

建筑装饰装修工程管理问题与对策研究

顾宏彬

新疆昆仑工程咨询管理集团有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

摘要: 在建筑领域,装饰装修工程作为提升建筑品质与功能的关键环节,正受到前所未有的关注。本研究深入剖析建筑装饰装修工程管理现状,揭示施工控制、安全管理、成本控制等方面的现存问题。并提出优化策略。施工控制上规范材料管理与施工工艺,合理把控进度;安全管理从提升意识、完善制度、消除隐患着手;成本控制强调科学编制预算、严控施工支出、规范结算流程。旨在全方位提升管理水平,保障工程质量、安全与效益,为行业健康发展提供有力支撑。

关键词: 建筑装饰; 装修工程; 管理问题; 对策研究

引言: 在建筑行业持续革新、民众品质生活追求提升的当下,建筑装饰装修工程规模日益庞大,复杂度也不断攀升。这类工程对建筑美观与实用功能的提升至关重要,深度影响着人们的生活与工作体验。但当前工程管理却问题丛生,施工混乱、安全隐患多、成本失控等,严重制约工程质量与经济效益。因此,精准识别这些问题并探寻有效解决对策,对提升行业整体水平、推动可持续发展具有迫切且重要的现实意义。

1 建筑装饰装修工程管理概述

建筑装饰装修工程管理,是对建筑装饰装修项目从规划到竣工全过程的系统把控。其核心目标在于确保项目在既定时间、预算范围内,高质量地达成预期设计效果。从人员管理层面看,需合理调配设计师、施工人员、监理等各方人力资源,让专业人才在各自岗位发挥最大效能。材料管理同样关键,要精准把控材料采购、运输、存储与使用环节,保证材料质量合格且供应及时,避免因材料问题影响工程进度与质量。施工过程管理则涵盖施工工艺执行、施工安全保障、现场秩序维护等。通过制定严谨施工计划,严格监督各工序按标准操作,能有效提升施工效率与质量^[1]。

2 建筑装饰装修工程管理中存在的问题

2.1 施工控制方面的问题

2.1.1 材料管理混乱

建筑装饰材料市场品种繁多,质量参差不齐,价格波动较大。这给材料的选择和成本控制带来了困难。在材料采购过程中,由于对市场行情了解不足,可能导致采购的材料价格过高,增加工程成本。一些施工单位为了降低成本,可能会选择质量较差的材料,从而影响工程质量。材料的存放和使用管理也存在问题。不同材料的存放要求不同,若存放不当,可能导致材料损坏、变

质。施工人员在使用材料时,可能因操作不当或浪费,造成材料的不必要损耗。

2.1.2 施工工艺不规范

部分施工人员技术水平有限,对新的施工工艺和技术掌握不足,在施工过程中仍采用传统的、落后的施工方法,导致施工质量不达标。一些施工单位为了赶进度,可能会简化施工流程,不严格按照施工规范进行操作,如在墙面抹灰时,未按照规定的遍数和厚度进行施工,容易导致墙面开裂、空鼓等问题。施工工艺的不规范还可能影响工程的美观度和使用寿命。

2.1.3 施工进度把控不力

建筑装饰装修工程施工周期较长,受多种因素影响,如天气、材料供应、人员调配等,导致施工进度难以把控。在施工过程中,若不能合理安排施工计划,遇到问题时不能及时调整进度,容易造成工期延误。一些施工单位在制定施工进度计划时,缺乏对各种影响因素的充分考虑,计划过于理想化,在实际施工中难以执行。此外,施工过程中的协调沟通不畅,也会影响施工进度。

2.2 安全管理方面的问题

2.2.1 安全意识淡薄

部分施工人员和管理人员对安全问题不够重视,安全意识淡薄。在施工现场,存在不佩戴安全帽、安全带等安全防护用品的现象,违规操作机械设备,如无证上岗、违规用电等。一些施工单位为了追求经济效益,忽视安全管理,减少安全投入,如不配备必要的安全设施、不进行安全培训等,增加了安全事故发生的风险。

2.2.2 安全管理制度不完善

一些建筑装饰装修企业没有建立健全的安全管理制度,或者虽有制度但执行不到位。安全管理制度中缺乏

明确的安全责任划分,导致在出现安全问题时,无法及时追究相关人员的责任。安全检查制度不严格,不能及时发现和排除安全隐患。一些施工单位在安全事故发生后,不能及时总结经验教训,改进安全管理措施。

