

市政燃气工程成本管理中的问题及优化措施

张齐萌

泰山燃气集团有限公司 山东 泰安 271000

摘要：随着城市化进程的加快，市政燃气工程作为城市基础设施的重要组成部分，其建设和管理日益受到重视。然而，市政燃气工程成本管理中仍存在诸多问题，如成本超支、资源浪费、管理效率低下等。本文旨在分析市政燃气工程成本管理中存在的主要问题，并提出相应的优化措施，以期提升市政燃气工程成本管理水平提供参考。

关键词：市政燃气工程；成本管理；问题；优化措施

引言

市政燃气工程作为城市能源供应的重要保障，其成本管理的有效性直接关系到工程的经济效益和社会效益。然而，在实际操作中，由于多种因素的影响，市政燃气工程成本管理往往难以达到预期效果。因此，深入分析市政燃气工程成本管理中存在的问题，并提出针对性的优化措施，对于提高工程投资效益、促进城市可持续发展具有重要意义。

1 市政燃气工程成本管理中存在的问题

市政燃气工程作为城市基础设施的重要组成部分，其成本管理直接关系到工程的投资效益和运营效率。然而，在实际操作中，市政燃气工程的成本管理存在着诸多问题，这些问题贯穿于工程的设计、施工和竣工决算等各个阶段，严重影响了工程的经济效益和社会效益。

1.1 设计阶段成本管理问题

设计阶段作为市政燃气工程的起始环节，其成本管理的重要性不言而喻。然而，在实际操作中，设计阶段成本管理存在着诸多问题。

1.1.1 设计变更多

设计变更频繁是设计阶段成本管理中的一大难题。这主要是由于前期调研不充分或设计深度不够所导致的。在市政燃气工程设计初期，如果设计人员对现场情况了解不够深入，对地质、水文、气象等自然条件掌握不够准确，就可能导致设计方案与实际情况存在较大出入。在施工过程中，一旦发现设计与实际不符，就必须进行设计变更，这不仅会增加工程成本，还可能影响工程进度和质量。此外，设计变更还可能由于设计人员的专业水平和经验不足所导致。一些设计人员对燃气工程的专业知识掌握不够扎实，对新材料、新工艺的应用不够熟悉，就可能在设计中出现漏洞或错误。这些漏洞或错误在施工过程中被发现后，同样需要进行设计变更，从而增加工程成本。

1.1.2 设计标准不统一

设计标准不统一也是设计阶段成本管理中的一个重要问题。不同设计单位或设计人员对设计标准的理解存在差异，导致设计方案的经济性不同。一些设计人员可能过于保守，采用过高的设计标准，导致工程成本增加；而另一些设计人员则可能过于冒进，采用过低的设计标准，虽然降低了工程成本，但可能带来安全隐患和质量问题。设计标准不统一还可能由于设计规范和标准的更新滞后所导致的^[1]。随着科技的发展和社会的进步，燃气工程的设计规范和标准也在不断更新和完善。然而，一些设计人员可能没有及时了解和掌握最新的设计规范和标准，仍然采用过时的设计理念和方法，导致设计方案的经济性和可行性受到质疑。

1.2 施工阶段成本管理问题

施工阶段是市政燃气工程成本管理的关键环节，也是成本控制难度最大的阶段。在实际操作中，施工阶段成本管理存在着诸多问题。

1.2.1 施工签证多

施工签证增加是施工阶段成本管理中的一大难题。施工签证是施工过程中由于各种原因导致的额外工作量或费用增加的证明文件。在市政燃气工程施工过程中，由于设计变更、材料变更、施工条件变化等原因，可能导致施工签证的增加。这些施工签证的增加不仅会增加工程成本，还可能影响工程进度和质量。施工签证多的原因可能包括施工过程中的沟通不畅、协调不力以及管理不善等。例如，设计人员与施工人员之间的沟通不畅可能导致设计变更的增加；材料供应商与施工单位之间的协调不力可能导致材料变更的增加；项目管理人员对施工现场的监管不到位可能导致施工条件变化引起的签证增加。

1.2.2 材料管理不善

材料管理不善也是施工阶段成本管理中的一个重要

问题。在市政燃气工程施工过程中,材料采购、运输、存储和使用过程中的浪费和损耗严重,增加了材料成本。一些施工单位可能由于采购计划不合理、运输方式不当、存储条件不佳等原因导致材料的浪费和损耗。此外,施工人员对材料的使用也可能存在浪费现象,如过度使用、错误使用或故意损坏等。

