

建筑工程造价成本管理的优化策略分析

许俊

天邑昊建筑装饰工程有限公司 湖北 武汉 430000

摘要：建筑行业竞争加剧，造价成本管理成为企业生存发展的关键因素。本文深入剖析其意义，指出合理控制成本可提升企业经济效益、增强竞争力并保障项目顺利实施。阐述成本最低、全方位控制等原则，提出做好施工权责划分、实现全过程成本控制、注重合同精细管理及提升人员专业素养等优化策略，旨在助力建筑企业提升成本管理水平，以在激烈市场竞争中实现可持续发展。

关键词：建筑工程；造价成本管理；优化策略

引言

在建筑工程项目中，造价成本管理贯穿项目全生命周期，从项目规划、设计、施工到竣工交付，每一个环节都与成本紧密相连。有效的造价成本管理不仅能保障项目顺利实施，实现预期经济效益，更是建筑企业在市场中立足与发展的核心要素。深入研究建筑工程造价成本管理的优化策略，对于推动建筑行业健康、可持续发展具有重要意义。

1 建筑工程造价成本管理的意义

1.1 提升企业经济效益

合理控制工程造价成本能够直接减少项目的投入资金，从而增加企业的利润空间。通过精确的成本核算与严格的管控措施，企业能够清晰地把握各项费用支出，有效避免不必要的浪费。这样，企业就能将有限的资金更合理地分配到项目的关键环节，提高资金的使用效率，进而实现经济效益的最大化。

1.2 增强企业竞争力

在竞争激烈的建筑市场中，价格往往是决定胜负的关键因素之一。具备良好造价成本管理能力的企业，能够以更加合理的报价参与项目投标，从而在保证工程质量的前提下，凭借价格优势赢得更多的项目。此外，成本的有效控制还能使企业在项目实施过程中有更多的资源用于技术创新、质量提升和服务优化，这些都将进一步提升企业的品牌形象和市场竞争力，形成良性循环。

1.3 保障项目顺利实施

造价成本管理为项目提供了明确的资金预算和成本控制目标，有助于企业合理安排资源，确保项目的顺利进行。在项目实施过程中，依据成本管理计划，企业可以及时发现资金使用上的偏差，并进行相应的调整，从而避免因资金短缺或超支而导致的项目停滞或延误。同时，合理的成本管理还能协调各参与方的利益关系，确

保项目各环节的有序推进，最终保障项目能够按时、按质完成。

2 建筑工程造价成本管理原则

2.1 成本最低原则

成本最低原则要求建筑企业在保证工程质量与进度的前提下，通过科学的管理方法与技术手段，寻求成本的最低化。这并非简单地降低成本投入，而是在综合考虑项目全生命周期成本的基础上，对各项成本要素进行优化组合。从设计阶段开始，通过优化设计方案，选用性价比高的建筑材料与施工工艺，在不影响工程质量的前提下降低成本。在施工过程中，合理安排施工流程，提高施工效率，减少人工、材料与设备的浪费，实现成本的有效降低。但需注意，成本最低应是在合理范围内，不能以牺牲工程质量和安全为代价。

2.2 全方位控制原则

全方位控制原则涵盖建筑工程项目的各个方面。一方面，要对项目成本的构成要素，包括人工成本、材料成本、设备成本、管理成本等进行全面控制，不能只关注某一项成本而忽视其他^[1]。人工成本的控制不能仅通过压低工人工资实现，还需考虑施工效率与工人素质提升对整体成本的影响；材料成本控制不仅要关注材料采购价格，还要注重材料的使用损耗与质量。另一方面，全方位控制还涉及项目参与的各个部门与人员，从项目经理到基层施工人员，从设计部门到施工部门，都要参与到成本管理中来，形成全员、全过程、全要素的成本控制体系。

2.3 动态控制原理

建筑工程项目周期长，受多种因素影响，成本处于动态变化中。动态控制原理要求在项目实施过程中，持续收集成本数据，与成本计划进行对比分析，及时发现成本偏差并采取纠偏措施。施工过程中，可能因设计变

更、材料价格波动、天气变化等因素导致成本增加。此时,需根据实际情况及时调整成本计划,对变更部分进行成本核算与控制,对材料价格波动进行合理应对,如签订材料价格调整协议等,确保成本始终处于可控状态。

