

电力工程造价管理与电力成本控制

丁增伦珠

江达县娘西乡小学 西藏 昌都 854000

摘要: 电力工程造价管理与电力成本控制是确保电力工程项目经济效益的关键环节。本文深入探讨了电力工程造价管理的内涵、电力成本控制的要点,以及两者之间的紧密联系。针对当前存在的造价管理体系不完善、成本控制意识淡薄、缺乏全过程管控及人员素质不足等问题,提出了完善造价管理体系、强化成本控制意识、加强全过程管理以及提升人员素质等优化策略。旨在通过科学的管理手段,有效控制电力工程项目的成本,提升电力工程项目的整体效益。

关键词: 电力工程; 造价管理; 电力成本控制

引言

电力工程项目是国民经济发展的基础,其造价管理与成本控制直接关系到项目的经济效益和企业的竞争力。在电力市场竞争加剧、工程项目日益复杂的背景下,如何科学有效地进行造价管理与成本控制,成为电力企业面临的一大挑战。本文聚焦于电力工程造价管理与成本控制的核心议题,旨在深入探讨其内涵、剖析当前存在的问题,并提出针对性的优化策略,以期为企业提供有益的参考和借鉴,助力其实现可持续发展。

1 电力工程造价管理与电力成本控制的内涵

1.1 电力工程造价管理

电力工程造价管理,作为电力工程建设过程中的核心环节,旨在确保工程建设投资得到高效、合理的利用,这一管理活动贯穿于电力工程建设的始终,从项目决策到竣工决算,每一个环节都至关重要^[1]。在项目决策阶段,电力工程造价管理主要体现为投资估算。通过对项目规模、技术条件、市场环境等因素的综合分析,运用科学的计价方法,预测并确定项目的初步投资规模,为项目决策提供关键依据。进入设计阶段,设计概算和施工图预算成为电力工程造价管理的重点。设计概算是对设计方案的经济性进行评估,确保设计方案在满足功能需求的成本控制在合理范围内。施工图预算则是对施工图纸进行详细的成本核算,为施工阶段的成本控制提供坚实基础。施工阶段是电力工程造价管理的关键环节。通过严格的合同管理,明确工程范围、质量标准、工期要求及价款支付等条款,确保施工过程中的成本得到有效控制。加强工程变更管理,及时、准确地核算变更成本,防止成本超支。竣工阶段,竣工决算作为电力工程造价管理的收尾工作,通过对工程建设全过程的成本进行汇总和分析,评估建设的经济效益和社会效益。

1.2 电力成本控制

电力成本构成复杂,主要包括燃料成本、设备维护成本、人工成本以及管理费用等。这些成本项目数额巨大,而且随着市场环境的变化和企业生产经营的调整而不断变化。电力成本控制需要从多个方面入手,形成一套全面的成本控制体系。在采购环节,电力企业可以通过优化采购策略、提高采购效率、降低采购成本等措施,有效控制燃料和物资等关键成本。与供应商建立长期合作关系,确保物资供应的稳定性和经济性。在生产环节,通过优化生产流程、提高设备效率、降低能耗和物资消耗等手段,可以显著降低生产成本。加强设备维护和保养,延长设备使用寿命,也是降低设备维护成本的有效途径。在运营环节,合理配置人力资源、提高劳动生产率、降低管理费用等,同样对电力成本控制具有重要意义。

1.3 电力工程造价管理与电力成本控制的联系

从电力工程造价管理的角度来看,其直接关系到电力企业的初始投资成本。一个合理且经过精心规划的工程造价,可以为电力企业节省大量的初始投入,避免不必要的资金浪费。反之,如果工程造价过高,那么企业在投产后不仅需要承担巨大的折旧费用,还要面对高额的利息支出,这无疑会增加电力生产的成本,对企业的经济效益产生负面影响。而电力成本控制则是对电力生产过程中各项费用的有效管理和控制^[2]。它关注的是如何在保证电力生产质量的前提下,尽可能地降低生产成本,提高企业的盈利能力。在工程建设阶段,良好的成本控制能够避免资源浪费和超支现象,从而有效控制工程造价。在电力生产运营阶段,通过科学的成本控制措施,可以优化设备运行效率,延长设备使用寿命,减少设备维修和更新的频率,这降低了当前的电力生产成

本，还为未来的工程造价控制打下了坚实的基础。电力工程造价管理与电力成本控制之间的紧密关系还体现在它们的相互促进上。一方面，合理的工程造价管理可以为成本控制提供有力的支持，确保企业在工程建设和运营过程中始终能够保持成本效益的最大化。另一方面，有效的成本控制措施也可以为工程造价管理提供有益的反馈，帮助企业不断优化工程造价策略，实现更加精准的成本控制。

