

水利工程项目管理中安全生产应急管理浅析

刘 杰

浙江广川工程项目管理有限公司 浙江 杭州 310020

摘 要：水利工程安全生产应急管理至关重要，关乎国民经济和人民生命财产安全。有效的应急管理能迅速响应事故，降低损失，并提升工程安全性和可靠性。当前，水利工程应急管理存在体系不完善、资源储备不足、人员应急意识和能力欠缺等问题。为加强应急管理，需完善应急管理体系，制定科学合理预案，健全组织架构和制度；加强应急资源管理，合理储备物资，配备先进设备，保障资金投入；提升人员应急素质，加强培训演练，组建专业救援队伍，确保水利工程安全运行。

关键词：水利工程项目管理；安全生产；应急管理；浅析

引言：水利工程作为国家基础设施的关键部分，其安全生产应急管理至关重要。水利工程建设和运行过程中潜在的安全风险不容忽视，一旦发生事故，往往影响范围广泛，后果严重。因此，加强水利工程安全生产应急管理，迅速响应事故，降低损失，提升工程安全性和可靠性，成为当前亟待解决的问题。本文将从应急管理体系、应急资源储备以及人员应急素质三个方面，深入探讨水利工程安全生产应急管理的重要性及存在的问题，并提出相应的加强措施。旨在为提高水利工程应急管理水平，保障国民经济稳定发展和人民生命财产安全提供有力支撑。

1 水利工程安全生产应急管理的重要性

水利工程，作为国家基础设施建设的关键组成部分，不仅承载着防洪、灌溉、发电等多重功能，还直接关系到国民经济的稳定发展和人民生命财产的安全。然而，水利工程建设和运行过程中潜在的安全风险不容忽视，因此，水利工程安全生产应急管理显得尤为重要。本文将深入探讨水利工程安全生产应急管理的重要性，从其迅速响应、降低损失，以及提升工程安全性和可靠性两个方面进行阐述。（1）有效的水利工程安全生产应急管理能够在事故发生时迅速做出响应，及时采取救援措施，显著降低人员伤亡和财产损失。水利工程由于其特殊性，一旦发生事故，往往影响范围广泛，后果严重。例如，洪水灾害是水利工程面临的一大挑战。当洪水来临时，如果缺乏有效的应急管理，水利工程设施可能无法及时调控，导致洪水肆虐，对下游地区造成巨大威胁。而科学的应急预案和有效的应急调度，则能够确保水利工程设施在关键时刻发挥应有作用，合理调控水流，减轻洪水对下游的冲击。这不仅需要完善的应急管理体系作为支撑，还需要专业的应急救援队伍和充足的

应急物资储备作为保障。只有这样，才能在洪水等突发事件发生时，迅速启动应急预案，有条不紊地开展救援工作，最大限度地减少人员伤亡和财产损失。（2）除了迅速响应外，完善的应急管理体系还有助于提高水利工程的安全性和可靠性，增强工程抵御各种风险的能力。水利工程建设和运行过程中，存在着诸多潜在的安全隐患，如设计缺陷、施工质量问题、设备老化等。这些隐患如果不及时发现和消除，随时可能引发安全事故。而完善的应急管理体系，则能够通过定期的应急演练和培训，提高工程管理人员和施工人员的应急意识和应急处置能力。他们能够更加熟悉应急预案和操作流程，在事故发生时能够迅速、准确地做出反应，有效控制事态发展，防止事故扩大。（3）应急管理体系的建立还能够促进水利工程安全隐患的排查和治理工作。通过定期的安全检查和维护，可以及时发现工程中存在的安全隐患，并采取相应的措施进行整改。这不仅能够预防事故的发生，还能够提高工程的整体安全性，延长工程的使用寿命。此外，应急管理体系还能够加强与相关部门的沟通协调，形成合力，共同应对水利工程可能面临的各种风险和挑战。值得一提的是，应急管理体系的完善并不是一蹴而就的，而需要不断地进行改进和优化。随着水利工程技术的不断发展和安全管理理念的不断更新，应急管理体系也需要与时俱进，不断适应新的形势和需求。因此，我们需要加强对应急管理体系的研究和探索，不断总结经验教训，完善应急预案和操作流程，提高应急管理的科学性和有效性^[1]。

