,避免浪费和不必要的开支。要加强对成本控制的监督和考核,将成本控制效果与员工的绩效挂钩,激励员工积极参与成本控制工作。(3)建立健全成本管理制度。建立健全成本管理制度是强化成本管理的关键。施工单位应制定完善的成本管理制度,明确各项费用的审批流程 and 责任人。要加强成本核算和分析工作,及时发现成本控制中的问题并采取措施加以解决。成本核算和分析应涵盖工程的各个方面,包括人工费、材料费、机械费等。通过对成本核算和分析结果的深入研究,可以找出成本控制中的薄弱环节和潜在风险,为制定针对性的改进措施提供依据。

3.3 提升质量管理水平

质量管理是水利施工管理的核心环节，直接关系到工程的使用寿命和社会效益。(1)完善质量管理体系。施工单位应建立内部质量组织结构，明确各方职责，形成鲜明的质量管理机制。质量管理体系应包括质量管理制度、质量控制标准、质量检验与评定等多个方面。各级人员需按照质量管理体系的要求，严格执行质量管理制度，确保施工过程中的质量控制。(2)严格竣工验收把关。在竣工验收过程中，要严格把关，确保工程质量符合设计要求。对于存在质量问题的工程，要坚决不予验收，并要求施工单位进行整改。整改完成后，要重新组织验收，确保工程质量符合国家标准和规定。要加强对竣工验收过程的监督和考核，确保验收工作的公正性和有效性。

3.4 优化施工现场管理

施工现场管理是水利施工管理的重要组成部分，直接关系到施工效率和质量。(1)合理规划施工现场布局。施工单位应根据工程实际情况和施工要求，合理规划施工现场布局。布局应涵盖施工道路、施工工棚、危险品库房等设施的布置和安排。要加强对施工现场的安全管理，防止各类安全事故的发生。对于存在安全隐患的区域和设施，要设置明显的安全警示标志和防护措施。(2)加强施工材料管理。施工材料是工程质量的基础。在施工材料管理方面，要严格确认材料质量，再进行入库保管。入库前要对材料进行全面的质量检验和性能测试，确保材料质量符合设计要求。在管理过程中，要根据材料的性能加强管理。例如，对于混凝土、钢铁等材料，要加强对环境温湿度的控制，避免材料质量受到影响^[3]。在调用时也要加强管理，确保材料应用时的质量符合施工标准。要加强对施工材料的跟踪和追溯管理，确保材料的来源可追溯、去向可掌控。

3.5 加强工程进度管理

工程进度管理是水利施工管理的重要环节，直接关系到工程的交付时间和经济效益。因此，必须采取有效措施，加强工程进度管理，确保工程按时完成。(1)严格执行施工计划。在施工过程中，要加强对施工进度的监控和分析。通过对比实际施工进度与计划进度的差异，可以及时发现并解决进度滞后的问题。对于进度滞后的情况，要采取针对性的措施进行调整和改进。例如，增加施工人员、调整施工工艺、优化资源配置等。要加强对施工进度的督促和考核，确保实际施工进度与计划同步。(2)及时调整工期。在实际施工过程中，由于各种因素的影响，实际施工进度与计划进度可能存在差异。当实际施工进度与计划不同步时，要及时采取相应手段调整工期。调整工期的方式包括增加施工人员、延长工作时间、调整施工工艺等。在选择调整方式时，要充分考虑工程实际情况和施工要求，确保调整后的工期合理可行。要加强对调整后的工期的监控和分析，确保调整后的工期能够按时完成。

结语

综上所述，水利施工管理中的常见问题不容忽视，必须采取有效措施加以解决。通过加强安全管理、强化成本管理、提升质量管理水平、优化施工现场管理以及加强工程进度管理等措施，可以确保水利工程的顺利进行和高质量完成。未来，随着技术的不断进步和管理理念的创新，相信水利施工管理将更加科学、高效，为我国的经济社会发展做出更大的贡献。

参考文献

- [1]孙娟.水利工程施工管理中常见问题及施工质量管理对策分析[J].黑龙江水利科技,2020,48(8):202-204.
- [2]石福莉.水利施工管理中的常见问题研究[J].建材与装饰,2023,19(21):154-156.
- [3]伍海平.水利工程施工安全与质量管理中常见问题及解决措施[J].建筑与装饰,2023(17):70-72.