

建筑工程施工管理的现状与管理水平探讨

贾宛霖

中科宏泰工程项目管理有限公司 河北 承德 067000

摘要：随着城市化进程的加速和建筑行业的蓬勃发展，建筑工程施工管理的重要性日益凸显。本文深入探讨建筑工程施工管理，阐述其重要意义。当前建筑工程施工管理存在安全意识薄弱、管理体制不完善、人员素质参差不齐、质量管理不到位、施工现场管理混乱等问题。为提升管理水平，提出建立健全管理制度，包括完善安全质量管理体系；强化安全教育培训，定期开展培训并加强技术交底；提升人员素质，引进专业人才并加强内部培训；加强质量管控，把控材料质量和施工过程监督；优化施工现场管理，合理规划流程并加强资料管理等策略。

关键词：建筑工程施工；管理现状；管理水平；探讨

引言：在建筑行业蓬勃发展的当下，建筑工程施工管理的重要性愈发凸显。它不仅关乎工程的顺利推进，更直接影响着建筑的质量与安全，以及企业的经济效益和社会效益。然而，目前建筑工程施工管理却面临着诸多挑战，各种问题层出不穷，严重制约着行业的健康发展。深入剖析这些现状，并探寻提升管理水平的有效策略，对于推动建筑工程行业高质量发展具有重要的现实意义，这也正是本文研究的出发点与核心内容。

1 建筑工程施工管理意义

建筑工程施工管理意义重大，贯穿工程建设的全过程。从质量角度来看，有效的施工管理能确保各施工环节严格遵循标准与规范。通过对施工工艺、技术的把控，及时发现并纠正质量偏差，保障建筑结构稳固、功能完备，为使用者提供安全舒适的空间，提升建筑的耐久性与实用性，避免因质量问题带来的后期维修甚至重建成本。在安全层面，施工管理建立健全安全制度，加强安全教育培训，为施工现场配备必要的安全设施与防护装备。这能显著降低安全事故发生率，保障施工人员的生命安全，减少企业因事故导致的经济赔偿、工期延误以及声誉受损等负面影响。成本控制方面，施工管理对人力、物力、财力资源进行合理调配。避免材料浪费、设备闲置，优化施工方案，降低不必要的开支，提高企业经济效益，使建筑项目在预算范围内顺利完工。施工管理还能科学规划施工进度，合理安排各工序的先后顺序与时间节点，协调各参与方工作，保障工程按计划推进，按时交付，满足社会对建筑产品的需求，提升企业市场竞争力^[1]。

2 建筑工程施工管理现状

2.1 安全意识薄弱

在建筑工程施工现场，安全意识薄弱的现象屡见不

鲜。部分施工人员为图方便，违规操作机械设备，如不系安全带进行高空作业，在塔吊吊运区域随意穿行。管理人员也常忽视安全管理，未严格督促安全制度落实，对违规行为睁一只眼闭一只眼。安全教育培训往往流于形式，员工未能真正领会安全操作要点。究其原因，一方面是施工人员文化水平有限，对安全风险认知不足；另一方面，企业过度追求进度与效益，未将安全置于重要位置，使得安全意识在整个施工团队中难以扎根，大大增加了安全事故发生的概率。

2.2 管理体制不完善

当前建筑工程管理体制存在诸多漏洞。制度层面，缺乏明确细化的责任划分，一旦出现问题，各部门相互推诿责任。例如，工程质量出现瑕疵，施工部门认为是设计不合理，设计部门则指责施工未按图施工。管理流程也不规范，施工变更随意性大，没有严格的审批流程，导致工程成本增加、工期延误。监督机制更是形同虚设，内部监督人员与施工方存在利益关联，对违规行为视而不见；外部监督因监管力量不足，难以全面覆盖所有工程项目。这种不完善的管理体制，严重制约了工程建设的顺利推进与质量提升。

2.3 人员素质参差不齐

建筑工程施工团队人员素质差异明显。一线施工人员多为农民工，他们缺乏系统专业培训，对复杂施工工艺理解困难，操作不熟练，只能凭借经验施工，难以保证工程质量。技术人员也存在知识更新滞后问题，对新技术、新材料的应用掌握不足，在施工中无法有效指导。管理人员同样素质不一，部分缺乏管理经验与专业知识，管理方法简单粗暴，无法合理调配资源、协调各方关系。这种人员素质的参差不齐，使得施工现场效率低下，质量事故频发，阻碍了建筑工程行业的高质量发展。

