

建筑工程施工管理的现状及优化建筑工程施工管理措施

张开虎

新疆生产建设兵团第七师奎屯河引水工程建设管理局 新疆 胡杨河 833200

摘要: 建筑工程施工管理面临管理理念滞后、体系不完善、资源配置低效及安全管理薄弱等现状。为解决这些问题,需采取优化措施:更新管理理念,引入现代化管理思维;完善管理体系,确保管理流程的规范性和有效性;提高资源配置效率,通过科学规划减少浪费;加强安全管理,强化安全意识和制度执行。这些措施旨在全面提升建筑工程施工管理水平,保障工程质量与安全,促进建筑行业的可持续发展。

关键词: 建筑工程施工管理;现状分析;优化措施

引言:建筑工程施工管理作为确保工程质量、进度与安全的核心要素,其管理水平的高低直接影响着建筑项目的成败,乃至整个建筑行业的健康发展。随着城市化进程的加速和建筑技术的不断进步,施工管理面临着更加复杂多变的挑战。因此,深入探索并不断优化建筑工程施工管理措施,不仅是为了应对当前管理中存在的种种问题,更是为了从根本上提升管理效能,确保工程质量与安全,为建筑行业的长远发展奠定坚实基础。这一课题的研究与实践,对于推动建筑行业持续、健康、稳定发展具有重要意义。

1 建筑工程施工管理的重要性

建筑工程施工管理的重要性不言而喻,它是确保工程项目顺利进行、保证工程质量与安全的关键环节。第一,有效的施工管理能够确保工程项目的按期完成。通过科学合理的施工计划安排和进度控制,可以避免工期延误,减少因拖延而带来的额外成本。同时,施工管理还能协调各方资源,确保人力、物力、财力的合理配置,提高施工效率。第二,施工管理对工程质量有着至关重要的影响。在施工过程中,严格的质量管理能够确保建筑材料的质量符合标准,施工工艺达到规范要求,从而避免出现质量隐患。通过定期的质量检查和验收,可以及时发现并纠正问题,确保工程质量达到设计要求和用户期望。第三,安全管理是施工管理的重要组成部分^[1]。建筑工程施工过程中存在诸多安全风险,如高空作业、机械操作等。通过加强安全管理,制定并执行严格的安全规章制度,可以提高工人的安全意识,减少安全事故的发生,保障施工人员的生命安全。第四,良好的施工管理还能提升企业的竞争力。在激烈的市场竞争中,能够高效、高质量、安全地完成工程项目的企业更容易赢得客户的信任和青睐。这不仅有助于企业树立良好的品牌形象,还能为企业带来更多的业务机会和发展

空间。

2 建筑工程施工管理的现状

2.1 管理理念的滞后

2.1.1 传统理念束缚发展步伐

在建筑工程施工管理中,传统理念依然根深蒂固,束缚了管理创新与发展的步伐。许多企业过于依赖过往经验,忽视市场动态和技术变革,导致管理理念滞后于行业发展需求。这种保守态度不仅限制了管理手段的更新,也影响了工程项目的效率和质量。传统理念的束缚使得企业在面对新挑战时缺乏应对策略,难以在激烈的市场竞争中脱颖而出。

2.1.2 缺乏前瞻性思维引领

建筑工程施工管理中,缺乏前瞻性思维是一个显著问题。管理者往往只关注眼前利益,忽视长远规划,导致管理决策缺乏科学性和可持续性。这种短视行为不仅影响了工程项目的整体布局,也限制了企业的长远发展。前瞻性思维的缺失使得企业在面对未来市场变化时缺乏灵活性和适应性,难以把握发展机遇。

2.1.3 细节管理意识淡漠

在建筑工程施工管理中,细节管理意识淡漠是一个不容忽视的问题。管理者往往忽视施工过程中的细微环节,导致工程质量和安全隐患频发。细节管理的缺失不仅影响了工程项目的顺利进行,也损害了企业的声誉和形象。

2.2 管理体系的不完善

在探讨建筑工程施工管理的现状时,管理体系的不完善是一个不可忽视的关键问题。(1)制度缺失与执行不力:当前,部分建筑工程项目缺乏系统、全面的管理制度,导致施工过程中的各种行为难以得到有效约束。即便有制度存在,也往往因为执行不力而形同虚设,使得管理混乱、效率低下。(2)监管机制不健全:管理体