1.2.3 人工成本高昂

施工队伍素质参差不齐也是施工阶段成本管理中的一个突出问题。一些施工队伍可能由于缺乏专业的培训和技能提升,施工效率低下,导致人工成本增加。此外,一些施工人员可能由于工作态度不端正、责任心不强等原因导致施工过程中的失误和返工现象增加,从而进一步增加了人工成本。

1.3 竣工决算阶段成本管理问题

竣工决算阶段是市政燃气工程成本管理的最后一道关口,也是确保工程投资效益的关键环节。然而,在实际操作中,竣工决算阶段成本管理同样存在着诸多问题。

1.3.1 决算价款不易控制

由于设计变更、施工签证和材料变更等因素的影响,使得竣工决算价款难以准确控制。在市政燃气工程竣工决算过程中,需要对工程实际发生的费用进行核算和确认。然而,由于设计变更、施工签证和材料变更等因素导致的额外费用增加,可能使得竣工决算价款超出原预算范围,从而增加了工程成本控制的难度。

1.3.2 审计监督不到位

竣工决算审计过程中,审计监督不到位也是一大问题。一些审计机构或审计人员可能由于专业素质不高、责任心不强等原因导致审计监督不到位。在审计过程中,可能存在虚报、漏报等现象,使得竣工决算价款不能真实反映工程的实际成本。这不仅会影响工程的投资效益,还可能损害国家的利益和形象。

2 市政燃气工程成本管理的优化措施

市政燃气工程作为城市基础设施建设的重要组成部分,其成本管理直接关系到工程的投资效益和城市的燃气供应稳定性。针对当前市政燃气工程成本管理中存在的问题,本文提出以下具体的优化措施,以期提高成本管理的科学性和有效性。通过提高成本预算准确性、增强成本控制意识、引入现代化成本管理手段以及完善成本监督机制等优化措施的实施,我们可以全面提升市政燃气工程成本管理的科学性和有效性。这将有助于降低工程成本、提高投资效益、保障城市燃气供应稳定性以及推动城市基础设施建设的持续健康发展。

2.1 提高成本预算准确性

成本预算是市政燃气工程成本管理的基础,其准确性直接影响到后续的成本控制和核算。为了提高成本预算的准确性,我们可以采取以下措施:(1)细化预算编制项目:在编制成本预算时,应尽可能细化预算项目,将工程成本按照人工费、材料费、机械费、管理费等进行分类,并明确各项费用的计算方法和依据。对于复杂的工程项目,可以进一步细分成本项目,如将材料费分为主要材料费、辅助材料费等,以便更准确地反映各项成本的实际发生情况。(2)采用科学的预算编制方法:引入作业成本法、目标成本法等先进的预算编制方法,这些方法能够更精细地划分工程成本,准确反映各项成本的实际发生情况。结合工程特点和历史数据,建立成本预算模型,利用模型进行成本预测和分析,提高预算的准确性和可靠性^[2]。(3)加强数据来源的审核和管理:确保成本预算所需数据的真实性和准确性,对于关键数据如市场价格、工程量等,应进行多方核实和比对。建立数据更新机制,及时跟踪市场动态和工程进展,更新成本数据,确保预算与实际情况保持一致。

(4)加强预算审核和审批:建立健全的预算审核制度,明确审核流程和责任,确保预算审核的规范性和有效性。对于编制完成的成本预算,应组织相关部门和专家进行评审,提出修改意见和建议,确保预算的合理性和可行性。(5)考虑工程变更和索赔因素:建立完善的工程变更和索赔管理制度,明确变更和索赔的程序和要求。对于必须进行的工程变更,应严格按照程序进行审批和调整,确保变更的合理性和必要性。同时,应及时更新成本预算,反映变更对成本的影响。加强对索赔事项的管理和控制,对于索赔请求应进行认真审核和确认,防止索赔费用的积累和增加。对于不合理的索赔请求,应坚决予以驳回。

2.2 增强成本控制意识

成本控制是市政燃气工程成本管理的核心,增强成本控制意识是提高成本管理水平的关键。为了增强成本控制意识,我们可以采取以下措施:(1)强化成本控制理念:通过培训、讲座、案例分享等方式,向管理人员和工程人员灌输成本控制的重要性,使其充分认识到成本控制对于工程投资效益和城市发展的意义。鼓励管理人员和工程人员树立成本效益观念,即在保证工程质量的前提下,追求成本的最小化,实现投资效益的最大化。(2)提高成本控制能力:加强对管理人员的成本控制技能培训,使其掌握成本控制的基本方法和技巧,如成本分析、成本预测、成本控制策略等。鼓励管理人员和工程人员积极参与成本管理工作,通过实践锻炼提高

