

建筑工程施工房屋建筑管理及创新

侯悦

新疆生产建设兵团建设工程(集团)有限责任公司 新疆 乌鲁木齐 830000

摘要: 随着建筑行业的快速发展,建筑工程施工房屋建筑管理面临着诸多挑战与机遇。本文深入探讨了当前建筑工程施工房屋建筑管理的现状及存在的问题,如管理体制僵化、权责不明确等。针对这些问题,提出了管理理念、制度、技术、成本控制及安全管理等方面的创新策略。旨在通过引入先进管理理念和技术手段,完善管理体制,提升管理人员素质,推动建筑工程施工房屋建筑管理向更高效、更智能、更安全的方向发展。

关键词: 建筑工程施工;房屋建筑;管理及创新

引言:在当今社会,随着城市化进程的加速和人们对居住环境要求的不断提升,建筑工程施工房屋建筑管理显得尤为重要。有效的管理不仅能够确保工程项目的顺利进行,还能在保障工程质量与安全的同时,最大限度地降低成本,提高经济效益。然而,传统的管理模式已难以满足当前复杂多变的工程项目需求。因此,探索和实施创新性的管理策略,成为提升建筑工程施工房屋建筑管理水平的关键。本文将从多个维度出发,深入探讨建筑工程施工房屋建筑管理的现状与创新路径。

1 建筑工程施工房屋建筑管理概述

1.1 定义及内涵

建筑工程施工房屋建筑管理是指在房屋建筑项目的全施工周期内,通过系统的计划、组织、指挥、协调、控制和监督活动,以高效、经济、安全的方式实现工程项目的目标。这一管理活动不仅涉及技术层面的把控,还涵盖了人员、资源、财务等多方面的综合管理。其核心在于通过科学的管理手段,确保工程按时、按质、按量完成,同时最大化地降低工程风险和成本。

1.2 管理的主要内容

管理内容广泛而复杂,主要包括以下几个关键方面:(1)质量管理:确保工程质量符合预定的标准和规范,通过制定严格的质量控制流程和检验标准,对原材料、施工工艺、成品等进行全面监控。(2)进度管理:根据工程计划,合理安排施工活动,通过有效的进度监控和调整,确保工程按时完成,避免延误。(3)成本管理:对工程项目的成本进行预算、核算和控制,通过精细化管理,减少不必要的浪费,确保工程在预算范围内完成。(4)安全管理:建立健全的安全管理制度,提高安全意识,定期进行安全检查,及时发现和排除安全隐患,确保施工人员的安全和健康^[1]。

1.3 管理的目标

建筑工程施工房屋建筑管理的核心目标在于:提高施工效率,通过优化资源配置和流程管理,加快施工进度;保障工程质量,确保建筑产品符合设计要求和安全标准;降低工程成本,通过精细的成本控制和财务管理,减少不必要的开支;确保施工安全,通过严格的安全管理和预防措施,减少事故发生的可能性,保障人员安全和项目顺利进行。这些目标的实现,对于工程项目的成功和企业的持续发展具有重要意义。

2 建筑工程施工房屋建筑管理的重要性

2.1 对施工企业的经济效益的影响

建筑工程施工房屋建筑管理对施工企业的经济效益具有直接且深远的影响。有效的管理能够显著提升施工效率,通过优化资源配置、合理安排施工工序,减少资源浪费和闲置时间,从而降低成本,增加利润空间。同时,良好的质量管理能够减少因质量问题导致的返工和修复成本,进一步提升企业的经济效益。此外,通过精确的成本控制和预算管理,企业能够更好地掌控项目开支,确保项目在预算范围内高效完成,为企业带来稳定的现金流和收益。因此,加强建筑工程施工房屋建筑管理,不仅是提高企业市场竞争力的关键,也是实现可持续发展的关键途径。

2.2 对工程项目整体质量的保障作用

管理在保障工程项目整体质量方面发挥着至关重要的作用。通过制定和执行严格的质量管理标准和流程,能够确保施工过程中的每个环节都符合设计要求和质量规范,从而有效避免因质量问题引发的安全事故和安全隐患。同时,通过对施工材料的严格把控和对施工工艺的持续改进,能够进一步提升工程项目的整体质量水平。此外,定期的质量检查和评估,以及及时的质量反馈和整改,也是确保工程质量的关键措施。因此,管理不仅是保障工程质量的基础,也是提升工程项目整体价