2 当前水利工程安全生产应急管理存在的问题

2.1 应急管理体系不完善

应急管理体系是水利工程安全生产应急管理的核心框架，其完善与否直接关系到应急管理的效率和效果。

然而,目前部分水利工程管理单位的应急管理体系存在明显漏洞。一方面,应急预案缺乏针对性和可操作性。一些单位在制定应急预案时,只是简单地照搬上级文件或其他工程的模板,没有充分考虑本工程的特点、实际情况以及可能面临的风险因素,导致预案内容空洞、措施不具体,无法在事故发生时有效指导应急救援工作。另一方面,应急管理的组织架构不健全。各部门之间的职责分工不明确,缺乏有效的协调机制,导致在应急处置过程中容易出现协调不畅、推诿扯皮等问题,影响了应急救援的及时性和有效性。为了完善应急管理体系,水利工程管理单位需要加强对应急预案的制定和修订工作,确保预案内容具有针对性和可操作性。同时,应明确各部门在应急管理中的职责分工,建立健全的协调机制,确保在事故发生时能够迅速、有效地开展应急救援工作^[2]。

2.2 应急资源储备不足

应急资源是应急管理的重要物质基础,包括应急物资、应急设备和应急资金等。然而,一些水利工程管理单位对应急资源的重视程度不够,导致应急资源储备不足。在应急物资方面,一些水库管理单位的防汛抢险物资储备数量不足、品种单一,且缺乏有效的维护和更新机制。部分设备老化损坏,无法满足实际应急需求。在应急资金方面,一些单位对应急资金的投入不足,导致应急救援工作在开展过程中面临资金短缺的困境。资金短缺不仅影响了应急救援物资的采购和储备,还限制了应急救援队伍的建设和培训,从而降低了应急救援的整体能力。为了加强应急资源储备,水利工程管理单位应加大对应急物资的投入力度,确保物资数量充足、品种齐全,并建立有效的维护和更新机制。同时,应增加对应急资金的投入,确保应急救援工作有足够的资金支持。此外,还可以通过建立应急资源共享机制,实现应急资源的优化配置和高效利用。

2.3 人员应急意识和能力欠缺

水利工程管理单位和施工人员的应急意识和应急处置能力直接关系到应急管理工作的成效。然而,目前部分人员对应急管理工作的重要性认识不足,缺乏必要的应急知识和技能培训。在实际工作中,一些人员对应急预案不熟悉,遇到突发事件时惊慌失措、手足无措,不能正确采取应急措施,导致事故损失扩大。同时,由于缺乏专业的应急救援队伍,一些水利工程在事故发生时无法及时得到有效的救援,延误了最佳救援时机。为了提高人员的应急意识和能力,水利工程管理单位应加强对员工的应急知识培训和技能演练。通过定期组织应急

演练、开展应急知识讲座等方式,提高员工的应急意识和应急处置能力。同时,应建立专业的应急救援队伍,加强队伍的建设和培训,提高队伍的应急救援能力和水平。此外,还可以通过建立激励机制,鼓励员工积极参与应急管理工作,提高应急管理的整体效果^[3]。

3 加强水利工程安全生产应急管理的措施

3.1 完善应急管理体系

应急管理体系是水利工程安全生产应急管理的基础,其完善与否直接关系到应急响应的效率和效果。

(1)制定科学合理的应急预案是完善应急管理体系的关键。水利工程管理单位应深入剖析本工程的特点和实际情况,充分考虑可能面临的各种安全风险,组织专业人员制定详细、具体、可操作性强的应急预案。应急预案应全面覆盖各种可能发生的安全事故,如洪水、滑坡、溃坝等,明确应急处置的流程、责任分工、保障措施以及后续恢复重建计划。同时,要建立应急预案的定期修订和完善机制,根据工程变化、技术进步以及应急管理经验,及时对应急预案进行调整和优化,确保其始终符合实际情况和应急管理的要求。(2)健全应急管理组织架构是提升应急响应能力的重要保障。水利工程管理单位应建立健全应急管理的组织架构,明确各部门在应急管理工作中的职责和权限,形成各司其职、各负其责的工作格局。要成立应急指挥中心,作为应急管理的核心机构,负责统一指挥和协调应急救援工作。同时,要加强部门之间的沟通与协作,建立健全应急联动机制,确保在事故发生时能够迅速、有效地调集各方力量,共同应对突发事件。(3)加强应急管理的制度建设是规范应急管理工作的必要手段。水利工程管理单位应建立健全应急管理的各项制度,如应急值班制度、信息报告制度、应急演练制度等。通过制度的约束和规范,确保应急管理工作的有序开展。要明确应急值班人员的职责和要求,确保在事故发生时能够迅速响应;要规范信息报告流程,确保事故信息能够准确、及时地传递;要定期开展应急演练,检验应急预案的可行性和有效性,提高人员的应急处置能力^[4]。

