

简述建筑工程监理中的过程监理

陈 岗

首盛国际工程咨询集团有限公司 四川 成都 610051

摘 要：过程监理在建筑工程中具有举足轻重的地位。本文探讨了建筑工程监理中的过程监理。概述了建筑工程监理的基本概念，阐述了过程监理的定义、特点及其在建筑工程中的重要性。分析了过程监理在质量控制、进度控制、成本控制、安全管理和协调与沟通等关键要素管理方面的具体应用。旨在为建筑工程监理实践提供理论指导和实践参考，推动建筑工程监理行业的持续健康发展。

关键词：建筑工程监理；过程监理；管理

引言：建筑工程监理作为确保工程质量、安全、进度和成本得到有效控制的重要环节，在建筑工程项目中发挥着不可替代的作用。本文概述了建筑工程监理的基本概念，然后聚焦于过程监理，探讨其在建筑工程中的定义、特点及其重要性。随着建筑行业的快速发展，过程监理在建筑工程中的地位日益凸显。

1 建筑工程监理概述

建筑工程监理是建筑工程项目管理中的一项关键职能，旨在确保建筑工程的质量、安全、进度和成本得到有效控制。它贯穿于工程建设的全过程，从项目策划、设计、施工到竣工验收，都发挥着不可替代的作用。建筑工程监理的核心任务是代表建设单位，对施工单位的建设行为进行全面、系统、动态的监督和管理。这包括对工程施工质量的严格把控，确保工程符合设计规范和标准要求；对工程施工安全的持续监督，预防安全事故的发生；对工程施工进度的合理调控，确保工程按计划有序进行；以及对工程成本的精细管理，避免不必要的浪费和损失。为了实现这些目标，建筑工程监理需要组建一支专业、高效、负责任的团队。团队成员应具备丰富的专业知识、实践经验和良好的职业道德，能够熟练运用各种监理方法和手段，对工程项目进行全方位、多层次的监督和管理^[1]。建筑工程监理还需要与建设单位、设计单位、施工单位等各方保持密切沟通和协作，共同解决工程建设中遇到的问题和困难。通过有效的沟通和协作，监理团队能够更好地理解建设单位的意图和需求，确保工程项目在符合规范和要求的前提下，实现最佳的经济效益和社会效益。

2 建筑工程监理中过程监理的定义与特点

2.1 建筑工程监理中过程监理的定义

建筑工程监理中的过程监理，是指在建筑工程项目的整个实施过程中，监理单位作为独立的第三方，依据

相关的法律法规、技术标准、设计文件和建设工程承包合同，对施工质量、安全、进度、投资、环保等方面进行全面、系统、动态的控制和管理。其目的在于确保工程项目能够按照预定的设计、质量和进度要求顺利完成，同时保障工程项目的安全性、经济性和环保性。过程监理涵盖了从施工准备阶段到竣工验收阶段的每一个环节。在施工准备阶段，监理单位需要对施工图纸、施工方案、施工组织设计等关键文件进行审核，确保施工前各项准备工作充分且合规^[2]。进入施工阶段后，监理单位将密切关注施工过程中的质量控制、进度控制、成本控制以及安全管理等方面，确保施工活动有序、高效、安全地进行。在竣工验收阶段，监理单位将参与工程项目的验收工作，对工程项目的质量、安全、环保等方面进行全面评估，确保工程项目符合预定的标准和要求。

2.2 建筑工程监理中过程监理的特点

服务性：过程监理的核心在于提供服务。监理单位受建设单位的委托，运用自身的专业知识、技能和经验，为工程项目提供全面的监理服务。这种服务性质决定了监理单位需要时刻保持高度的责任心和敬业精神，确保工程项目的顺利实施。

科学性：过程监理的实施需要遵循科学的原则和方法。监理单位需要运用先进的检测手段和技术设备，对工程项目的各项指标进行准确、客观的测量和评估。监理单位还要运用科学的管理方法和手段，对工程项目的实施过程进行全面、系统的控制和管理。

独立性：过程监理的独立性是其有效性的的重要保障。监理单位在组织上和经济上必须独立于建设单位和施工单位之外，以确保其能够客观、公正地履行监理职责。这种独立性有助于监理单位在工程项目中保持中立地位，维护各方利益。

动态性：过程监理的实施是一个动态的过程。随着

工程项目的进展,监理单位需要不断调整和优化监理策略和方法,以适应不断变化的工程环境和需求。这种动态性要求监理单位具备高度的灵活性和应变能力,以确保监理工作的有效性和针对性。

