

建筑工程造价成本管理的优化策略探讨

何钰龙

天邑昊建筑装饰工程有限公司 湖北 武汉 430000

摘要：随着建筑行业的不断发展，建筑工程造价成本管理的重要性日益凸显。本文探讨了建筑工程造价成本管理的基础理论及影响因素，并提出了制定科学合理的预算方案、强化供应链管理、提高施工效率、加强设计变更控制及提升管理人员素质等优化策略，旨在有效控制成本，确保项目经济效益与质量，为建筑工程造价成本管理提供有效的参考和指导。

关键词：建筑工程造价；成本管理；优化策略

引言：在建筑工程项目管理中，造价成本管理是至关重要的环节。随着建筑市场竞争的加剧和成本的上升，如何科学有效地进行造价成本管理，成为提高项目经济效益和市场竞争力的关键。本文旨在探讨建筑工程造价成本管理的优化策略，分析当前造价成本管理存在的问题，并提出相应的解决方案，以期为企业提供有益的参考和指导，推动建筑行业的健康发展。

1 建筑工程造价成本管理的基础理论

1.1 造价成本管理的定义与内涵

(1) 造价管理的概念及其在建筑工程中的应用。造价管理，是指在建筑工程项目实施全过程中，对工程造价进行合理确定和有效控制的一系列活动。它涵盖了从项目决策、设计、招投标、施工到竣工验收等各个阶段的成本估算、预算、控制和分析。在建筑工程中，造价管理旨在通过科学的方法和手段，确保项目在预定的成本范围内顺利完成，实现经济效益的最大化。(2) 成本管理的核心要素与目标。成本管理的核心要素包括成本预测、成本计划、成本控制、成本核算、成本分析和成本考核等。这些要素共同构成了成本管理的完整体系，旨在实现项目成本的最小化，同时保证工程质量和进度。成本管理的目标是在保证工程质量的前提下，通过合理的成本控制策略，实现项目经济效益的最大化。

1.2 造价成本管理的原则与方法

(1) 成本效益分析原则。成本效益分析原则强调在成本管理过程中，要对各种成本投入进行效益评估，确保成本投入的合理性。这要求管理人员在决策过程中，要综合考虑成本效益，确保成本投入的回报最大化。(2) 全生命周期成本管理方法。全生命周期成本管理方法是将项目从决策、设计、施工到运营维护等全生命周期的成本纳入管理范畴，进行全面、系统的成本分析和控制。这种方法强调在项目前期进行充分的成本估算和

预算，以确保项目在全生命周期内的成本效益最大化。

1.3 造价成本管理的重要性

(1) 确保项目经济效益与提升工程质量。造价成本管理对于确保项目经济效益和提升工程质量具有重要意义。通过合理的成本控制策略，可以降低项目成本，提高经济效益；同时，成本控制也是保证工程质量的重要手段之一，因为只有当在成本控制得当的前提下，企业才有足够的资金和资源来确保工程质量的稳定和提升。

(2) 优化资源配置，提高企业竞争力。造价成本管理还可以优化资源配置，提高企业竞争力。通过精确的成本预测和控制，企业可以更有效地利用资源，避免资源浪费和效率低下的问题。这不仅可以提高企业的运营效率，还可以降低项目成本，提升企业的市场竞争力。

2 建筑工程造价成本管理的影响因素分析

2.1 项目规模与复杂性

(1) 建设规模扩大带来的成本管理挑战。随着项目规模的扩大，建筑工程造价成本管理的难度也相应增加。大规模项目通常涉及更多的资源投入、更复杂的施工流程和更长的建设周期，这都对成本管理提出了严峻挑战。企业需要投入更多的人力、物力和财力来进行成本控制，确保项目在经济可行的范围内顺利推进。(2) 项目复杂性增加对成本控制的影响。除了规模外，项目的复杂性也是影响成本管理的重要因素。复杂项目通常包含更多的专业领域和交叉作业，需要更高水平的协调和管理。这增加了成本控制的难度，因为不同专业领域之间的衔接和配合往往需要额外的成本和时间。此外，复杂项目更容易出现变更和不确定性，进一步加大了成本管理的风险。