3.2 加强应急资源管理

应急资源是应急管理的重要物质基础,其充足与否直接关系到应急救援的成败。(1)合理储备应急物资是加强应急资源管理的首要任务。水利工程管理单位应根据工程的特点和应急需求,制定科学合理的应急物资储备计划。要储备足够数量、品种齐全的应急物资,如防汛抢险物资、消防器材、医疗急救设备等。同时,要建立应急物资的管理台账,定期对应急物资进行检查、

维护和更新,确保其处于良好的备用状态。对于易耗品和易损件,要建立定期补充和更换机制,确保应急物资始终满足应急救援的需求。(2)配备先进的应急设备是提升应急救援能力的重要途径。水利工程管理单位应加大对应急设备的投入,配备先进的应急救援设备,如应急照明设备、排水设备、抢险机械设备等。要提高应急救援的技术水平和效率,增强应对突发事件的能力。同时,要加强对应急设备的维护和保养,确保其处于良好的工作状态。对于新技术、新设备,要积极引进和推广,不断提升应急救援的现代化水平。(3)保障应急资金的投入是加强应急资源管理的有力保障。水利工程管理单位应建立稳定的应急资金投入机制,确保应急管理工作有足够的资金支持。应急资金应专款专用,主要用于应急物资的采购、应急设备的维护和更新、应急演练和培训等方面。要建立严格的资金管理制度,加强资金的监管和使用,确保资金的安全和有效使用^[5]。

3.3 提升人员应急素质

人员应急素质是应急管理工作的核心要素,其高低直接关系到应急救援的成败和效果。(1)加强应急知识培训是提升人员应急素质的基础。水利工程管理单位应定期组织管理人员和施工人员参加应急知识培训,提高其对应应急管理工作的认识和理解。培训内容应包括应急法律法规、应急预案、应急处置流程、应急救援知识和技能等。通过培训,使人员熟悉应急管理的相关知识和技能,增强应急意识和应急处置能力。同时,要建立培训考核机制,对培训效果进行评估和反馈,确保培训质量。(2)开展应急演练是提升人员应急素质的有效途径。水利工程管理单位应定期组织开展应急演练,检验应急预案的可行性和有效性,提高人员的应急处置能力和协同作战能力。应急演练应模拟各种可能发生的安全事故,让人员在实战中锻炼应急处置能力。演练结束

后,要及时总结经验教训,对应急预案进行修订和完善,不断提升应急演练的针对性和实效性。(3)组建专业的应急救援队伍是提升人员应急素质的重要保障。水利工程管理单位应组建专业的应急救援队伍,配备专业的救援人员和设备。应急救援队伍应定期进行训练和演练,提高救援技能和应急反应能力。同时,要加强与周边专业救援队伍的合作与交流,建立应急救援联动机制,实现资源共享和优势互补,提高应急救援的整体水平。

结束语

水利工程安全生产应急管理是保障国民经济稳定发展和人民生命财产安全的重要环节。通过本文的探讨,我们深刻认识到完善应急管理体系、加强应急资源管理和提升人员应急素质对于水利工程安全生产应急管理的重要性。应急管理体系的健全与否直接关系到应急响应的效率和效果,应急资源的充足与否是应急救援成败的关键,而人员应急素质的高低则直接影响到应急救援的成败和效果。因此,水利工程管理单位应高度重视应急管理工作,不断完善应急管理体系,加强应急资源储备,提升人员应急素质,确保在突发事件发生时能够迅速、有效地应对,最大限度地减少人员伤亡和财产损失。

参考文献

- [1]许树芳,杨朝瀚,程鹏毅,杨振鹏.水利工程建设安全管理常见问题分析研究[J].海河水利,2021,(S1):9-12.
- [2]韦倩.加强水利工程应急管理能力 提升安全生产工作管理水平[J].河南水利与南水北调,2021,50(05):4-5+18.
- [3]张明.水利施工工程应急安全管理问题与应对措施[J].工程技术研究,2019,4(10):162-163.
- [4]任永生.水利工程施工中安全生产应急管理的开展策略[J].水电水利,2022,6(5):118-120.
- [5]邹鑫.落实水利水电工程建设安全管理的不效路径[J].建筑工程技术与设计,2020(05):252-253.