

论工业建筑工程预算结算的全过程管理与控制

石 鸣

华亭华煤清能煤化工有限责任公司 甘肃 华亭 744100

摘 要：工业建筑工程预算结算管理对于项目成本控制与经济效益至关重要。预算阶段涉及编制、审核及执行监控，确保资金合理分配与使用。结算过程则涵盖准备、审核及分析与反馈，旨在准确核算成本并总结经验。有效管理与控制策略包括加强信息化建设、提升人员素质、优化管理流程与制度，以提升预算结算的精准度与效率，保障项目顺利进行与成本控制目标的实现。

关键词：工业建筑工程；预算结算；全过程管理；控制

引言

在工业建筑工程领域，预算结算管理不仅是项目成本控制的核心环节，也是衡量项目经济效益的重要指标。预算阶段需细致规划，确保资金分配合理，为项目实施奠定坚实基础。而结算过程则是项目成本的最终核算，关乎项目盈利与否。因此，深入探讨工业建筑工程预算结算的全过程管理与控制，对于提升项目管理水平、保障项目经济效益具有重要意义。

1 工业建筑工程预算结算的基本概念

工业建筑工程预算结算，是工程项目经济活动的核心内容，关乎项目成本的有效管控与财务结算的准确性。预算，作为项目启动前的成本规划，是基于施工图纸、工程量清单、工程定额及市场价格，对项目从筹建至竣工验收所需全部建设费用进行的预先估算。它详细列出了人工、材料、机械等直接成本，以及管理费、规费、税金等间接费用，同时考虑了潜在风险与不确定性因素，预留了相应的预备金，旨在为项目决策提供经济依据，确保资金使用的合理性与高效性。结算，则是项目竣工并完成验收后，根据实际完成的工程量、合同约定的价格条款及相关政策法规，对项目最终成本进行的核定与财务处理。它是对项目成本管理的总结，也是对施工企业与建设单位之间工程价款结算的确认。结算过程需严格遵循合同条款，对项目成本进行全面审核，确保结算结果的准确性、公正性与合法性，以维护双方合法权益，保障资金安全。工业建筑工程预算结算的精准管理，是项目成本控制与经济效益实现的重要保障。

2 工业建筑工程预算的全过程管理

2.1 预算编制阶段

在至关重要的预算编制阶段，专业人员肩负着重大责任，他们需要全面且深入地依据施工图纸所呈现的详细信息、工程定额预算价格所设定的标准、国家与地

方出台的各类相关法规以及企业内部长期积累形成的成本数据库，对项目从筹建的初始阶段直至竣工验收的整个过程所需的全部建设费用展开极为细致的估算工作。这一过程中，市场因素的复杂性不容忽视。材料价格如同波浪般时刻处于波动状态，人工成本也会随着经济形势、政策调整等因素发生变化，这些都需要在预算编制中予以充分考量。项目实施过程中可能出现的设计变更与工程变更同样不可小觑，必须将其纳入预算范围，以此确保预算具备完整性与灵活性，能够应对各种潜在情况。预算编制与项目进度计划的协同性也极为关键。要确保资金的供应与施工进度紧密匹配，避免出现资金短缺影响工程进度或资金闲置造成资源浪费的现象。通过积极采用先进的预算软件与工具，进一步提高预算编制的效率与准确性，为后续项目的顺利推进奠定坚实的基础^[1]。

2.2 预算审核阶段

预算审核阶段在整个项目成本管理体系中占据着举足轻重的地位，它是对预算编制的合理性与准确性进行全面检验的关键环节。在此阶段，审核人员承担着极为重要的职责，需要以高度的专业素养和严谨的工作态度，对预算展开全方位、深层次的审查。审核人员要对预算的编制依据进行细致甄别，深入研究其是否符合国家相关法规政策、行业标准以及项目的实际情况。对计算方法进行严格核验，确保其科学合理、符合规范，不会因计算失误导致预算偏差，对于费用构成，需逐一剖析，明确各项费用的来源与合理性，防止不合理的费用混入预算。在定额套用方面，要严格对照相关标准，检查是否存在错套、乱套定额的现象，以此确保预算的合规性与有效性。审核过程中要高度关注预算中是否存在漏项、重复计算等容易被忽视却影响重大的问题，以及预算与项目实际需求的匹配程度。只有通过如此严格的审核流程，才能及时察觉并纠正预算中存在的各类偏