2.2 市场环境变化

(1) 材料价格波动对成本管理的影响。建筑材料是建筑工程成本的重要组成部分。市场材料价格的波动直

接影响项目的造价成本。例如,当钢材、水泥等主要材料价格上涨时,项目的整体成本将随之增加。企业需要密切关注市场动态,制定合理的材料采购策略,以应对价格波动带来的风险。(2)劳动力市场变化与人工成本控制。劳动力市场的变化也是影响建筑工程造价成本管理的重要因素。劳动力成本的上升会增加项目的人工成本支出。此外,劳动力市场供需关系的变化也会影响工人的工作效率和企业的劳动生产率,从而间接影响成本控制。企业需要通过提高劳动生产率、优化人力资源配置等方式来降低人工成本^[1]。

2.3 设计变更与工期延误

(1)设计变更对成本预算的冲击。设计变更是建筑工程项目中常见的现象。设计变更可能导致项目成本预算的变动,因为设计变更往往需要增加或减少某些工作内容,从而改变项目的成本结构。企业需要在设计阶段就充分考虑各种可能性,制定灵活的成本预算方案,以应对设计变更带来的风险。(2)工期延误导致的成本增加。工期延误是建筑工程项目中常见的风险之一。工期延误不仅会导致项目无法按时交付,还会增加额外的成本。例如,工期延误可能导致工人加班费、设备租赁费等额外支出的增加。因此,企业需要在项目管理过程中加强进度控制,确保项目按计划进行,以减少工期延误带来的成本增加。

2.4 技术手段与管理水平

(1)技术手段落后对成本控制的制约。技术手段的先进性直接影响建筑工程项目的成本控制效果。落后的技术手段可能导致施工效率低下、资源浪费等问题,从而增加项目的成本。企业需要积极引进和应用先进的施工技术和管理手段,提高施工效率和质量水平,降低项目成本。(2)管理人员素质与成本控制能力的关系。管理人员作为建筑工程项目的核心执行者,其素质和能力直接影响成本控制的效果。一个具备高素质和丰富管理经验的项目管理团队,能够更准确地预测和控制项目成本,有效应对各种挑战和风险。

3 建筑工程造价成本管理的优化策略

3.1 制定科学合理的预算方案

(1)基于项目需求与市场行情的全面分析。在制定预算方案时,首先需要全面分析项目的具体需求,包括建设规模、功能要求、质量标准等,以确保预算的准确性和可行性。同时,要密切关注市场行情,了解材料价格、劳动力市场状况等关键信息,为预算制定提供有力的数据支持。通过综合分析,可以制定出既符合项目需求又适应市场变化的预算方案。(2)预留风险机制,应

对不确定性因素。建筑工程项目在实施过程中往往面临诸多不确定性因素,如材料价格波动、设计变更、工期延误等。为了应对这些风险,预算方案应预留一定的风险准备金,以应对可能出现的成本超支情况。风险准备金的设定应基于对项目风险的全面评估和预测,确保在风险发生时能够迅速响应,避免对项目整体成本造成过大影响^[2]。(3)预算方案与项目目标的协调一致。预算方案应与项目的整体目标保持高度一致,确保成本控制在项目目标的框架内。在制定预算时,要充分考虑项目的进度、质量、安全等要素,确保预算方案能够全面覆盖项目的各个方面。同时,预算方案应具有灵活性,能够根据项目的实际情况进行适时调整,以确保项目目标的顺利实现。

3.2 强化供应链管理与材料控制

(1)采用供应链管理工具与技术优化流程。供应链管理是建筑工程造价成本管理的重要环节。通过采用先进的供应链管理工具和技术,如ERP(企业资源计划)系统、SCM(供应链管理)软件等,可以优化供应链管理流程,提高供应链运作效率。这些工具和技术可以帮助企业实现供应链的透明化、可视化,实时掌握供应链的运作状态,降低供应链风险,提高成本控制能力。(2)建立长期供应商合作关系,降低采购成本。与优质供应商建立长期合作关系是降低采购成本的有效途径。通过与供应商建立稳定的合作关系,可以获得更优惠的采购价格、更优质的采购服务,降低采购成本。同时,长期合作关系还可以促进双方的共同成长和发展,形成互利共赢的局面。(3)智能化管理与预测性采购策略。智能化管理在供应链管理中扮演着越来越重要的角色。通过利用大数据、人工智能等技术手段,可以实现供应链的智能化管理,提高供应链的反应速度和准确性。同时,采用预测性采购策略,根据历史数据和市场趋势进行采购预测,可以降低库存成本,提高采购效率^[3]。