2.4 目标管理原则

目标管理原则强调在项目开始前,明确成本管理目标,并将其层层分解到各个部门、各个阶段与各个岗位。这些目标应具有明确性、可衡量性、可实现性、相关性与时效性(SMART原则)。确定项目总成本目标后,将其分解为设计阶段成本目标、施工阶段成本目标等,再进一步细化到各分部分项工程的成本目标。各部门与岗位依据分解后的目标开展工作,定期对目标完成情况进行考核与评估,及时发现问题并调整,确保最终实现项目整体成本目标。

2.5 责、权、利相结合的原则

责、权、利相结合是确保成本管理有效实施的重要保障。在成本管理体系中,明确各部门与人员的成本管理责任,使其清楚自己在成本控制中的职责范围。赋予相应的权力,使其能够在职责范围内对成本管理相关事务进行决策与执行。建立合理的利益分配机制,将成本管理绩效与个人或部门的利益挂钩,对成本控制效果显著的给予奖励,对未完成成本目标的进行惩罚。项目经理对项目整体成本负责,有权调配项目资源用于成本控制,若项目成本控制良好,项目经理及相关团队可获得相应的绩效奖励,反之则承担责任。

3 建筑工程造价成本管理的优化策略

3.1 做好施工权责划分

施工权责划分是成本管理的基础。在项目开始前,制定详细的施工组织设计与成本管理计划,明确各部门与岗位在施工过程中的职责与权力。成立专门的成本管理小组,负责成本的核算、分析与控制工作。明确项目经理为成本管理第一责任人,全面负责项目成本管理工作,对成本目标的完成情况负责。将成本管理责任细化到各施工班组,如钢筋班组负责钢筋采购、加工与安装过程中的成本控制,模板班组负责模板相关成本控制。赋予各班组一定权力,在符合成本管理要求的前提下,可自主选择部分施工材料与施工方法。建立健全的成本考核制度,定期对各部门与岗位的成本管理绩效进行考核,依据考核结果进行奖惩,激励全员积极参与成本管理。

3.2 实现全过程成本控制

(1) 项目决策阶段。

项目决策阶段对工程造价成本影响巨大。在此阶段,要进行充分的市场调研与项目可行性研究^[2]。收集

项目所在地的建筑市场信息、原材料价格、劳动力成本等资料,对项目的建设规模、建设标准、技术方案等进行多方案比选。运用价值工程原理,综合考虑项目的功能需求与成本投入,选择最优方案。对于一个商业综合体项目,在决策阶段通过对不同建筑规模、业态组合与建筑风格的方案进行成本效益分析,确定既能满足市场需求又能实现成本最优的方案,为后续阶段的成本控制奠定基础。(2)设计阶段。设计阶段是控制工程造价的关键环节。推行限额设计,根据项目决策阶段确定的投资估算,将造价限额分解到各个专业设计中,要求设计人员在保证工程功能与质量的前提下,严格控制设计造价。加强设计方案的优化,组织专家对设计方案进行评审,从技术、经济、施工可行性等多方面进行综合评价,提出改进建议。采用标准化设计,选用通用的建筑构配件与设备,减少设计变更与施工难度,降低成本。

(3)招投标阶段。在招投标阶段,编制准确、详细的招标文件与工程量清单。明确招标范围、技术标准、质量要求、工期要求及计价方式等内容,避免因招标文件不清晰导致投标单位报价偏差大或后期出现纠纷。加强对投标单位的资格审查,选择信誉良好、技术实力强、报价合理的施工单位与材料供应商。在评标过程中,采用合理低价中标法,综合考虑投标单位的报价、施工方案、企业信誉等因素,确定中标单位。签订合同时,明确双方的权利与义务,特别是关于工程变更、价款调整、支付方式等条款,为后续成本控制提供依据。(4)施工阶段。施工阶段是成本控制的核心阶段。加强施工现场管理,合理安排施工顺序与施工进度,避免因施工混乱导致返工与窝工现象,增加成本。严格控制工程变更,建立工程变更审批制度,对变更的必要性与合理性进行论证,经相关部门批准后方可实施。加强材料与设备管理,合理采购材料,控制材料采购价格与运输成本,加强材料的验收、保管与使用管理,减少材料浪费。合理配置施工设备,提高设备利用率,降低设备租赁成本。加强质量管理,严格执行质量标准,避免因质量问题导致返工与维修成本增加。(5)竣工结算阶段。竣工结算阶段是成本控制的最后环节。及时收集与整理工程结算资料,包括施工合同、变更文件、工程签证、竣工图纸等。严格按照合同约定与计价规则进行工程结算,对工程量与工程造价进行仔细核对,防止高估冒算。建立结算审核制度,对结算结果进行审核,确保结算的准确性与公正性。对项目成本进行分析与总结,对比实际成本与计划成本,找出成本偏差原因,为后续项目成本管理提供经验教训。