2 电力工程造价管理与电力成本控制存在的问题

2.1 造价管理体系不完善

目前，部分电力企业的造价管理体系存在漏洞，缺乏完善的计价依据和标准。在工程计价过程中，由于计价依据不统一、不规范，导致工程造价计算不准确，容易出现高估冒算或低估漏算的情况。造价管理的信息化程度较低，很多企业仍然采用传统的手工计算和管理方式，信息传递不及时、不准确，无法实现对工程造价的实时监控和动态管理。

2.2 成本控制意识淡薄

一些电力企业的管理人员和员工成本控制意识淡薄，认为成本控制只是财务部门的工作，与其他部门无关。在工程建设和生产运营过程中，缺乏节约成本意识和主动性，存在浪费现象。在物资采购过程中，没有进行充分的市场调研和价格比较，导致采购成本过高；在设备使用和维护过程中，没有按照规范操作，造成设备损坏和维修成本增加。

2.3 缺乏全过程管控

无论是电力工程造价管理还是电力成本控制，都需要进行全过程的管控。在实际工作中，很多企业存在重施工阶段、轻其他阶段的现象。在项目决策阶段，缺乏深入的市场调研和可行性研究，导致投资决策失误，工程造价增加。在设计阶段，设计人员往往只注重技术可行性，忽视经济合理性，设计方案缺乏优化，造成工程造价的浪费。在工程竣工后的运营阶段，对电力成本的控制缺乏有效的措施和方法，无法实现成本的持续降低。

2.4 人员素质有待提高

电力工程造价管理和电力成本控制需要具备专业知识和技能的人员来实施。目前部分电力企业的相关人员素质参差不齐，缺乏系统的造价管理和成本控制知识培训。一些造价管理人员对新技术、新方法了解不足，无法准确计算和控制工程造价；一些成本控制人员缺乏财务管理和成本分析能力，难以制定有效的成本控制措施。

3 电力工程造价管理与电力成本控制的优化策略

3.1 完善造价管理体系

在电力工程项目的造价管理中，一个完善且高效的造价管理体系至关重要。这关乎工程项目的成本控制，更直接影响到电力企业的经济效益和市场竞争力。因此我们需要从以下几个方面着手，进一步完善电力工程造价管理体系：首先，必须建立健全统一、规范的电力工程造价计价依据和标准。这意味着我们需要制定一套科学、合理的工程造价计算方法，确保所有工程造价的计算都能遵循相同的标准和依据，从而提高工程造价的准确性和一致性。这有助于避免在工程造价计算过程中出现的随意性和不确定性，为工程项目的成本控制提供有力保障。其次，加强造价管理的信息化建设是提升造价管理水平的关键。随着信息技术的快速发展，引入先进的工程造价管理软件已经成为大势所趋。通过信息化平台，我们可以实现对工程造价数据的及时收集、整理和分析，从而实现对工程造价的实时监控和动态调整。这不仅可以提高工程造价管理的效率，还能确保工程造价的准确性和及时性，为工程项目的决策提供有力支持。加强对工程造价咨询机构的管理也是完善造价管理体系的重要一环。我们需要规范工程造价咨询机构的执业行为，确保其提供的咨询服务质量符合行业标准和的要求。这可以通过加强对咨询机构的资质审查、业务监管和人员培训等方式来实现。我们还需要建立咨询机构的信用评价体系，对服务质量差的机构进行警示和处罚，以维护整个行业的健康发展。完善电力工程造价管理体系需要从多个方面入手，包括建立健全计价依据和标准、加强信息化建设以及规范咨询机构管理等。

3.2 强化成本控制意识

在电力企业的运营管理中，成本控制是企业持续发展和保持竞争力的关键环节。为了更有效地实施成本控制，我们必须从强化全体员工的成本控制意识入手，营造一个全员参与、全过程控制的良好氛围。（1）加强对电力企业全体员工的成本控制意识教育至关重要。我们要让员工深刻认识到，成本控制不仅关乎企业的经济利益，更与企业的生存和发展息息相关，与每个人的切身利益紧密相连^[3]。通过定期举办成本控制培训课程和宣传活动，我们可以向员工普及成本控制的重要性和相关知识，激发他们节约成本意识和主动性。（2）建立成本控制责任制是确保成本控制目标得以实现的重要措施。我们需要将成本控制目标科学、合理地分解到企业的各个部门和岗位，明确各部门和员工在成本控制中的具体职责和任务。这样，每个员工都能清晰地了解自己的成本控制责任，从而更好地履行自己的职责。（3）我们还要加强成本控制责任的考核和激励。通过对各部门和员

