

浅析建筑工程招标控制价与施工成本控制

范晓晨

内蒙古协众工程项目管理有限责任公司 内蒙古 呼和浩特 010010

摘要: 本文深入剖析建筑工程招标控制价与施工成本控制的紧密联系。通过阐述招标控制价的编制意义、施工成本控制的关键要点,分析当前建筑工程中这两方面的现状及存在问题,探讨实现科学招标控制价编制与有效施工成本控制的策略,旨在为提升建筑工程经济效益与管理水平提供理论支持与实践指导。

关键词: 建筑工程; 招标控制价; 施工成本控制; 成本管理

引言

在建筑工程领域,招标控制价与施工成本控制是影响项目成败的关键因素。招标控制价为招标活动提供了价格上限,规范了市场竞争秩序,防止恶意高价投标;施工成本控制则贯穿项目施工全过程,直接关系到企业的盈利水平与可持续发展。科学合理地确定招标控制价,并在施工阶段严格控制成本,对于提高建筑工程的投资效益、保障工程质量和进度具有重要意义。

1 招标控制价与施工成本控制的概念及意义

招标控制价是招标人根据国家或省级、行业建设主管部门颁发的有关计价依据和办法,按设计施工图纸计算的,对招标工程限定的最高工程造价。它是招标活动中衡量投标报价合理性的重要尺度,能够有效防止投标人哄抬标价,维护招标人的合法权益。施工成本控制则是在施工过程中,对影响施工成本的各种因素加强管理,并采取各种有效措施,将施工中实际发生的各种消耗和支出严格控制在成本计划范围内,随时揭示并及时反馈,严格审查各项费用是否符合标准,计算实际成本和计划成本之间的差异并进行分析,进而采取多种措施,消除施工中的损失浪费现象^[1]。

2 建筑工程招标控制价与施工成本控制的现状

2.1 招标控制价编制存在的问题

招标控制价作为招标活动中的价格上限,其编制的准确性和合理性至关重要。然而,在实际操作中,我们不难发现,招标控制价的编制存在诸多挑战。其中,编制人员的专业水平是一个不可忽视的因素。由于部分编制人员缺乏足够的专业知识和实践经验,他们对计价依据和工程内容的理解往往不够深入,这直接导致了招标控制价编制的不准确性。这种不准确性可能表现为对工程量的估算偏差,或是对计价定额和取费标准的错误应用,从而使得招标控制价无法真实反映工程的实际成本。除了编制人员的专业水平问题,市场价格波动也是

影响招标控制价编制准确性的重要因素。在编制招标控制价时,编制人员需要充分考虑市场价格的变化趋势,以确保招标控制价的合理性和可行性。然而,由于市场信息的不对称性和滞后性,编制人员往往难以及时掌握最新的市场价格动态。这就可能导致招标控制价与实际市场情况脱节,从而影响招标活动的公正性和透明度。当招标控制价过高时,可能会吸引过多的投标人,增加招标人的选择难度;而当招标控制价过低时,则可能导致投标人恶意低价竞标,进而影响工程的质量和进度。

2.2 施工成本控制意识淡薄

在施工阶段,成本控制是确保项目经济效益的关键。然而,一些施工企业过于注重工程进度和质量,而忽视了成本控制的重要性。这种忽视成本控制的做法,不仅可能导致项目成本超支,还可能影响企业的盈利水平和市场竞争力。缺乏全员参与成本控制的意识是施工成本控制意识淡薄的主要表现之一。在部分施工企业中,成本控制往往被视为财务部门或项目管理部门的责任,而其他部门则缺乏足够的成本意识。这种局面导致各部门之间沟通协作不畅,难以形成有效的成本控制合力。例如,设计部门可能过于追求设计的完美性而忽视了成本因素,采购部门可能过于注重材料的质量而忽视了价格因素,施工部门可能过于追求施工进度而忽视了效率因素。这些部门之间的脱节和矛盾,往往会导致成本控制的失效^[2]。

2.3 成本控制方法落后

随着科技的进步和管理理念的发展,成本控制方法也在不断更新和完善。然而,在部分施工企业中,仍然采用传统的成本控制方法,依赖经验判断,缺乏科学的成本预测和分析手段。这种落后的成本控制方法,无法及时准确地掌握成本动态,难以及时调整成本控制策略。例如,一些企业可能仍然采用手工记账的方式进行成本核算,这不仅效率低下,还容易出错;一些企业可