2.4 质量管理不到位

建筑工程质量管理存在诸多问题。材料质量把控不严,采购人员为降低成本,购买质量不达标材料,进场检验时又因检验流程不规范、检测手段落后,导致不合格材料流入施工现场。施工过程中,质量监督不及时、不全面,旁站监理未能全程跟踪关键工序,对隐蔽工程质量隐患难以察觉。质量验收环节也存在走过场现象,验收标准执行不严格,一些质量缺陷被忽视。此外,施工企业质量责任意识淡薄,未建立完善的质量追溯体系,出现质量问题难以追究责任人,这一系列质量管理不到位的情况,严重影响建筑工程的整体质量。

2.5 施工现场管理混乱

施工现场管理混乱是建筑工程常见问题。施工场地布局不合理,材料随意堆放,占用消防通道,影响施工通行,增加安全隐患。机械设备停放无序,缺乏定期维护保养,故障频发,影响施工进度。施工人员作息时间不统一,部分区域夜间施工噪音扰民,引发周边居民投诉。施工水电管理不善,跑冒滴漏现象严重,造成资源浪费。各工种交叉作业时,缺乏有效协调,施工顺序混乱,相互干扰,导致施工效率低下,工程质量难以保证,整个施工现场呈现出无序、混乱的状态^[2]。

3 提升建筑工程施工管理水平的策略

3.1 建立健全管理制度

3.1.1 完善安全管理制度

完善安全管理制度是提升建筑工程施工管理水平的关键。首先,要明确各岗位安全职责,从项目经理到一线施工人员,均需清晰知晓自身安全责任,形成层层负责的安全管理网络。其次,制定详细且具可操作性的安全操作规程,涵盖各类机械设备操作、高空作业等关键环节,让施工人员有章可循。再者,加强安全监督检查,成立专门安全检查小组,定期与不定期对施工现场进行排查,对违规行为严惩不贷。同时,建立安全事故应急预案,定期演练,确保在事故发生时能迅速响应,降低损失。

3.1.2 优化质量管理体系

优化质量管理体系对保障工程质量至关重要。一方面,建立严格的材料质量管控流程,从材料采购源头抓起,要求采购人员选择信誉良好供应商,确保材料质量合格证明齐全。进场时,采用先进检测设备与科学检测方法,进行全面检验,杜绝不合格材料进入工地。另一方面,强化施工过程质量监督,增加旁站监理人员配置,确保关键工序全程监督。建立质量验收标准细化清单,验收人员严格对照执行,对质量问题零容忍。

3.2 强化安全教育培训

3.2.1 定期开展安全培训

定期开展安全培训能够持续强化施工人员的安全意识与技能。施工企业应制定详细的培训计划,每月至少组织一次全体施工人员参与的安全培训活动。培训内容不仅要涵盖建筑施工安全法规、常见安全事故案例分析,还要结合工程实际,针对当下施工阶段的安全风险点进行重点讲解。采用多样化的培训方式,如播放安全事故警示片、邀请专家现场授课、组织安全知识竞赛等,激发施工人员的学习积极性,确保他们能将所学安全知识切实应用到日常工作中,有效降低施工现场的安全风险。

3.2.2 加强技术交底

加强技术交底是保障施工质量与安全的重要环节。在每一项新工程或每一道关键工序开始前,技术负责人必须组织相关施工人员进行全面、细致的技术交底。交底内容要详细说明施工工艺、技术标准、质量要求以及安全注意事项。以混凝土浇筑施工为例,需明确浇筑顺序、振捣方法、坍落度控制标准,同时强调施工过程中对机械设备操作的安全要点。技术交底要形成书面记录,由交底人和被交底人签字确认,确保施工人员清楚了解每一个施工细节,避免因技术操作不当引发质量问题或安全事故,使工程施工得以顺利、规范地推进^[3]。

3.3 提升人员素质

3.3.1 引进专业人才

引进专业人才是迅速提升建筑工程团队整体素质的有效途径。一方面,施工企业可与各大建筑院校建立长期合作关系,积极参与校园招聘活动。在招聘过程中,重点关注土木工程、工程管理、安全工程等相关专业的优秀毕业生,为企业注入新鲜血液,他们带来先进的理论知识与创新思维,能为项目管理和施工技术提供新视角。另一方面,面向社会高薪聘请具有丰富经验的成熟人才,如资深项目经理、技术专家等。这些人才在过往项目中积累了大量实战经验,熟悉各类复杂工程的施工流程与管理要点,能快速适应企业项目需求,有效解决施工过程中遇到的技术难题,带领团队攻克工程建设中的难关,提升企业在行业内的竞争力。