工在成本控制方面的表现进行定期评估和考核,我们可以及时发现和纠正存在的问题,表彰和奖励在成本控制方面表现突出的部门和个人,从而激发全体员工参与成本控制的积极性和创造性。强化成本控制意识是电力企业实现有效成本控制的基础和前提。

3.3 加强全过程管理

3.3.1 项目决策阶段

在项目决策阶段,要进行充分的市场调研和可行性研究,对项目的技术可行性、经济合理性、环境影响等进行全面分析和评估。通过科学的投资估算方法,合理确定项目的投资规模和工程造价。要注重项目的风险评估和应对措施制定,降低项目投资风险。

3.3.2 设计阶段

设计阶段是控制工程造价的关键环节。要推行限额设计,按照批准的投资估算控制初步设计,按照批准的初步设计概算控制施工图设计。设计人员要加强与造价管理人员的沟通协作,在保证工程质量和功能的前提下,优化设计方案,降低工程造价。采用价值工程等方法,对设计方案进行技术经济分析,选择性价比最高的设计方案。

3.3.3 施工阶段

在施工阶段,要加强工程进度和质量的管理,避免因工程延误和质量问题导致成本增加。严格控制工程变更,对于必须的工程变更,要按照规定的程序进行审批,并及时调整工程造价。加强对施工材料和设备的管理,通过招标采购等方式,降低采购成本。要加强施工现场的管理,减少浪费现象,降低施工成本。

3.3.4 竣工阶段

竣工阶段要做好工程结算和竣工决算工作。工程结算要严格按照合同约定和工程实际完成情况进行,确保结算的准确性。竣工决算要全面反映工程建设的实际投资情况,对工程造价进行分析和总结,为今后的工程建设提供参考。

3.3.5 运营阶段

在电力生产运营阶段,要加强对电力成本的控制。优化电力生产流程,提高设备运行效率,降低能源消耗。加强设备的维护和管理,延长设备使用寿命,降低设备维修成本。合理安排人力资源,提高劳动生产率,降低人工成本。要加强对电力市场的分析和预测,根据市场变化及时调整生产经营策略,降低市场风险。

3.4 提升人员素质

在电力工程造价管理和成本控制领域,人员素质的提升是确保工作质量和效率的关键。为了不断提升这一领域人员的业务水平和综合素质,我们需要采取一系列有效措施。(1)加强对现有电力工程造价管理和成本控制人员的培训至关重要。我们可以定期组织专业知识培训和技能竞赛活动,邀请行业内的专家进行授课,分享最新的行业动态和技术知识。这不仅有助于提升人员的专业水平,还能激发他们的学习热情和创新能^[4]。通过技能竞赛等活动,我们还可以选拔出优秀的人才,为企业的持续发展储备力量。(2)鼓励员工参加相关的职业资格考试是提升人员素质的重要途径。获取专业资质证书不仅是对员工个人能力的认可,也是提升企业在行业内竞争力的重要保障。我们可以为员工提供必要的支持和帮助,如提供复习资料、组织模拟考试等,以鼓励他们积极备考并顺利获取证书。(3)引进具有丰富经验和专业知识的人才也是优化人员结构、提升整体素质的有效手段。我们可以通过校园招聘、社会招聘等多种渠道,吸引更多优秀人才加入我们的团队。我们还要建立健全人才激励机制,对在造价管理和成本控制工作中表现突出的人员给予表彰和奖励,以激发他们的工作积极性和创造性。

结语

综上,电力工程造价管理与成本控制是电力工程项目管理的关键所在。通过实施一系列优化策略,如完善造价管理体系、增强成本控制意识、强化全过程管理以及提升人员专业能力,我们能够有效管控项目成本,提升经济效益与社会效益。展望未来,电力市场将持续变革,新的挑战与机遇并存。因此我们必须保持创新精神,不断探索和实践,以适应市场变化,推动电力工程造价管理与成本控制工作迈向新高度。

参考文献

- [1]顾雪.电力施工项目成本控制与工程造价管理分析[J].电气技术与经济,2023(3):188-189,192.
- [2]顾芮榕.分析电力施工项目成本控制与工程造价管理策略[J].电气技术与经济,2023(5):147-149.
- [3]于雪薇.电力工程土建造价与成本控制管理探究[J].现代工程科技,2024,3(13):117-120.
- [4]田美金.电力施工项目成本控制与工程造价管理策略探究[J].中国住宅设施,2023(9):22-24.