

我国石油工程企业财务管理信息化协同模式研究

刘松

中石化中原石油工程有限公司塔里木分公司 新疆 库尔勒 841000

摘要: 随着我国石油工程企业的快速发展,财务管理信息化协同模式的研究显得尤为重要。本文深入分析了当前石油工程企业财务管理信息化的现状,揭示了存在的问题,如财务信息失真、管理不健全等。在此基础上,提出了针对性的改进策略,旨在优化财务管理信息化协同模式,提升财务管理效率,为石油工程企业的可持续发展提供有力支持。

关键词: 我国石油工程企业;财务管理;信息化协同模式

引言:在数字化转型的大潮中,我国石油工程企业财务管理信息化协同模式成为提升企业核心竞争力的关键。当前,全球能源市场竞争日益激烈,石油工程企业需借助信息化手段优化财务管理流程,提高决策效率。本研究将深入探讨我国石油工程企业财务管理信息化的现状与挑战,分析协同模式的构建与应用,旨在为行业内企业提供有效路径,促进财务管理与业务发展的深度融合。

1 我国石油工程企业财务管理信息化现状分析

1.1 信息化发展水平

(1)石油工程企业信息化建设的现状和进展。当前,我国石油工程企业在财务管理信息化建设上已取得显著进展。企业逐渐意识到信息化建设的重要性,纷纷加大投入,引入先进的财务管理软件和系统,以提高财务管理效率和准确性。这些系统不仅涵盖了会计核算、资金管理、成本控制等核心功能,还逐渐融入了预算管理、财务分析、决策支持等先进管理理念,为企业的持续发展和竞争力提升提供了有力支撑。同时,随着云计算、大数据、人工智能等技术的不断发展,石油工程企业开始探索将这些技术应用于财务管理中,以实现数据的快速处理、实时监控和智能分析,进一步提升财务管理的智能化和协同化水平。(2)不同规模石油工程企业的信息化程度比较。大型石油工程企业由于其资金雄厚、技术实力强,通常拥有更为完善的财务管理信息化系统。这些系统不仅功能齐全,而且能够实现与其他业务系统的无缝对接,实现数据的实时共享和协同处理。相比之下,中小型石油工程企业可能在信息化建设上投入较少,系统功能和集成性相对较弱,但仍处于不断优化和提升的过程中。

1.2 信息化协同模式应用

(1)现有财务管理信息化协同模式的类型。目前,

我国石油工程企业采用的财务管理信息化协同模式主要包括主动式和基于ASP的方式。主动式模式是企业根据自身需求,自主开发和建设财务管理信息化系统,并实现与其他业务系统的协同工作。而基于ASP的方式则是企业通过购买ASP服务商提供的财务管理软件和服务,实现财务管理的信息化和协同化。(2)不同模式在石油工程企业中的实际应用及优缺点。主动式模式在大型石油工程企业中应用较为广泛,因其能够满足企业复杂多变的管理需求,实现高度的集成和协同。然而,其建设和维护成本较高,需要企业具备一定的技术实力和资金支持。基于ASP的方式则更适合中小型石油工程企业,因其能够降低企业的信息化建设成本,提高系统的可靠性和稳定性。但企业需关注数据安全和隐私保护问题,确保数据的安全性和完整性。

2 我国石油工程企业财务管理信息化协同模式存在的问题

2.1 财务信息失真

财务信息失真是指企业提供的财务信息未能真实、准确地反映企业的财务状况、经营成果和现金流量,这一现象在石油工程企业中尤为普遍。财务信息失真的原因复杂多样,主要包括市场信息复杂和企业不正当利益驱动两个方面。石油工程企业作为资源型行业,其市场环境复杂多变,价格波动大,交易链条长,涉及的市场信息种类繁多且难以获取。此外,石油工程企业的业务领域广泛,包括勘探、开发、炼制、销售等多个环节,每个环节都涉及大量的财务数据和信息。这使得企业在编制财务报表时,很难全面、准确地收集和整理财务信息,从而导致财务信息失真^[1]。另一方面,部分石油工程企业为了追求短期利益,可能会采取不正当手段来粉饰财务数据,以掩盖企业的真实财务状况。例如,一些企业可能会虚构交易、夸大收入、隐瞒费用等,以达到提