差,为项目成本控制筑牢坚实基础,保障项目在合理的成本范围内顺利推进。

2.3 预算执行与监控

预算执行与监控,作为确保预算计划得以精准且有效实施的核心环节,在项目执行的全流程中占据着举足轻重的地位。在项目推进的实际过程里,建立一套科学完善、行之有效的预算执行监控机制势在必行,借助这一机制,能够对预算执行情况展开全方位、实时化的跟踪。具体涵盖资金支付的各个环节,确保每一笔资金的流向清晰、合理;密切关注成本发生的动态,准确把握成本的增减变化;细致考量进度完成情况,判断项目是否按照预定计划稳步推进。定期对实际成本与预算成本进行深入、细致的对比分析是至关重要的工作。通过这种对比,能够精准找出偏差产生的根源,无论是市场环境的变化、项目需求的调整,还是执行过程中的疏漏等。针对不同的偏差原因,需迅速且果断地采取相应的调整措施,从而保证项目资金严格依照预算计划有序、高效地使用。在预算执行过程中,加强各部门之间的沟通与协调也不容忽视。只有确保各部门之间实现信息的及时共享与高效协同合作,才能汇聚各方力量,共同推动项目成本控制目标的顺利达成^[2]。

3 工业建筑工程结算的全过程控制

3.1 结算准备阶段

在项目结算准备阶段,项目团队肩负着至关重要的任务。为了确保结算工作的顺利开展,需全面、系统地收集与整理项目执行过程中涉及的各类成本数据。这其中涵盖了施工合同,它作为项目实施的核心依据,详细规定了各方的权利与义务,对结算起着关键的指导作用;变更签证记录了项目实施过程中的各种变动,精准反映了工程实际情况的调整;材料采购单明确了材料的种类、数量及价格,是成本核算的重要组成部分;人工费用记录则真实体现了人力成本的投入。这些数据构成了结算编制的基石,必须保证其真实、完整且具备可追溯性。与此同时,竣工图纸审核工作同样不容忽视。团队需对竣工图纸进行细致入微的审核,将其与现场实际施工情况进行逐一比对,确保两者高度相符,只有这样,才能有效避免在结算时因图纸与现场不一致而引发的争议。结算编制所需的价格标准等关键要素也需要进行严格确认,以保障结算工作的合规性与准确性。充分且扎实的准备工作,无疑为后续的结算审核筑牢了坚实的基础。

3.2 结算审核阶段

结算审核阶段,作为项目结算流程中的核心环节,

肩负着对结算编制的合理性、合规性与准确性进行全面检验的重大使命。这一阶段的工作质量,直接关系到项目成本的精确核算与各方利益的合理分配。审核人员在开展工作时,需秉持严谨细致的态度,对结算中的每一项费用展开深度审查。工程量计算是否精准无误,关系到项目实际工作量的真实反映;价格标准执行是否严格到位,决定了成本核算的准确性。通过将实际成本与预算成本进行全面、细致的对比分析,深入挖掘成本超支或节约的内在原因,从而确保结算结果既能真实反映项目实际成本状况,又符合公正、合理的原则。在审核过程中,审核人员还需高度关注结算中可能存在的各类问题,诸如漏项可能导致部分费用未被计入,重复计算会虚增成本,不合理费用则会破坏结算的公正性。一旦发现这些问题,审核人员应及时、准确地提出专业的审核意见,并要求相关责任方进行整改,以此确保结算的准确性与完整性^[3]。

3.3 结算分析与反馈

结算分析与反馈阶段在项目成本管理中占据着至关重要的地位,它是对项目成本管理整体效果的全面总结与深度评估。在这一阶段,需要对详尽的结算数据展开深入且系统的分析,通过对各类成本数据的梳理、比对以及挖掘,精准地揭示出项目成本控制过程中的成功经验与存在的不足之处。这些经验教训犹如宝贵的财富,能够为后续项目的成本管理提供极具价值的参考依据,助力后续项目在成本管控上更加科学、高效。结算结果的及时传递也极为关键。要将最终的结算情况准确无误地反馈给相关单位的部门与人员。这不仅能让对方清晰地了解项目的最终成本状况,还能为他们后续的合作中提供有力的决策支持,使合作更加顺畅、高效。依据结算分析所呈现的结果,对现有的项目成本管理制度与流程进行针对性的优化调整必不可少。通过不断地完善制度、优化流程,持续提升项目成本管理的整体水平,确保项目在成本控制方面能够始终保持良好的状态,实现项目效益的最大化。