值的关键因素。

2.3 对社会效益的提升作用

建筑工程施工房屋建筑管理对社会效益的提升同样具有重要意义。优质的工程项目不仅能够满足人们的居住和使用需求，提升人们的生活品质，还能够促进城市建设和经济发展。通过加强施工管理，能够确保工程项目的安全性和稳定性，减少因质量问题引发的社会矛盾和纠纷，从而维护社会稳定和谐。同时，高效的施工管理还能够减少施工过程中的噪音、粉尘等环境污染问题，保护生态环境，实现可持续发展。因此，加强建筑工程施工房屋建筑管理，不仅是对企业负责、对工程质量负责，更是对社会负责、对人民负责的重要体现。

3 建筑工程施工房屋建筑管理现状及问题

3.1 管理体制不完善

当前，建筑工程施工房屋建筑管理体制在一定程度上存在僵化现象，缺乏足够的灵活性和创新性。传统的金字塔式层级管理模式往往导致信息传递不畅，决策效率低下，难以适应快速变化的市场环境和项目需求。此外，管理体制中对于新兴技术和管理方法的接纳和应用较为缓慢，使得管理手段相对滞后。更为关键的是，尽管国家和地方层面已经出台了一系列关于建筑工程施工管理的法律法规，但在实际操作层面，这些法律法规的落实和执行力度往往不足。部分企业和项目管理者对法律法规的理解和执行存在偏差，甚至存在规避法律监管的行为，这无疑削弱了管理体制的权威性和有效性。管理体制的不完善，不仅影响了工程项目的顺利进行，还可能导致工程质量和安全问题频发，给社会带来不良影响。

3.2 管理权责不明确

在建筑工程施工房屋建筑管理中，管理权责的模糊性是导致管理混乱的主要原因之一。一方面，项目管理团队内部各部门之间的职责划分不明确，导致在工作中出现推诿扯皮、责任不清的现象，严重影响了工作效率和项目管理水平。另一方面，项目管理者与施工单位、监理单位、设计单位等外部合作伙伴之间的权责关系也往往不够清晰，导致在项目管理过程中出现协调困难、沟通不畅等问题。这种权责不明确的状态，不仅增加了管理成本，还可能引发各种矛盾和冲突，影响项目的整体进度和质量^[2]。因此，明确管理权责，建立清晰的责任体系，是提升建筑工程施工房屋建筑管理水平的关键。

3.3 管理人员素质不高

管理人员作为建筑工程施工房屋建筑管理的核心力量，其素质高低直接关系到项目管理的成败。然而，当前部分管理人员在技术能力、现场判定能力等方面存在

明显不足。一方面，部分管理人员缺乏系统的专业知识和实践经验，难以有效应对复杂多变的工程项目管理需求。另一方面，部分管理人员在现场管理、沟通协调、问题解决等方面的能力较弱，导致在项目管理过程中出现判断失误、决策不当等问题。此外，部分管理人员缺乏创新意识和进取精神，对新技术、新方法的学习和应用不够积极，这也限制了项目管理水平的提升。因此，提高管理人员的综合素质，加强培训和教育，是提升建筑工程施工房屋建筑管理水平的重要途径。

3.4 施工材料和技术创新不足

在建筑工程施工房屋建筑管理中，施工材料的选择和技术的应用直接关系到工程项目的质量和成本。然而，当前部分工程项目在施工材料的选择上存在局限性，过于依赖传统材料，对新型环保、高性能材料的应用不够广泛。同时，在施工技术方面，部分工程项目缺乏创新，仍然沿用传统落后的施工工艺和设备，导致施工效率低下、成本高昂。此外，部分工程项目在技术创新方面投入不足，缺乏研发和创新的动力，难以适应市场需求的变化。施工材料和技术创新的不足，不仅限制了工程项目的质量和效益的提升，还可能影响整个建筑行业的可持续发展。因此，加强施工材料和技术创新，推动建筑工程施工技术的升级和转型，是提升建筑工程施工房屋建筑管理水平的重要方向。

4 建筑工程施工房屋建筑管理创新策略

4.1 管理理念创新

(1) 引入先进的管理理念。1) 精益管理：精益管理是一种追求零浪费、持续改进的管理哲学。在建筑工程施工管理中，精益管理意味着对每一项活动都进行细致的规划和优化，以减少不必要的成本和时间浪费，提高施工效率。通过精益管理，企业能够更精准地控制项目进度，优化资源配置，从而提升整体竞争力。2) 全面质量管理(TQM)：全面质量管理强调质量是企业生存和发展的基石，要求全员参与、全过程控制。在建筑工程施工管理中，全面质量管理意味着从设计、采购、施工到验收的每一个环节都要进行严格的质量控制。通过持续改进和创新，企业能够不断提升工程质量，满足甚至超越客户的期望^[3]。(2) 提升管理人员的创新意识和管理能力。创新是推动行业发展的关键动力。为了提升管理人员的创新意识和管理能力，企业应定期组织培训和学习活动，引入先进的管理理念和方法。同时，通过建立创新激励机制，鼓励管理人员在日常工作中积极探索和实践新的管理方法和技术。这不仅能够激发管理人员的工作积极性，还能促进企业内部创新氛围的形成。