3.3 注重项目合同精细管理

(1) 合同签订前的管理。在合同签订前,组织专业人员对合同条款进行细致审查。重点审查合同中的价格条款,包括合同总价、单价组成、计价方式、价款调整条件等,确保价格合理、清晰。审查工程变更条款,明确变更的程序、审批权限与变更价款的确定方法。审查双方的权利与义务条款,确保合同条款公平合理,避免出现对己方不利的条款。对合同中的风险条款进行分析,评估风险程度,制定风险应对措施。对于可能出现的材料价格大幅上涨风险,可在合同中约定价格调整机制,降低风险损失。(2) 合同履行过程中的管理。在合同履行过程中,建立合同执行跟踪机制,定期对合同执行情况进行检查与分析。及时掌握工程进度、质量、价款支付等方面的情况,发现问题及时解决。严格按照合同约定进行工程计量与价款支付,避免超付或拖欠工程款现象。加强对工程变更的管理,所有变更必须符合合同约定的程序,及时办理变更手续并调整合同价款。注重合同文档管理,收集与整理合同执行过程中的各种文件、记录,如会议纪要、工程签证、往来函件等,为处理合同纠纷提供证据。(3) 合同变更与索赔管理。在项目实施过程中,难免会出现合同变更与索赔情况。对于合同变更,要严格按照合同约定的程序进行审批与实施。变更发生后,及时对变更部分的成本进行核算与评估,调整合同价款。对于索赔事件,要及时收集证据,按照合同约定的索赔程序向对方提出索赔要求。建立索赔管理台账,对索赔事件进行跟踪与管理,提高索赔成功率。因业主原因导致工程延误,施工单位应及时收集相关证据,如工期延误通知、现场施工记录等,向业主提出工期与费用索赔。

3.4 提升人员专业素养水平

(1) 加强培训与教育。定期组织员工参加造价成本管理相关培训,包括成本核算方法、成本控制技巧、合同管理知识、工程技术知识等。邀请行业专家进行授

课,分享最新的成本管理理念与实践经验^[3]。鼓励员工参加相关职业资格考试,如造价工程师、建造师等,提高员工的专业技能与知识水平。开展内部培训与交流活动,让员工分享工作中的经验与教训,促进员工之间的学习与成长。(2) 建立激励机制。建立与成本管理绩效挂钩的激励机制,对在成本管理工作表现突出的员工给予奖励,包括物质奖励与精神奖励。设立成本节约奖,对通过合理措施降低项目成本的团队或个人给予一定比例的成本节约奖励。将成本管理绩效纳入员工绩效考核体系,作为员工晋升、评优的重要依据,激励员工积极主动参与成本管理工作。(3) 引进专业人才。积极引进具有丰富造价成本管理经验和专业知识的人才,充实企业的成本管理团队。在招聘过程中,注重考察应聘者的专业技能、工作经验与综合素质。为引进的人才提供良好的工作环境与发展空间,充分发挥其专业优势,带动企业整体成本管理水平的提升。

结束语

建筑工程造价成本管理是一项系统而复杂的工作,对于建筑企业的生存与发展至关重要。通过深入理解造价成本管理的意义,遵循成本最低、全方位控制、动态控制、目标管理以及责、权、利相结合的原则,采取做好施工权责划分、实现全过程成本控制、注重项目合同精细管理、提升人员专业素养水平等优化策略,建筑企业能够有效提升造价成本管理水平,降低项目成本,提高经济效益与市场竞争力,实现可持续发展。

参考文献

- [1]胡利育.建筑工程造价影响因素分析及降低工程造价措施解析[J].建材发展导向,2023,21(04):163-165.
- [2]郑婷婷.动态成本控制在建筑工程造价管理中的应用[J].中国建筑金属结构,2023,22(07):187-189.
- [3]祁施鲁.探析建筑工程造价全过程控制的问题及解决方法[J].中国建筑装饰装修,2022,(24):132-134.