3.3.2 加强内部培训

企业应依据员工岗位需求与技能短板,制定个性化培训方案。针对一线施工人员,开展基础技能培训,如砌墙、钢筋绑扎等实操训练,提升其施工工艺水平。组织技术人员参加新技术、新材料应用培训,使其紧跟行业发展趋势,更好地将新技术融入施工。对于管理人

员,进行项目管理、沟通协调等方面的培训,提高其管理能力。培训方式可采用线上线下结合,线上利用网络课程平台,方便员工随时学习。线下邀请行业专家举办讲座、开展实操演练。同时,建立培训考核机制,将考核结果与员工绩效挂钩,激励员工积极参与培训,真正提升自身素质,为企业发展贡献更大力量。

3.4 加强质量管控

3.4.1 严格把控材料质量

严格把控材料质量是建筑工程质量的基础保障。在采购环节,采购人员需深入调研市场,筛选出资质优良、信誉良好的供应商,要求其提供材料的质量检测报告、合格证书等文件。在材料进场时,安排专业质检人员运用先进检测设备,依据国家和行业标准,对材料进行严格抽检。例如,对钢筋的强度、水泥的凝结时间等关键指标进行精准检测。对于不合格材料,坚决予以退回,严禁其进入施工现场。同时,建立材料质量追溯体系,详细记录材料的采购、运输、使用等环节信息,一旦出现质量问题,可迅速溯源,保障工程质量安全。

3.4.2 加强施工过程质量监督

加强施工过程质量监督是确保工程质量的关键。安排经验丰富的监理人员,对每一道施工工序进行旁站监督,严格按照施工图纸和质量标准检查施工工艺是否规范。例如,在混凝土浇筑时,监督振捣是否密实,模板安装是否牢固。增加质量检查频率,定期与不定期相结合,对已完成的分项工程进行质量抽检。对于发现的质量问题,及时下达整改通知,明确整改期限与责任人,跟踪整改过程,直至问题彻底解决。建立质量问题反馈机制,鼓励施工人员主动上报质量隐患,共同保障工程施工质量稳步提升。

3.5 优化施工现场管理

3.5.1 合理规划施工流程

合理规划施工流程对提升施工现场效率、保障工程顺利推进意义重大。施工前,项目团队需依据工程特点、场地条件及合同工期,制定详细且科学的施工总进度计划。明确各分部分项工程的先后顺序、持续时间及衔接关系,避免工序混乱导致的施工延误与资源浪费。

例如,在主体结构施工阶段,合理安排钢筋绑扎、模板支设、混凝土浇筑等工序的流水作业,确保各工种高效配合。同时,考虑施工现场的空间布局,规划好材料堆放区、机械设备停放区及人员通行路线,减少场内运输时间与交叉作业干扰。施工过程中,根据实际进度情况及时调整施工流程,灵活应对天气变化、设计变更等突发因素,保障施工始终处于有序、高效状态。

3.5.2 加强施工资料管理

加强施工资料管理是保障工程质量可追溯、工程竣工验收顺利进行的必要举措。设立专门的资料管理岗位,配备专业资料员,负责施工资料的收集、整理、归档工作。施工资料涵盖工程图纸、设计变更文件、施工记录、检验报告等各类文件,资料员要依据工程进度及时收集,确保资料的完整性与及时性。对资料进行分类编号,建立清晰的目录索引,方便查询与调用。例如,将施工过程中的质量检验报告按分项工程、施工时间顺序进行分类存放。在资料整理过程中,严格审核资料内容的真实性与准确性,杜绝虚假资料。同时,做好资料的备份工作,采用纸质与电子文档双备份的方式,防止资料丢失或损坏^[4]。

结束语

综上所述,建筑工程施工管理现状虽面临诸多挑战,如安全意识薄弱、管理体制不完善等,但通过建立健全管理制度、强化安全教育培训、提升人员素质、加强质量管控以及优化施工现场管理等一系列策略,可有效提升管理水平。施工管理贯穿工程建设始终,关乎工程质量、安全与效益。

参考文献

- [1]龙俊树.刍议建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].才智,2023(20): 209-210.
- [2]任雨.建筑工程施工管理的现状分析及对策建议[J].绿色环保建材,2022(06):215-219.
- [3]郑红拳.建筑工程施工管理的现状及控制措施分析[J].建材与装饰,2022(10):206-207.
- [4]万洪伟.建筑工程施工技术管理的现状及控制措施[J].科技创新与应用,2023(22):193-194.