2.2.3 施工现场安全隐患多

建筑装饰装修施工现场存在诸多安全隐患,如高处作业、动火作业、电气作业等。在高处作业时,若脚手架搭建不规范、安全网设置不到位,容易导致人员坠落。动火作业时,若防火措施不到位,容易引发火灾。施工现场临时用电线路混乱,私拉乱接现象严重,容易导致触电事故。

2.3 成本控制方面的问题

2.3.1 预算编制不合理

在建筑装饰装修工程中,预算编制是成本控制的重要环节。然而,一些施工单位在编制预算时,缺乏对工程实际情况的深入了解,对工程量的计算不准确,对材料价格、人工费用等市场行情把握不准,导致预算编制不合理。预算过高会造成资源浪费,预算过低则会影响工程质量和进度。

2.3.2 施工过程中成本控制不力

在施工过程中,由于施工管理不善,可能导致成本超支。如材料浪费现象严重,施工人员为了方便,不按照规定的尺寸和用量使用材料,造成材料的大量浪费。施工过程中的返工现象也会增加成本,由于施工质量不达标或设计变更等原因,需要对已完成的部分工程进行返工,不仅浪费了人力、物力和财力,还会延误工期。

2.3.3 结算管理不规范

工程结算阶段是成本控制的最后环节。在结算过程中,一些施工单位存在虚报工程量、高套定额等现象,导致结算金额虚高。部分建设单位对结算审核不严格,没有认真核对工程量和费用,使得施工单位的违规行为得逞。结算过程中,由于合同条款不清晰、双方对结算标准理解不一致等原因,容易引发纠纷,影响工程结算的顺利进行,也增加了成本控制的难度^[2]。

3 建筑装饰装修工程管理问题的优化对策分析

3.1 加强施工控制

3.1.1 优化材料管理

在建筑装饰装修工程中,材料成本占比高,其质量直接关乎工程品质。首先,要严格把控材料采购环节,建立完善的供应商评估体系,选择信誉良好、产品质量达标的供应商,从源头保障材料质量。采购时详细比对不同品牌、规格材料的价格与性能,避免因贪图低价而忽视质量。材料进场前,安排专业人员仔细验收,核对

规格、型号、数量,检查外观质量,杜绝不合格材料进入施工现场。同时,合理规划材料存储,根据材料特性分类存放,做好防潮、防火、防虫等措施,减少材料损耗,确保材料在使用时性能不受影响。

3.1.2 规范施工工艺

在建筑装饰装修工程中,材料成本占比高,其质量直接关乎工程品质。首先,要严格把控材料采购环节,建立完善的供应商评估体系,选择信誉良好、产品质量达标的供应商,从源头保障材料质量。采购时详细比对不同品牌、规格材料的价格与性能,避免因贪图低价而忽视质量。材料进场前,安排专业人员仔细验收,核对规格、型号、数量,检查外观质量,杜绝不合格材料进入施工现场。

3.1.3 合理把控施工进度

合理的施工进度既能保证按时交付,又能避免赶工带来的质量隐患。在项目开始前,依据工程规模、复杂程度及合同工期,制定详细且科学的施工进度计划,将工程划分为多个阶段,明确每个阶段的开始时间、结束时间及关键节点。施工过程中,实时监控进度,通过对比实际进度与计划进度,及时发现偏差。若进度滞后,分析原因,如人力不足、材料供应不及时或设计变更等,针对性地采取措施,如增加施工人员、协调材料供应商加快供货或优化设计方案。同时,预留一定弹性时间,以应对可能出现的不可抗力因素,如恶劣天气等,确保工程能在预定工期内顺利完成,实现进度与质量的平衡。

3.2 强化安全管理

3.2.1 提高安全意识

安全意识是安全管理的基石。通过定期组织安全培训,邀请专业安全讲师为施工人员讲解安全法规、事故案例及防范措施,让他们深刻认识到安全施工的重要性。在施工现场设置醒目的安全标语、宣传栏,张贴安全知识海报与违规操作警示图片,时刻提醒施工人员注意安全。利用班前会、班后会,由班组长强调当天工作中的安全要点,分享安全施工经验。鼓励施工人员参与安全知识竞赛、安全主题演讲等活动,以趣味互动的方式加深他们对安全知识的理解与记忆,促使安全意识从“要我安全”转变为“我要安全”,从根源上减少违规操作行为^[3]。