能缺乏完善的成本预测模型,无法准确预测未来成本的变化趋势;一些企业可能缺乏有效的成本分析工具,无法深入分析成本构成和成本动因。

2.4 施工过程中的浪费现象

在施工过程中,浪费现象是成本控制的大敌。材料浪费、设备闲置、人工效率低下等问题时有发生。例如,材料采购计划不合理可能导致材料积压或短缺,进而增加存储成本或影响施工进度;施工工艺不合理可能导致返工现象,从而增加不必要的成本支出;设备使用不当或维护不善可能导致设备损坏或提前报废,进而增加维修或更换成本;人工安排不合理可能导致人工效率低下或窝工现象,从而增加人工成本。这些浪费现象不仅增加了项目的成本负担,还可能影响项目的质量和进度。因此,施工企业必须高度重视施工过程中的浪费现象,采取有效措施加以控制和消除。

3 建筑工程招标控制价与施工成本控制的有效措施

3.1 提高招标控制价编制质量

首先要加强编制人员的培训和考核。编制人员是招标控制价编制的直接执行者,他们的专业素质和业务能力对控制价的质量起着决定性作用。因而,我们必须通过定期举办培训班、研讨会等形式,提高编制人员的专业水平和业务能力,并建立严格的考核制度,定期评估他们的工作绩效,确保他们能够胜任这项工作。同时,编制人员应深入了解工程设计意图和施工工艺,与设计人员、施工人员等相关方进行充分沟通,准确把握工程的设计细节和施工工艺流程,以确保工程量、材料设备选型等的准确性。在工程量计算方面,编制人员要严格按照设计图纸和工程量计算规则进行,确保无遗漏、无重复,并对计算结果进行复核。此外,合理套用计价定额和取费标准也是至关重要的,编制人员要熟悉并掌握相关标准,根据工程实际情况合理选用。最后,市场价格动态也是招标控制价编制的重要参考因素,编制人员要密切关注市场价格变化,及时调整招标控制价,确保其与实际市场情况相符,从而提高招标控制价的编制质量^[3]。

3.2 强化施工成本控制意识

首先施工企业应树立全员成本控制意识,明确成本控制不仅仅是财务部门或项目管理部门的责任,而是全体员工的共同职责。通过宣传、教育、培训等方式,提高全体员工的成本控制意识,使他们深刻认识到成本控制的重要性,并积极主动参与到成本控制工作中来。同时要加强对全体员工的成本教育,通过举办成本知识讲座、开展成本控制案例分析等活动,提升员工的成本控制技能和技巧,鼓励员工提出成本控制的好点子、好建

议,激发其创新精神和参与热情。此外,施工企业还需建立健全成本控制责任制,将成本控制目标分解到各个部门和岗位,明确责任人和考核标准,形成全员参与、全过程控制的成本管理体系,并加强对成本控制工作的监督和检查。在此过程中,加强部门之间的沟通与协作也至关重要,要建立有效的信息共享机制,确保成本信息能够及时、准确地传递,共同推进成本控制工作。最后,施工企业应注重成本控制的持续改进,将成本控制视为一个动态的过程,定期评估和总结成本控制工作,及时发现问题并采取措施进行改进和完善,不断提升成本控制水平,确保项目经济效益的最大化。

3.3 采用先进的成本控制方法

首先,信息化技术的引入成为实现成本控制现代化的关键。利用成本管理软件,施工企业可以对成本进行实时监控和分析,迅速发现成本偏差和异常波动,为管理层提供及时的决策支持。信息化技术还促进了成本数据的电子化管理和共享,提高了数据的准确性和可追溯性。为了进一步深化成本控制,建立成本数据库显得尤为重要。通过收集和整理历史成本数据,施工企业可以对成本变化进行深入分析和总结,挖掘成本变化的规律和趋势,为未来的成本预测和决策提供有力依据。此外,价值工程和挣值分析法也被广泛应用于成本控制中。价值工程通过优化施工方案,提高施工效率和质量,实现成本的有效控制;而挣值分析法则通过比较实际与计划的进度和成本差异,实时评估项目绩效,预测项目未来趋势,确保项目按计划顺利进行。最后,施工企业应持续关注成本控制方法的创新和发展,积极引进和借鉴国内外先进的成本控制理念和方法。结合自身实际情况,不断改进和完善,形成独具特色的成本控制方法体系,以应对日益激烈的市场竞争,提升项目的经济效益^[4]。