3.3 提高施工效率与优化资源配置

(1)采用先进的施工技术与工艺。先进的施工技术与工艺是提高施工效率、降低施工成本的关键。通过采用新技术、新工艺,可以提高施工质量和效率,减少材料损耗和人工成本。同时,新技术、新工艺的应用还可以提高项目的安全性和环保性,为项目的可持续发展提供保障。(2)优化施工计划与流程,减少工期延误。优化施工计划与流程是减少工期延误、降低施工成本的重要手段。通过制定详细的施工计划,合理安排施工进度和资源分配,可以确保施工过程的顺利进行。同时,通过优化施工流程,减少不必要的施工环节和重复工作,

可以进一步提高施工效率,缩短工期,从而降低施工成本。在施工过程中,还应加强监控和调度,及时发现和解决施工中的问题,确保施工计划的顺利执行。(3)合理调配人力资源,提高生产效率。人力资源是建筑工程项目中的重要资源。合理调配人力资源,确保各岗位人员的合理配置和高效利用,是提高生产效率、降低人工成本的关键。企业应根据项目的实际情况和人员的能力特点,制定合理的人力资源计划,明确各岗位的职责和要求。同时,加强人员培训和激励,提高员工的专业素养和工作积极性,为项目的顺利进行提供有力的人才保障。

3.4 加强设计变更与变更管理

(1)建立严格的变更审批流程与影响分析机制。设计变更在建筑工程项目中难以避免,但应加强管理以降低其对成本的影响。企业应建立严格的变更审批流程,明确变更的申请、审批、执行和监督等环节,确保变更的合理性和合规性。同时,建立变更影响分析机制,对变更可能带来的成本、进度、质量等方面的影响进行全面评估,为决策提供依据。(2)采用造价管理方法与工具控制变更成本。为了有效控制变更成本,企业应采用先进的造价管理方法和工具。例如,通过建立变更成本数据库,积累历史变更成本数据,为未来的变更成本控制提供参考。同时,利用造价管理软件对变更成本进行实时跟踪和分析,确保变更成本在可控范围内^[4]。(3)加强进度控制,确保项目按计划进行。进度控制是减少设计变更对成本影响的重要手段。企业应建立完善的进度管理体系,明确各阶段的进度目标和关键节点。通过加强进度监控和调度,及时发现和解决进度偏差,确保项目按计划顺利进行。同时,加强与设计、施工、采购等环节的沟通与协作,确保各环节之间的无缝衔接,减少因设计变更导致的进度延误和成本增加。

3.5 提升管理人员素质与专业化队伍建设

(1)强化专业化人才培养与引进。管理人员在建筑

工程造价成本管理中占据核心地位。企业应注重造价管理专业化人才的培养,通过内部培训、外部讲座等方式提升其理论与实践能力。同时,积极引进经验丰富的造价管理人才,为企业带来新的管理理念和方法。(2)阶段化培训提升管理水平。随着建筑行业的发展,管理人员需不断更新知识和技能。企业应制定阶段化培训计划,根据管理人员需求提供针对性课程,提升其管理水平、创新力和团队协作能力。通过持续培训和学习,确保管理人员能够适应行业变化,为项目顺利进行提供人才保障。(3)健全管理考评体系。为激发管理人员积极性,企业应建立健全的工程造价人员管理考评体系。设定明确的管理目标和考核指标,对管理人员进行全面、客观评价。同时,将考评结果与薪酬、晋升等激励措施挂钩,形成有效的激励机制,鼓励管理人员不断提升自身管理水平和业务能力,为企业创造更大价值。

结束语

综上所述,建筑工程造价成本管理的优化策略是确保项目顺利进行和提高经济效益的关键。通过制定科学合理的预算方案、强化供应链管理、提高施工效率、加强设计变更控制以及提升管理人员素质等多方面的措施,我们可以有效控制成本,提升项目的质量和竞争力。未来,建筑企业应持续探索和实践更优化的造价成本管理方法,以适应不断变化的市场环境。

参考文献

- [1]周波.建筑工程招标投标阶段工程造价控制管理探析[J].中国招标,2022,(12):149-150.
- [2]舒灿.建筑工程造价构成要素及管理策略研究[J].中国建筑金属结构,2023,(17):156-158.
- [3]迪静峰.浅谈建筑工程造价控制管理过程中的问题及对策[J].居舍,2020,(12):116-117.
- [4]张光坚.建筑工程造价成本管理的因素及优化策略[J].现代企业,2023,(08):95-96.