

# 绿色建筑的工程管理关键措施

张琰琰\*

甘肃建投建设有限公司, 甘肃 730000

**摘要:** 基于我国城市化进程的快速推进, 建筑行业获得了巨大的发展空间, 其中建筑行业的节能工作也有了更大的进步。在此背景下, 绿色建筑工程得到了人们的广泛欢迎, 在资源短缺、环境破坏等问题日趋严峻的形势下, 大力推行绿色建筑和绿色施工已经迫在眉睫, 成为了建筑行业发展的焦点, 绿色建筑的发展必将成为引领建筑行业发展的主流。但是, 在绿色建筑发展的过程中, 还面临着很多的问题需要解决, 才能够确保绿色建筑的稳定性、安全性、功能性、环保性, 降低对环境的污染, 提升资源的利用率, 为人们打造高品质的生活环境。

**关键词:** 绿色建筑; 工程管理; 关键措施

## 一、前言

随着我国经济建设步伐的加快, 建筑工程的数量及类型也越来越多, 建筑行业的发展空间越来越大。但是, 在建筑行业发展的过程中, 也带来了一系列的问题, 严重的影响了社会的发展<sup>[1]</sup>。在建筑工程项目施工的过程中, 需要损耗大量的人力、物力、财力, 还会浪费资源、破坏环境, 既违背了建筑企业的发展理念, 为企业带来巨大的经济损失, 还会影响社会持续、稳健的发展。所以, 建筑工程的管理问题逐渐地成为建筑行业面临的重要问题<sup>[2]</sup>。鉴于此, 本文分析了绿色建筑管理中存在的问题, 并对绿色建筑的工程管理关键措施进行了探究。

## 二、绿色建筑工程管理的重要性

### (一) 确保建筑工程的施工质量

由于现阶段的社会经济发展尤为迅速, 建筑工程项目的数量及规模都有了很大地提升(如图1河北为例), 建筑工程的施工范围也越来越大, 在这种背景下对于建筑工程施工有了更高的标准和要求。所以, 为了有效的确保建筑工程的质量, 在工程的管理方面必须严格的依据施工标准实施施工作业, 确保工程施工过程中每一个环节都与工程设计标准相符<sup>[3]</sup>。通过有效的工程管理, 能够合理的对各种资源进行统筹规划, 有效的协调施工中的每一个环节, 为建筑工程的施工质量提供保障; 还能够强化建筑工程的验收工作, 对绿色建筑工程中存在的质量问题、安全隐患等进行排查, 有效的提升绿色建筑的质量和安全性, 更好地满足用户的需求。



图1 绿色建筑发展情况

\*通讯作者: 张琰琰, 1991年2月, 女, 汉族, 甘肃兰州人, 现任甘肃建投建设有限公司专任资料员, 初级职称, 大专。研究方向: 建筑工程。

(二) 有效的节约企业投资成本

一般情况下，建筑工程在施工建设的过程中需要投入的资金非常多，并且在整个施工的过程中，对于人力、物力的投资也会非常的大，这些都会耗费大量的施工成本。在绿色建筑施工的过程中，能够有效的节约投资成本，提升建筑企业的经济效益，但是这一切都建立在有效的工程管理工作之上<sup>[4]</sup>。有效地开展工程管理工作，不仅能够对建筑资源进行合理的配置，提升人力、物力的使用效率，有效的减少资源浪费的现象（如图2），还能有效的控制施工成本。在实际施工的过程中，工程管理工作与施工实际情况的结合，能够对施工技术、施工设备进行对应的筛选，提升技术及设备的功能和价值，有效的提升施工效率，进一步的节约施工成本，为企业带来更大的经济效益。



图2 绿色建筑的优势

三、绿色建筑管理中存在的不足

(一) 绿色建筑管理体系不完善

在现阶段的建筑行业发展中，我国颁布了一系列的具有权威性的法律法规，建筑企业内部也制定和实施一些绿色建筑建设规定，但是这些法律法规整体上来说比较零散，并没有形成完整的、综合性的、系统性的、标准化的管理体系<sup>[5]</sup>。大多数的建筑企业一般是将管理工作重心放到施工过程中，过于形式化，很少由企业将工程管理工作贯彻到整个建筑工程建设的全过程（如图3），但这也仅仅是针对施工环节，并没有依据建筑项目的内部联系形成整体的管理体系。整体上来说，箭镞企业在绿色施工标准化管理中还存在很多的缺陷，相关的管理规定在实际施工中也并未得到有效的落实，导致绿色建筑管理没有获得有效的法律保护。