系的不完善还体现在监管机制的缺失上。缺乏有效的监督机制,难以确保施工质量和安全标准的严格执行。这可能导致工程质量参差不齐,甚至引发安全事故。(3)资源配置不合理:管理体系的不完善还影响了资源的合理配置。在施工过程中,人员、材料、设备等资源的分配往往缺乏科学性和计划性,导致资源浪费和效率低下。(4)沟通协调不畅:不完善的管理体系还可能导致项目内部各部门、各团队之间的沟通协调不畅。这会影响施工进度,甚至引发不必要的矛盾和冲突。

(5)信息化程度低:在数字化时代,信息化水平是衡量管理体系完善程度的重要指标之一。然而,部分建筑工程项目在信息化管理方面仍显滞后,缺乏高效的信息系统和数据平台来支持施工管理决策。

2.3 资源配置的低效

在建筑工程施工管理的现状中,资源配置的低效是一个显著且亟待解决的问题。在建筑工地上,往往需要大量的劳动力来完成各项施工任务。然而,在实际操作中,往往会出现人员分配不合理、技能不匹配等问题。这不仅会导致工作效率低下,还会增加施工成本,甚至可能引发安全事故。在建筑工程中,物资和设备的供应与调配至关重要。然而,由于管理不善或计划不周,往往会出现物资短缺、设备闲置或过度使用等问题。这不仅会影响施工进度,还会造成资源浪费,降低整体效益。在建筑工程项目中,财务资源的合理分配和使用对于项目的顺利进行至关重要。然而,由于预算制定不合理、成本控制不力或资金调度不当等原因,往往会导致财务资源短缺或浪费,从而影响项目的整体效益。

2.4 安全管理的薄弱

在建筑工程施工管理的现状中,安全管理的薄弱是一个不容忽视的重大问题,它不仅关系到施工现场人员的生命安全,也直接影响到工程项目的顺利进行和企业的声誉。部分施工企业缺乏完善的安全管理制度,或者制度执行不力,导致施工现场的安全管理存在诸多漏洞。这增加了安全事故发生的风险,给施工人员带来了极大的安全隐患^[2]。许多施工企业对员工的安全教育培训重视不够,或者培训内容与实际脱节,导致员工缺乏必要的安全知识和技能。这不仅会降低员工的安全意识,也会增加施工过程中的安全风险。在施工现场,缺乏有效的安全监管机制,难以确保各项安全措施得到有效执行。这可能导致安全隐患得不到及时发现和整改,从而引发安全事故。

3 优化建筑工程施工管理的措施

3.1 更新管理理念

3.1.1 强化以人为本的管理理念

在传统施工管理模式中,工程进度与成本控制常被置于首位,而施工人员的福祉往往被边缘化。然而,更新管理理念的首要之务,在于强化以人为本的核心价值观,将施工人员的安全、健康与福利视为施工管理的基石。这意味着,在施工过程中,必须细致入微地关注员工的实际需求,提供全面的安全教育与防护装备,为他们营造一个安全无忧的工作环境。此外,通过构建合理的激励机制与明确的职业发展路径,可以有效激发员工的工作热情与创造力,进而凝聚团队力量,提升整体施工效率与质量。以人为本的管理理念,正逐步成为推动施工管理进步的关键力量。

3.1.2 引入现代化管理思想

随着信息技术的日新月异,现代化管理思想犹如一股清流,在各行各业中激荡起变革的浪花。在建筑工程施工管理领域,同样亟需这股力量的注入。精益管理、敏捷管理等先进理念,以其持续改进、快速响应和团队协作的核心价值观,为施工管理提供了全新的视角和方法。这些管理思想的应用,不仅能够显著提升施工管理的效率和灵活性,更能在面对复杂多变的施工挑战时,展现出强大的适应能力和解决能力。通过深度融合这些先进理念,建筑工程施工管理将步入一个更加高效、智能、协同的新时代,为工程项目的顺利推进提供坚实保障。

3.1.3 倡导绿色施工管理

在全球气候变化的严峻挑战下,绿色施工管理已成为建筑行业不可逆转的发展趋势。更新管理理念,首要在于积极倡导绿色施工,将环境保护、资源节约和能源高效利用贯穿于施工全周期。施工企业需从选材源头把控,优选环保材料;在施工方法上创新求变,减少能耗与排放;同时,对废弃物进行科学处理,实现资源的循环再利用。这一系列绿色举措,不仅彰显企业的社会责任感和环保意识,更能在提升项目整体品质的同时,增强市场竞争力,赢得更广泛的社会认可与赞誉。绿色施工管理,正引领建筑行业迈向更加可持续、生态友好的未来。