其成本控制能力和水平。建立成本控制考核机制,将成本控制效果作为管理人员和工程人员绩效考核的重要指标之一,激励其积极参与成本管理工作^[3]。(3)推广成本控制经验:定期组织成本控制经验交流会,邀请在成本控制方面表现突出的单位和个人进行经验分享,促进成本控制经验的传播和应用。鼓励管理人员和工程人员积极创新成本控制方法和技巧,对于具有实用价值和推广意义的创新成果,应给予表彰和奖励。

2.3 引入现代化成本管理手段

随着信息技术的不断发展,现代化成本管理手段在市政燃气工程中的应用越来越广泛。为了提高成本管理的效率和准确性,我们可以积极引入以下现代化成本管理手段:(1)信息化管理系统:建立成本信息化管理系统,实现成本数据的实时采集、分析和共享。通过系统自动化处理成本数据,提高数据处理的效率和准确性。利用信息化管理系统进行成本预测和分析,及时发现成本超支的风险和问题,为决策提供有力支持。通过信息化管理系统实现成本控制的实时监控和预警,对于成本异常情况进行及时处理和调整。同时,系统还可以提供成本报表和数据分析功能,帮助管理人员更好地了解成本状况。(2)BIM技术:利用BIM技术进行工程三维建模和模拟分析,提前发现施工过程中的潜在问题和风险,为成本控制提供科学依据。通过BIM技术,我们可以更直观地了解工程结构和施工流程,优化施工方案,降低施工成本。通过BIM技术进行材料使用监控和管理,实现材料的精确计量和合理使用。BIM技术可以实时跟踪材料的消耗情况,及时发现材料浪费和损失问题,并采取相应的措施进行改进。利用BIM技术进行工程进度和质量控制,确保工程按时按质完成。通过BIM技术,我们可以对工程进度进行实时监控和调整,及时发现和解决进度滞后问题。同时,BIM技术还可以提供质量控制功能,帮助管理人员更好地了解工程质量状况,确保工程质量符合要求。

2.4 完善成本监督机制

为了确保市政燃气工程成本的有效控制,我们需要建立完善的成本监督机制。具体来说,可以采取以下措

施:(1)建立健全的成本监督制度:制定详细的成本监督制度,明确监督的内容、方式和程序。制度应涵盖成本预算、成本控制、成本核算等各个环节,确保监督的全面性和有效性。加强对成本监督制度的执行和落实情况检查,确保制度得到切实执行。对于违反制度的行为,应依法依规进行处理和处罚^[4]。(2)明确监督职责和权限:明确各部门的成本监督职责和权限,避免职责不清和权限交叉导致监督失效。各部门应按照职责分工,认真履行监督职责,确保成本管理的规范性和有效性。加强对监督人员的培训和管理,提高其监督能力和水平。监督人员应具备专业的知识和技能,能够熟练掌握成本监督的方法和技巧,确保监督的准确性和有效性。(3)加强对成本使用过程的监督和控制:建立成本使用过程的监督机制,对成本使用情况进行实时跟踪和监控。通过定期检查和不定期抽查等方式,及时发现和纠正成本使用中的问题和异常情况。对于成本使用中的重大问题和异常情况,应及时向相关部门和领导报告,并提出处理意见和建议。同时,应加强对问题整改情况的跟踪和督促,确保问题得到彻底解决。

结语

市政燃气工程成本管理是确保工程经济效益和社会效益的重要保障。然而,在实际操作中仍存在诸多问题。通过深入分析这些问题并提出针对性的优化措施,可以有效提高市政燃气工程成本管理的水平和效果。未来,应继续加强市政燃气工程成本管理的研究和实践,为城市可持续发展做出更大贡献。

参考文献

- [1]韩彬彬.关于城市燃气企业成本控制的几点思考[J].中国乡镇企业会计,2024,(02):108-110.
- [2]杨峙.燃气企业加强成本管理的策略研究[J].上海企业,2024,(09):87-89.
- [3]蒋安琪.城市燃气企业工程项目成本管理探析[J].财经界,2023,(11):48-50.
- [4]戈志杨.城市燃气企业成本管理与控制存在的问题及应对策略[J].现代工业经济和信息化,2022,12(09):192-194.