3 过程监理在建筑工程中的重要性

过程监理在建筑工程中具有极其重要的地位,其重要性体现在以下多个方面(1)有助于确保工程质量。通过严格的施工质量控制,监理单位能够对施工过程中的各个环节进行全面监督,及时发现并纠正施工中的质量问题。这种实时的质量监控机制,有助于确保工程符合设计要求和相关标准,从而提高工程的整体质量。过程监理还能对使用的建筑材料和设备进行严格把关,防止不合格产品进入施工现场,进一步保障了工程质量。

(2)有助于保障工程进度。监理单位通过对施工进度的实时跟踪和评估,能够及时发现进度偏差,并采取相应的调整措施。这有助于确保工程按照预定的时间节点顺利完成,避免因进度延误而造成的经济损失和信誉损害。过程监理还能协助建设单位制定合理的工程进度计划,提高工程实施的科学性和合理性。(3)保障施工安全。监理单位通过对施工现场的安全措施进行检查和评估,能够及时发现安全隐患,并督促施工单位进行整改。这有助于降低施工过程中的安全事故风险,保障施工人员的生命安全和工程项目的顺利实施。(3)有助于提高工程项目的经济效益。通过对施工成本的有效控制,监理单位能够协助建设单位实现资源的合理配置和高效利用,降低工程成本。过程监理还能通过优化施工方案和提高施工效率等方式,进一步提高工程项目的经济效益。

4 过程监理在建筑工程中的关键要素管理

4.1 过程监理中的质量控制

质量控制是过程监理的核心任务之一,直接关系到建筑工程的耐久性和安全性。在质量控制方面,过程监理需采取以下措施:(1)制定详细的质量控制计划。在项目启动阶段,监理团队需与建设单位、设计单位、施工单位共同制定质量控制计划,明确各阶段的质量控制标准和验收要求。(2)实施严格的材料检验。所有进入施工现场的材料均需经过监理团队的检验,确保其符合设计要求和国家标准。对于不合格材料,监理团队有权拒绝其入场使用。(3)加强施工过程监督。监理团队需对施工过程进行全程监督,确保施工工艺符合设计要求,施工操作规范。对于关键工序和隐蔽工程,监理团队需进行旁站监督,确保施工质量。(4)定期组织质量检查。监理团队要定期组织质量检查,对已完成的部分

工程进行验收,确保施工质量符合设计要求^[3]。对于发现的质量问题,监理团队要及时提出整改意见,并跟踪整改情况。(5)建立质量反馈机制。监理团队需建立质量反馈机制,及时收集建设单位、施工单位等各方对施工质量的意见和建议,以便不断优化质量控制措施。

4.2 过程监理中的进度控制

进度控制是建筑工程管理的核心要素之一,它直接关系到项目的交付时间和经济效益。在进度控制方面,过程监理需采取以下一系列措施确保项目按时完成。

(1)在项目启动阶段,监理团队应与建设单位、设计单位、施工单位紧密合作,共同制定详细且可行的进度计划。这一计划应明确各阶段的工作内容、时间节点以及关键里程碑,为后续的施工提供明确的指导。(2)为了确保进度计划的顺利实施,监理团队需对施工进度进行全程监控。通过定期检查和对比实际进度与计划进度,监理团队能够及时发现进度滞后的情况。对于这类问题,监理团队应迅速分析原因,提出切实可行的解决方案,并督促施工单位采取有效措施加快进度。(3)监理团队还需协调各方资源,确保项目在资源充足的情况下顺利进行。对于资源不足的情况,监理团队需及时预警,并协助建设单位解决资源调配问题,避免因资源短缺导致的进度延误。(4)在项目实施过程中,监理团队还要根据实际情况灵活调整进度计划。对于因不可抗力因素导致的进度延误,监理团队要与建设单位、施工单位共同协商,制定合理的解决方案,确保项目在可控范围内进行。(5)监理团队还要建立有效的进度反馈机制,及时收集各方对进度的意见和建议。通过不断优化进度控制措施,监理团队能够进一步提高进度控制的效率和准确性,确保项目按时交付。(6)强化质量责任追究。对于出现的重大质量问题,监理团队需深入调查原因,明确责任归属,并依据相关法律法规和合同条款,对相关责任单位和个人进行严肃处理。