3.4 加强施工过程中的成本管理

首先,要严格控制材料采购成本。材料成本是施工成本的重要组成部分,其控制直接影响到整个项目的成本水平。因此,我们要通过招标采购、集中采购等方式降低采购价格,同时加强对材料供应商的管理和评估,确保材料的质量和供应的稳定性。其次,要加强材料使用管理。在施工过程中,我们要实行限额领料制度,严格控制材料的消耗量,减少材料的浪费和损失。同时要加强对现场材料的管理和保管工作,确保材料的安全和完好。再次,要合理安排施工设备和人力资源。施工设备和人力资源的配置直接影响到施工效率和成本。于是,我们要根据施工进度和任务要求,合理安排施工设

备和人力资源的使用计划,确保设备得到充分利用,人工效率得到提高。此外,还要加强质量管理。质量问题是导致返工和成本增加的主要原因之一。因而,我们要加强对施工过程的质量管理和控制工作,确保施工质量符合设计要求和规范标准。同时,要加强对施工人员的培训和教育,提高他们的质量意识和操作技能水平。另外,要注重现场管理和协调配合。现场管理直接影响到施工效率和成本。因此,我们要加强现场管理和协调工作,确保施工现场秩序井然、施工流程顺畅;并加强与相关部门和单位的沟通协作配合工作,共同做好施工过程中的成本管理工作。最后,要加强对施工过程中的成本监控和分析工作。通过定期对施工过程中的成本进行监控和分析,我们可以及时发现成本偏差和异常波动情况,并采取措施进行调整和改进;还可以为未来的成本预测和决策提供依据和参考。

3.5 建立成本预警机制

首先,要建立成本预警指标体系。成本预警指标体系是成本预警机制的核心部分,它包括了一系列能够反映成本变化情况的指标。这些指标可以根据项目的实际情况进行设定和调整,以确保其准确性和敏感性。其次,要根据工程进度和成本计划设定成本预警阈值。成本预警阈值是判断成本是否发生偏差或异常波动的标准。我们要根据项目的实际情况和成本控制目标,合理设定成本预警阈值,并确保其科学性和可行性。再次,要建立成本预警信息发布和传递机制。当实际成本接近或超过预警阈值时,我们要及时发出预警信号,并通过有效的信息发布和传递机制将预警信息传递给相关人员和部门。这样可以确保相关人员和部门能够及时了解成本偏差或异常波动情况,并采取措施进行调整和改进。此外,还要加强对成本预警信息的分析和处理工作。收

到成本预警信息后,我们要及时对其进行分析和处理,找出导致成本偏差或异常波动的原因,并提出相应的调整和改进措施。还要对调整和改进措施的执行情况进行跟踪和评估,确保其得到有效执行并取得预期效果。最后,要不断完善成本预警机制。成本预警机制是一个不断发展和完善的过程。我们要根据实际情况和成本控制目标的变化,及时调整和完善成本预警指标体系、预警阈值以及信息发布和传递机制等方面的内容,以确保成本预警机制的有效性和实用性。还要加强对成本预警机制的管理和维护工作,确保其正常运行并发挥应有的作用^[5]。

结语

建筑工程招标控制价与施工成本控制是相辅相成的关系。科学合理的招标控制价是施工成本控制的前提和基础,而有效的施工成本控制则是实现招标控制价目标的关键。在建筑工程建设过程中,只有不断提高招标控制价编制质量,强化施工成本控制意识,采用先进的成本控制方法,加强施工过程中的成本管理,才能实现建筑工程经济效益的最大化,促进建筑行业的健康发展。

参考文献

- [1]程小兰.浅析建筑工程招标控制价与施工成本控制[J].砖瓦世界,2021(8):179.
- [2]康春花.浅析建筑工程招标控制价与施工成本控制[J].行政事业资产与财务,2020(22):49-50.
- [3]李宁.浅析建筑工程招标控制价与施工成本控制[J].建筑工程技术与设计,2021(10):698.
- [4]徐如祥.浅析建筑工程招标控制价与施工成本控制[J].建筑工程技术与设计,2021(4):555.
- [5]秦旺生.浅析建筑工程招标控制价与施工成本控制[J].门窗,2020(10):141-142.