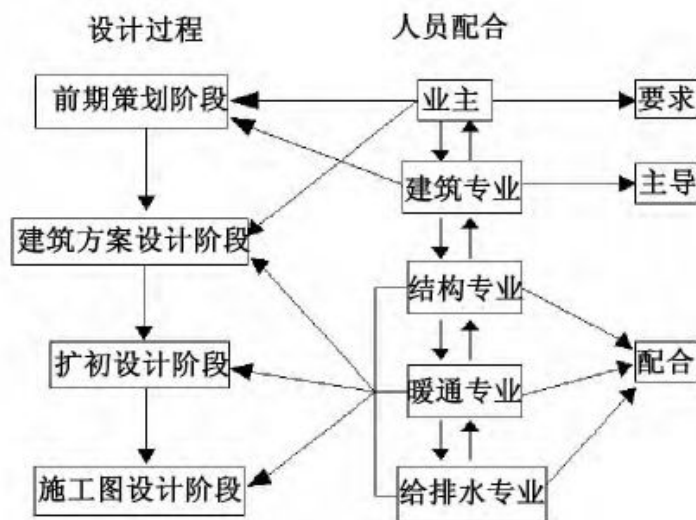


图3 绿色建筑施工全过程

## （二）绿色建筑管理水平不高

随着科学技术的更新换代，建筑施工工艺也在不断地更新和改进，在新时代中各种先进的施工工艺与机械设备被应用到建筑行业中，为建筑行业带来了新的发展方向。但是，由于这些新设备与新技术的更新换代，建筑行业的发展也面临着巨大的挑战大跨度钢结构的应用、巨量混凝土浇灌、大型施工设备的安装对于建筑工程管理工作有了更高的要求，传统的工程管理制度逐渐地不能适应现阶段建筑行业的发展。另外，建筑企业在人才的培养方面，对于绿色建筑的管理较为粗放，很多工作人员对于绿色建筑这一概念认识不清，在施工的过程中又缺少专业绿色施工技术的指导，很难有效的实现绿色建筑的管理目标。

## （三）绿色建筑评估体系不健全

在现阶段建筑行业的发展过程中，对于绿色建筑的建设技术研究还不够深入，具有一定的局限性，建筑工程的技术评价主要适用于住宅建筑和公共设施方面，并没有形成应用性强、应用范围广的绿色建筑评估体系，这在一定程度上制约了绿色建筑的发展。

## 四、绿色建筑工程管理的关键措施

### （一）完善关于绿色建筑工程管理的法律法规

若想有效的增强人们对于绿色建筑的认知，不仅需要建筑企业的宣传，还需要政府部门的支持和配合，通过完善相关的法律法规来提升开发商对绿色建筑工程的认知程度，有效地降低供应商与政府之间的矛盾，促进绿色建筑工程的顺利实施<sup>[6]</sup>。因此，政府要对绿色建筑工程做出明确的规定，制定相应的建设标准及相关的法律法规，为绿色建筑提供可靠的法律保障，在保证绿色建筑合法的基础上，规范绿色建筑工程，避免为政府带来消极的影响。

### （二）创新绿色建筑工程管理模式

随着城市化进程的加速，建筑行业的发展空间越来越大，建筑工程逐渐地朝着建筑面积大、施工周期长、施工类型广泛的方面发展，但是在建筑工程具体建设的过程中，极易出现施工环节发展不均衡、施工水平不高等问题。因此，建筑企业在施工的过程中，需要不断地强化建筑工程管理工作，对建筑工程的施工作业进行严格的管控，根据现场施工情况的变化对绿色建筑工程管理模式进行优化创新<sup>[7]</sup>。建筑企业还可以借鉴国外建筑领域先进的管理模式，并结合建筑工程施工的具体情况，对管理模式进行改变，使其能够更好地为绿色建筑服务，发挥最佳的管理效果。