4.3 过程监理中的成本控制

成本控制是确保建筑工程经济效益的关键。在成本控制方面,过程监理需采取以下措施:(1)制定详细的成本预算。在项目启动阶段,监理团队需与建设单位、设计单位、施工单位共同制定成本预算,明确各项费用的预算金额和用途。(2)加强成本监控。监理团队需对成本进行全程监控,确保各项费用在预算范围内使用。对于超预算的情况,监理团队需及时分析原因,提出解决方案,并督促施工单位控制成本。

优化施工方案:监理团队需协助施工单位优化施工方案,降低施工成本。对于可行的优化方案,监理团队

需及时提出,并协助施工单位实施。(3)加强合同管理。监理团队需加强合同管理,确保合同条款明确、合法、有效。对于因合同条款不明确或违反法律法规导致的成本增加,监理团队需及时提出预警,并协助建设单位解决合同问题。(4)建立成本反馈机制。监理团队需建立成本反馈机制,及时收集各方对成本的意见和建议,以便不断优化成本控制措施。

4.4 过程监理中的安全管理

安全管理是保障工程平稳推进的坚固防线。为有效落实安全管理,过程监理需采取以下一系列周密的措施。(1)在项目启动之初,监理团队要携手建设单位、施工单位,共同制定一套详尽的安全管理制度。该制度需清晰界定各方的安全职责,明确安全管理的具体要求,为施工现场的安全管理提供坚实的制度保障。(2)安全教育培训。监理团队积极参加建设主管单位、部门和建设单位组织的相关安全教育培训,旨在提升全员的安全意识,强化安全操作技能,确保每位员工都能熟练掌握安全规范,做到心中有数、手中有策。(3)安全检查。监理团队要定期对施工现场进行全面细致的安全检查,确保各项安全措施得到有效执行,不留任何安全隐患^[4]。一旦发现潜在的安全问题,监理团队立即提出整改意见,并紧密跟踪整改进度,确保问题得到彻底解决。(4)应急预案的制定与演练。监理团队协助建设单位精心制定应急预案,确保在突发事件发生时能够迅速、有序地应对,最大限度地减少损失。监理团队还要对应急预案的演练和培训给予专业的指导和评价,确保应急预案的实用性和可操作性。(5)监理团队还要对施工现场进行全程安全监督,确保施工安全无虞。对于任何违反安全规定的行为,监理团队都应果断制止。

4.5 过程监理中的协调与沟通

在建筑工程中,协调与沟通是确保项目平稳推进的关键。为充分发挥其效能,过程监理需采取以下一系列有效措施。(1)监理团队需与建设单位、设计单位、施

工单位等各方建立稳定且高效的沟通机制。这要求团队不仅需确保信息流通的畅通无阻,还需保证沟通的及时性,以便在第一时间解决可能出现的问题。(2)定期组织项目会议。监理会确保会议的定期举行,以协调各方的工作进度,共同解决项目中的问题和矛盾。对于涉及项目重大决策或关键节点的事项,监理团队还需及时报请建设单位,确保决策的科学性和合理性。(3)文件管理。监理团队要对项目文件进行严格管理,确保文件的齐全性、规范性和有效性。在文件的审批、传递和归档过程中,监理团队要提供必要的指导和支持,以确保项目信息的准确性和可追溯性。(4)在项目实施过程中,监理团队还需敏锐地察觉并妥善处理各方之间的矛盾和纠纷。通过及时有效的沟通,监理团队应努力化解各方之间的分歧,确保项目的顺利进行。对于难以解决的问题,监理团队需及时报请建设单位或向相关单位、部门寻求帮助和支持,以维护项目的整体利益。(5)加强团队建设。通过提高团队成员的协作能力和沟通能力,监理团队应确保团队内部的和谐稳定,为项目的成功实施提供坚实的保障。

结束语:通过本文的研究,我们深入了解了过程监理在质量控制、进度控制、成本控制、安全管理和协调与沟通等关键要素管理方面的具体应用。随着建筑行业的不断进步和发展,过程监理将发挥更加重要的作用,为建筑工程项目的成功实施提供有力保障。

参考文献

- [1]黄波.小议建筑工程监理中的过程监理[J].工程施工新技术,2024,3(8).33-34
- [2]谢丽君.小议建筑工程监理中的过程监理[J].工程施工新技术,2024,3(10).18-19
- [3]刘小媛.小议建筑工程监理中的过程监理[J].世界家苑,2021(9):67-68.
- [4]周文杰.建筑工程监理过程中的监理安全管理责任探讨[J].建筑·建材·装饰,2024(15):43-45.