高利润、降低税负等目的。这些行为不仅违反了相关法律法规,也严重损害了企业的信誉和长期发展。

2.2 财务管理工作不健全

财务管理工作不健全主要表现在进出款项管理和专项资金管理的不足上。在进出款项管理方面,部分石油工程企业缺乏有效的内部控制机制,导致应收账款和应付账款的管理混乱。一些企业可能存在长期挂账的应收账款,这不仅增加了企业的坏账风险,也影响了资金的流动性。同时,应付账款的管理不善也可能导致企业面临支付困难,甚至引发法律纠纷。在专项资金管理方面,一些石油工程企业未能建立严格的专项资金管理制度,导致专项资金的使用和管理不规范。一些企业可能存在专项资金被挪用、滥用或浪费的现象,这不仅降低了资金的使用效益,也损害了企业的整体利益。此外,专项资金的管理不善还可能导致项目进度受阻,影响企业的正常运营。

2.3 信息传播不顺畅

信息传播不顺畅是石油工程企业财务管理信息化协同模式面临的另一个重要问题。企业内部信息管理系统的不完善是导致信息传播问题的主要原因。一些企业虽然建立了信息管理系统,但系统之间缺乏有效的集成和整合,导致信息孤岛现象严重。这使得财务部门难以及时获取其他部门的业务数据和信息,从而影响了财务报表的编制和财务分析的准确性。此外,信息管理系统的操作复杂性和用户友好性也是影响信息传播的重要因素。一些企业的信息管理系统操作繁琐、界面不友好,导致员工在使用系统时存在困难,降低了信息传播的效率。同时,信息管理系统的安全性和稳定性也是企业关注的问题。一些企业担心系统受到黑客攻击或数据泄露等安全问题,导致信息传播的可靠性和安全性受到质疑。

3 我国石油工程企业财务管理信息化协同模式的改进策略

3.1 整合财务管理信息

3.1.1 强调对企业财务管理信息化协同模式的优化整合

财务管理信息化协同模式的优化整合,旨在通过集中管理、数据共享和流程优化,实现财务资源的有效配置和高效利用。这不仅能够提升财务管理的工作效率和准确性,还能够为企业的战略决策提供有力的数据支持。

3.1.2 提出具体的整合措施和建议

(1) 建立统一的财务管理信息系统:采用云计算、大数据等技术手段,构建跨组织、跨地域的财务管理信息系统,实现财务数据的实时采集、处理和分析。系统

应具备高度的可扩展性和灵活性,以适应企业业务的快速变化。(2) 数据标准化与统一编码:制定统一的财务数据标准和编码规则,确保财务数据的准确性和一致性。通过数据清洗和转换,实现不同系统间的数据无缝对接,消除信息孤岛。(3) 加强系统集成与接口管理:将财务管理信息系统与企业的ERP、SCM、CRM等业务系统进行集成,实现业务流程的自动化和数据共享。同时,建立规范的接口管理机制,确保数据传输的安全性和稳定性。(4) 提升数据分析与决策支持能力:利用先进的数据分析技术,如机器学习、人工智能等,对财务数据进行深度挖掘和分析,为企业的战略决策提供数据支持^[2]。

3.2 增强人才培养

3.2.1 强调人才培养对企业财务管理信息化协同模式的重要性

人才是企业发展的核心驱动力。在财务管理信息化协同模式的改进过程中,企业需要具备财务管理和信息技术双重知识的复合型人才。他们不仅要具备扎实的财务知识,还要熟练掌握信息技术工具,能够运用先进的数据分析工具解决复杂的财务问题。

3.2.2 提出人才培养的具体路径和方法

(1) 构建培训体系:建立全面的培训体系,涵盖财务管理、信息技术、数据分析等多个方面。通过内部培训、外部培训、在线学习等多种方式,提升员工的综合素质和专业能力。(2) 开展校企合作:与高校、研究机构等建立紧密的合作关系,共同培养具备财务管理和信息技术知识的复合型人才。通过实习实训、项目合作等方式,为学生提供实践机会,同时为企业输送新鲜血液。(3) 建立激励机制:通过设立奖励基金、职称晋升、股权激励等方式,激发员工的创新精神和工作积极性。为优秀的人才提供良好的职业发展通道和工作环境。

3.3 完善管理体制

3.3.1 提出按照企业相关管理体制行事的具体措施

为了保障财务管理信息化协同模式的顺利实施和高效运行,企业需要建立完善的管理体制。这包括制定明确的财务管理制度、流程规范和监督机制,确保各级人员按照制度行事,提高工作效率和质量。