### （三）建立健全绿色建筑工程管理评价体系

评价体系是在市场准入原则的基础上形成的，要求建筑工程在建设的过程中必须严格的遵循绿色建筑的评价标准，对施工单位的资质进行核查，为绿色建筑的施工提供保障，更好的实施监督管理工作。因此，建筑企业就要按照绿色建筑的制度严格执行，建立健全强制性的评价标准，并充分的发挥建筑企业监管部门的职能，对建筑材料和施工质量进行严格的审核，有效的提升绿色建筑工程的管理水平，实现绿色建筑的可持续发展。

### （四）强化绿色建筑团队建设和人才培养

人才是一切工作开展的基础，若想使绿色建筑获得人们的认可，实现长久的发展，这就必须重视建筑人才的培养。在现阶段绿色建筑行业的发展过程中，建筑工程管理人才缺乏则是建筑企业迫切需要解决的问题。因此，在绿色建筑行业发展的过程中，建筑企业就要将人才培养重视起来，探索出有效的人才管理策略，为绿色建筑的发展提供充足的人才。

1. 企业可以通过高校招聘会选拔管理人员，或者引进海外优秀人才，为绿色建筑工程管理吸收优秀的人才，提升建筑工程管理水平<sup>[8]</sup>。

2. 建筑企业可以引入施工和管理的双向型人才，不断地强化绿色建筑管理队伍的建设，提升管理团队的专业水平，进而促进整个绿色建筑工程的工作顺利进行。

3. 建筑企业还需要对传统的管理人员进行培训，通过淘汰制选拔出高质量的管理人才，有效的提升绿色建筑工程管理的效率和水平。

4. 在建筑工程管理团队中设置等级制度，以专业水平为基础，对绿色建筑管理人员的培训情况进行评价考核，并落实薪资制度，调动工作人员的参与积极性，提高绿色建筑的管理水平。

### （五）加强绿色建筑工程管理的监督力度

在绿色建筑工程管理工作开展的过程中，监督部门在其中发挥着重要的作用，合理有效的监督体制及法律约束对

于建筑企业的施工行为具有很大的约束力。在通常情况下,建设单位一般通过招标的方式将工程承包给施工单位,对于建筑工程的环保性没有过多的关注,而通过完善相关的法律法规则能够提升绿色建筑工程的施工质量。因此,建筑企业在开展工程管理工作的过程中,既要充分的发挥监管部门的作用,选择经验丰富的技术人员来监管施工的全过程,加大绿色建筑工程管理的监督力度,确保建筑工程的安全和质量;还要加强对施工材料质量进行检测,选择更专业的质量检测部门,对整个工程的项目进行检测。

### 五、结束语

总而言之,随着社会经济的发展,人们的生活水平有了明显的改善,人们逐渐地追求高品质的生活,绿色生活理念逐渐地得到了人们的推广。在人们生活和工作过程中,建筑物一直是人们活动的重要场所,更需要在建筑工程项目施工过程中将绿色环保理念贯彻其中,更好的满足人们的生活需求。因此,建筑企业在建筑工程项目施工过程中,需要做好工程管理,在施工的全过程贯彻绿色发展理念,打造绿色建筑,在确保建筑工程项目安全性、功能性的基础上,最大限度的降低其为生活带来的污染和破坏。

### 参考文献:

- [1]陈松.关于推进绿色建筑工程管理中存在问题的思考[J].门窗,2019(16):2+4.
- [2]史海楠,高敏.探讨绿色建筑工程管理推进中的问题与对策[J].绿色环保建材,2019(08):197+199.
- [3]周超.推进绿色建筑工程管理的关键问题研究[J].绿色环保建材,2019(06):232.
- [4]曹春.绿色建筑全寿命周期建设工程管理和评价体系分析[J].住宅与房地产,2018(36):99.
- [5]刘文涛.绿色建筑全寿命周期建设工程管理和评价体系分析[J].南方农机,2018,49(12):183.
- [6]张立柱.绿色建筑全寿命周期建设工程管理和评价体系研究[J].绿色环保建材,2018(02):44.
- [7]陈健.绿色建筑全寿命周期建设工程管理和评价体系研究[J].山西建筑,2018,44(04):244-245.
- [8]刘力溘.绿色建筑全寿命周期建设工程管理和评价体系初探[J].科技经济导刊,2017(07):234.