4 工业建筑工程预算结算管理与控制的策略

4.1 加强信息化建设

加强信息化建设在提升预算结算管理的效率与精度方面,占据着举足轻重的关键地位。在当今数字化时代,建立一套统一的管理信息系统是当务之急。该系统能够实现项目数据的集中存储,为数据的快速处理与实时共享奠定坚实基础。这套系统应具备全面覆盖的功能,从预算编制阶段开始,对各项预算指标进行细致规划与录入;进入审核环节,确保预算的合理性与合规

性；在执行监控阶段，实时跟踪预算的执行情况，及时发现偏差并进行调整；直至结算环节，完成整个项目的财务清算。系统还应支持数据的自动化采集与智能分析，以先进的算法和模型对海量数据进行处理，有效减少人为误差，提升数据的准确性和可靠性。借助大数据与云计算技术的强大力量，对项目成本数据进行深度挖掘。通过对历史数据和实时数据的分析，发现成本控制的关键点与潜在风险，为管理决策提供科学、精准且有力的支持。要高度重视信息安全防护工作，采取多重加密、访问控制等技术手段，确保项目数据的安全性与隐私性，防止数据泄露与篡改。

4.2 提升人员素质与能力

预算结算管理作为工程项目管理中的核心环节，是一项高度专业化且复杂的工作，对管理人员的综合素质与能力提出了极高要求。管理人员不仅要具备扎实深厚的专业知识体系，涵盖工程经济、造价原理等多方面知识，还需拥有敏锐的市场洞察力，能够精准把握市场动态变化对预算结算的影响，更要积累丰富的实践经验，以应对各种实际工作场景中的复杂问题。鉴于此，加强人员培训成为提升团队整体素质与能力的关键举措。培训内容应紧密围绕行业前沿，精心设计涵盖最新工程定额解读、先进预算软件操作技巧以及前沿成本控制理论与方法等全面且深入的课程体系，确保团队成员能够紧跟行业发展脉搏，熟练掌握先进的管理工具与技术。鼓励团队成员积极参加各类专业考试与认证，这不仅有助于提升个人职业竞争力，还能为团队注入新的活力与知识。建立科学合理的激励机制，对在预算结算管理工作中表现卓越、为项目带来显著效益的个人或团队给予丰厚奖励，从而充分激发团队的积极性和创造力^[4]。

4.3 优化管理流程与制度

优化管理流程与制度，在提升预算结算管理水平的进程中占据着根本保障的关键地位。在实际工作中，现有管理流程可能因长期运行或业务发展而积累了一些冗

余环节，这些环节不仅降低了工作效率，还可能影响信息的透明度与准确性。对现有流程进行细致入微的梳理显得尤为重要。通过深入分析每一个步骤，精准识别并果断消除那些不必要的冗余环节，能够使整个流程更加简洁高效，信息传递更加清晰透明。根据项目的独特实际情况以及瞬息万变的市场需求，制定科学合理的预算结算管理制度是实现规范化、标准化管理的核心。明确各环节的职责与权限，让每一位工作人员都清楚自己的工作范围和责任，避免职责不清导致的推诿扯皮现象，确保各项工作有序开展。建立定期评估与反馈机制必不可少。持续监控管理流程与制度的有效性，及时发现其中存在的问题。随着项目环境和市场需求不断变化，及时对管理流程与制度进行改进，从而不断提升预算结算管理的整体效能与竞争力，更好地适应复杂多变的市场环境。

结语

综上所述，工业建筑工程预算结算的全过程管理与控制是确保项目顺利进行与成本控制的关键。通过加强信息化建设、提升人员素质与能力、优化管理流程与制度等策略，可以进一步提升预算结算的精准度与效率。未来，随着技术的不断进步与管理的日益精细化，工业建筑工程预算结算管理将迎来更多挑战与机遇，需持续探索与创新以适应行业发展需求。

参考文献

- [1]邓英军,夏存景.工业建筑工程施工全过程质量管理研究[J].工业建筑,2022,52(04):266.
- [2]邱莉.施工单位土建预算管理常见问题分析[J].建材与装饰,2020(18):139-140.
- [3]高玉洁.全过程工程造价在建筑施工企业经济管理中的作用分析[J].中外企业文化,2021(06):62-63.
- [4]陈元元.建筑工程管理中的全过程造价控制措施探析[J].房地产世界,2021(12):60-62.