4.2 管理制度创新

(1) 完善施工管理制度,明确管理权责,优化管理流程。完善的管理制度是确保施工顺利进行的重要保障。企业应明确各级管理人员的职责和权限,确保每个人都能清楚地了解自己的工作任务和责任范围。同时,通过优化管理流程,消除繁琐的环节,提高工作效率。例如,可以引入数字化管理工具,实现施工计划的自动编排、进度跟踪和资源调度,从而降低人为错误和延误的风险。(2) 建立有效的激励机制和约束惩罚机制。为了激发管理人员的工作积极性,企业应建立合理的激励机制,如绩效奖金、晋升机会等。同时,对于违反管理制度的行为,应设立严格的约束惩罚机制,以确保管理制度的有效执行。这种奖惩分明的制度能够促使管理人员更加认真地履行职责,提升整体管理水平。

4.3 技术创新

(1) 推广和应用新技术、新材料。随着科技的不断发展,新技术和新材料不断涌现,为建筑工程施工带来了更多的可能性。企业应积极推广和应用这些新技术和新材料,以提高施工效率和质量。例如,可以采用预制构件技术来缩短施工周期,提高施工精度;使用高性能混凝土等新材料来提升建筑物的耐久性和安全性。(2) 建立技术创新管理平台。为了促进技术创新成果的转化和应用,企业应建立一个技术创新管理平台。这个平台可以整合行业内外的前沿技术资源,为管理人员和施工人员提供一个全面的技术信息库。同时,平台还可以组织技术研讨会、现场示范等活动,促进新技术在施工现场的广泛应用。通过技术创新管理平台的建立,企业能够不断提升自身的技术实力和创新能力^[4]。

4.4 成本控制创新

(1) 建立坚实的成本管理系统。成本控制是建筑工程施工管理的关键环节之一。企业应建立一个包括成本预测、成本控制和成本分析在内的坚实成本管理系统。通过对施工成本的全面审查和分析,企业能够更准确地掌握项目的成本构成和变化趋势,从而制定出更为合理的成本控制策略。(2) 运用BIM技术等先进手段进行成本管理。BIM(建筑信息模型)技术是一种先进的数字化管理工具,它能够将建筑物的设计、施工和运维等信息集成在一个模型中。通过运用BIM技术,企业可以实现对

施工成本、造价和施工进度的精准管理。这不仅能够提高成本管理的效率和准确性,还能为企业带来更大的经济效益。

4.5 安全管理创新

(1) 强化安全文化培育。安全文化是企业安全管理的基础。企业应通过定期培训、安全日活动、安全知识竞赛等形式,不断强化员工的安全意识和责任感。同时,将安全文化融入企业的核心价值观,鼓励员工在工作中始终保持高度的警觉性和预防意识,形成全员关注安全的良好氛围。(2) 完善安全管理制度和应急预案。安全管理制度是确保施工安全的重要保障。企业应根据国家和地方的法律法规,结合自身的实际情况,制定和完善安全管理制度。这些制度应涵盖施工安全、消防安全、环境安全等多个方面,确保施工现场的各项活动都有章可循。同时,为了应对可能发生的突发事件,企业应建立完善的应急预案。这些预案应包括火灾、坍塌、中毒等多种紧急情况,明确应急响应流程、救援措施和人员分工。通过定期演练和评估,确保应急预案的有效性和可操作性。

结束语

综上所述,建筑工程施工房屋建筑管理的优化与创新是推动行业发展的关键。通过引入先进管理理念,完善管理制度,强化技术创新与成本控制,以及提升安全管理水平,我们能够显著提升工程项目的效率与质量。未来,随着建筑科技的不断进步和市场需求的持续变化,建筑工程施工房屋建筑管理将面临更多挑战与机遇。我们需持续探索和实践,以创新为动力,推动管理水平的不断提升,为建筑行业的可持续发展贡献力量。

参考文献

- [1]张勇丰.房屋建筑工程施工技术与现场施工管理分析[J].陶瓷,2024,(17):197-198.
- [2]石新波,吴伟.房屋建筑工程施工质量控制策略研究[J].陶瓷,2024,(20):191-192.
- [3]李俊平.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理[J].江苏建材,2023,(12):135-136.
- [4]郭子维.房屋建筑工程施工现场进度及质量管理探究[J].居舍,2023,(11):126-127.