3.3.2 强调监督和管理的严格性和有效性

(1) 建立监督机制:设立专门的监督机构或岗位,对财务管理信息化协同模式的实施情况进行定期检查和评估。通过内部审计、外部审计等方式,确保财务数据的准确性和合规性。(2) 加强风险管理:建立健全的风险管理机制,对财务管理信息化协同模式中可能出现的

风险进行识别和评估。制定风险应对策略和预案,降低风险发生的概率和影响程度。(3)强化绩效考核:建立科学的绩效考核体系,将财务管理信息化协同模式的实施效果纳入考核指标。通过定期考核和评估,激励员工积极参与协同模式的改进和优化工作^[1]。

3.4 改善协同方式

3.4.1 分析不同财务管理信息化协同模式的适用性

目前,市场上存在多种财务管理信息化协同模式,如集中式协同、分布式协同、混合协同等。不同的模式具有不同的特点和优势,适用于不同类型的企业和业务场景。(1)集中式协同:适用于规模较大、业务相对集中的企业。通过集中的财务管理系统,实现数据的实时共享和流程的优化。(2)分布式协同:适用于跨区域、跨组织的企业。通过分布式的财务管理系统,实现数据的分布式存储和处理,提高系统的灵活性和可扩展性。(3)混合协同:结合集中式协同和分布式协同的优点,根据企业的实际需求进行灵活配置。

3.4.2 提出企业选择财务管理信息化协同方式的建议

(1)充分调研和评估:在选择财务管理信息化协同方式时,企业应充分调研和评估不同模式的优缺点和适用性。通过对比分析,选择最适合自身业务需求的协同模式。(2)注重协同效率和效果:在选择协同模式时,企业应注重协同效率和效果,确保财务数据的实时共享和高效处理。同时,考虑系统的可扩展性和灵活性,以适应未来业务的发展和变化。(3)加强内部沟通:在选择协同模式的过程中,企业应加强内部各部门之间的沟通和协作。通过共同制定实施方案和流程规范,确保协同模式的顺利实施和高效运行。

3.5 创新协同思路

3.5.1 探讨财务管理信息化协同模式创新的必要性和方向

随着信息技术的不断发展和企业业务的不断拓展,传统的财务管理信息化协同模式已经难以满足企业的需求。因此,创新财务管理信息化协同模式成为了企业发展的必然选择。(1)智能化协同:利用人工智能技术,

实现财务数据的智能处理和分析。通过构建智能化的财务管理系统,提高企业的决策效率和准确性。(2)云化协同:利用云计算技术,实现财务数据的云端存储和共享。通过构建云端的财务管理平台,降低企业的运维成本和数据安全风险。(3)生态化协同:构建财务管理的生态系统,与供应商、客户等利益相关者建立紧密的合作关系。通过共享资源和信息,实现协同发展和共赢。

3.5.2 提出创新的措施和思路

(1)加强技术研发:企业应加大在财务管理信息化协同模式创新方面的技术研发投入。通过自主研发或与科研机构合作等方式,推动财务管理信息化技术的不断升级和优化。(2)推广先进经验:企业应积极借鉴和推广国内外先进的财务管理信息化协同模式和实践经验。通过参观考察、交流研讨等方式,学习借鉴其他企业的成功经验,结合自身实际情况进行改进和创新。(3)构建创新文化:企业应构建鼓励创新的文化氛围。通过设立创新奖励基金、举办创新大赛等方式,激发员工的创新意识和创造力。同时,加强与高校、研究机构等外部创新资源的合作与交流,共同推动财务管理信息化协同模式的创新与发展。

结束语

综上所述,我国石油工程企业财务管理信息化协同模式的探索与实践,是提升企业财务管理效率、增强竞争力的必由之路。通过强化信息化基础设施建设、优化财务管理流程、推进协同机制创新,可有效应对行业挑战,实现可持续发展。未来,随着技术的不断进步,石油工程企业财务管理信息化协同模式将持续深化,为行业转型升级提供坚实支撑。

参考文献

- [1]郝雯好.“互联网+”环境下企业财务管理创新探索[J].智库时代,2020,(06):60-61.
- [2]夏中文.我国企业财务管理信息化协同模式研究[J].财会学习,2019,(16):155-156.
- [3]黄嫦娇.企业财务管理信息化协同模式的探讨研究[J].中国管理信息化,2020,(05):49-51.