3.2.2 完善安全管理制度

健全的安全管理制度是安全管理的有力保障。制定明确的安全责任制度,将安全责任细化到每个岗位、每位人员,从项目经理到一线施工人员,都清楚知晓自

已在安全管理中的职责,一旦出现安全问题,可精准问责。建立安全检查制度,规定定期检查与不定期抽查的频率、内容及标准,对检查中发现的问题详细记录,下达整改通知书,明确整改期限与责任人,确保问题及时整改。完善安全奖惩制度,对安全施工表现优秀的个人或团队给予物质奖励与精神表彰,对违规操作、忽视安全的行为进行严厉处罚,以此激励全体人员积极遵守安全制度。

3.2.3 消除施工现场安全隐患

施工现场安全隐患排查治理刻不容缓。安排专业安全人员每日对施工现场进行全面巡查,重点检查施工设备是否运行正常,如脚手架是否稳固、电气设备是否漏电、塔吊等起重设备是否存在故障隐患。查看施工环境是否安全,例如楼梯口、电梯井口等危险区域防护设施是否到位,施工现场是否存在易燃易爆物品违规存放现象。对发现的安全隐患立即标记,能当场整改的要求施工人员当场整改,无法当场整改的,制定详细整改方案,安排专人跟踪整改过程,直至隐患彻底消除,为施工人员营造一个安全的作业环境。

3.3 严格成本控制

3.3.1 科学编制预算

科学编制预算是成本管理的首要环节。在编制预算前,全面收集工程相关资料,包括施工图纸、市场材料价格信息、人工成本数据以及以往类似项目经验等。依据施工图纸,详细计算各分项工程的工程量,确保数据精准。针对材料费用,充分调研市场,综合考虑材料质量、品牌、运输距离等因素,选择性价比高的材料,并结合市场价格波动趋势,预留一定价格调整空间。人工成本方面,参考当地劳动力市场行情,根据施工难度和工期要求,合理预估各工种人工费用。考虑到工程可能出现的设计变更、不可预见费用等,设置一定比例的不可预见费。运用科学的预算编制方法,如定额计价法或工程量清单计价法,将各项费用准确汇总,形成详细、合理且具有前瞻性的工程预算,为后续成本控制提供坚实依据。

3.3.2 加强施工过程成本控制

施工过程中的成本控制是实现成本目标的关键。首先,严格把控材料使用,建立材料领用制度,按施工进度和预算量限额领料,避免浪费。对材料使用情况进行实时监控,如发现超额领用,及时分析原因并采取措

施。加强施工现场管理,合理安排施工顺序,避免因施工混乱导致返工,增加额外成本。优化施工工艺,在保证工程质量的前提下,采用高效、节能的施工方法,降低能源消耗和人工成本。控制人工成本,合理调配劳动力,避免人员闲置或过度加班。对于施工设备,定期维护保养,提高设备利用率,减少设备故障造成的停工损失。密切关注市场价格动态,如材料价格大幅波动,及时调整采购策略,必要时与供应商协商价格调整,确保施工过程成本始终处于可控状态。

3.3.3 规范结算管理

规范结算管理是保障工程成本合理、准确的重要手段。在工程结算前,整理好所有与结算相关的资料,包括合同文件、施工图纸、设计变更通知、工程签证单、验收报告等,确保资料完整、准确。严格按照合同约定的结算方式和计价规则进行结算,对于工程量的计算,要认真核对,避免多算或漏算。对于设计变更和工程签证,仔细审查其合理性和合规性,只有经过严格审批流程的变更和签证才能纳入结算范围。在结算过程中,建立结算审核制度,安排专业的造价人员对结算结果进行审核,防止出现高估冒算现象。加强与建设单位、审计单位的沟通协调,及时解决结算过程中出现的争议和问题,确保结算工作顺利进行,使工程最终结算价格真实反映工程实际成本,维护各方合法权益^[4]。

结束语

综上所述,建筑装饰装修工程在施工控制、安全管理与成本控制等方面存在显著问题,这些问题严重影响工程质量、安全与效益。通过实施加强施工控制、强化安全管理、严格成本控制等一系列优化对策,有望扭转当前管理困境。这不仅能提升单个工程项目的管理水平,更能促进整个建筑装饰装修行业的规范化、可持续发展,为打造更多优质、安全、经济的装饰装修工程奠定坚实基础,满足人们日益增长的对高品质建筑空间的需求。

参考文献

- [1]秦波.建筑装饰装修工程的施工质量控制及管理[J].居舍,2022(11):115-117.
- [2]陶谦.建筑装饰装修工程施工质量控制[J].居业,2021(11):93-94.
- [3]孔高玲.建筑装饰装修工程的施工质量控制[J].房地产世界,2020(21):111-113.
- [4]郑磊.建筑装饰装修工程施工质量控制与管理措施[J].城市建设理论研究.2023(27):116-118.