3.2 完善管理体系

为了提升建筑工程施工管理的效率和质量,完善管理体系是至关重要的一步。以下是从不同角度对完善管理体系的详细阐述:(1)制定并执行严格的管理制度:施工企业应制定一套涵盖施工全过程的管理制度,包括人员管理、物资管理、安全管理、质量管理等多个方面。这些制度应明确各项工作的标准和流程,确保施工过程中的每一个环节都有章可循。同时,制度执行要严

格,对于违反规定的行为要及时纠正并予以处罚,以维护制度的权威性和有效性。(2)加强沟通与协调:管理体系的完善离不开良好的沟通与协调机制。施工企业应建立内部沟通渠道,确保各部门、各团队之间的信息传递及时、准确。此外,还应加强与业主、监理等外部单位的沟通协调,共同解决施工过程中遇到的问题,确保工程项目的顺利进行。(3)引入信息化管理手段:随着信息技术的不断发展,信息化管理已成为提升施工管理效率的重要手段。施工企业应引入先进的信息化管理系统,实现施工数据的实时采集、分析和共享,为施工管理提供科学依据。同时,通过信息化管理手段,还可以实现对施工过程的远程监控和实时调度,提高施工管理的灵活性和响应速度。(4)强化安全管理和质量控制:安全管理和质量控制是管理体系的重要组成部分。施工企业应建立健全的安全管理体系和质量管理体系,加强对施工过程中的安全检查和质量控制,确保工程项目的安全和质量符合相关标准和要求。(5)持续改进与优化:管理体系的完善是一个持续的过程。施工企业应定期对管理体系进行评估和改进,根据施工过程中的实际情况和反馈意见,不断优化管理流程和方法,提升施工管理的整体效能。

3.3 提高资源配置效率

在建筑工程施工管理中,提高资源配置效率是确保工程顺利进行、降低成本、提升项目整体效益的关键。施工企业应根据工程需求,精确预测所需工种和人数,合理安排施工人员的进场与退场时间,避免人力资源的浪费。同时,加强员工技能培训,提升工作效率,确保每位员工都能胜任其岗位,减少因技能不足导致的资源浪费。施工企业应建立完善的物资与设备采购、库存和调配系统,确保物资与设备的及时供应和高效利用。通过精准预测物资与设备需求,合理安排采购计划,避免库存积压和资金占用^[1]。同时,加强设备维护与保养,延长设备使用寿命,提高设备利用率。施工企业应建立健全的财务管理体系,确保资金流的稳定与高效。通过合理安排预算、加强成本控制、优化资金调度等措施,提高财务资源的配置效率,确保工程项目的资金需求得到满足。施工企业应引入先进的信息化管理系统,实现对人力资源、物资与设备、财务资源等信息的实时监控和

高效管理。通过数据分析与预测,优化资源配置方案,提高资源配置的准确性和及时性。

3.4 加强安全管理

在建筑工程施工管理中,加强安全管理是确保工程质量和人员安全的重要保障。施工企业应建立健全的安全管理体系,明确各级安全管理职责,确保安全管理工作的有序开展。通过制定详细的安全管理制度和操作规程,规范施工人员的行为,降低事故发生的概率。加强安全教育培训,提高施工人员的安全意识和操作技能。施工企业应定期组织安全培训课程,涵盖安全法规、事故案例分析、应急处理等内容,使施工人员能够充分了解安全知识,掌握正确的操作方法。强化现场安全管理,确保施工现场的安全防护措施到位。施工企业应加强对施工现场的巡查和监控,及时发现并整改安全隐患。同时,加强对施工人员的安全监督,确保他们严格遵守安全规定,不违章作业。施工企业还应建立完善的应急预案和响应机制,以应对可能发生的突发事件。通过定期组织应急演练,提高施工人员的应急处理能力和自救互救能力,确保在事故发生时能够迅速、有效地进行救援和处理。

结语

未来,建筑工程施工管理领域正步入一个亟需革新与突破的新阶段。社会各界普遍期待,能够有更多前瞻性的管理理念与高科技的管理手段应运而生,为这一传统行业注入新鲜血液。这些创新理念与手段,旨在通过智能化、信息化、精细化的方式,深度优化施工流程,强化质量监管,提升安全管理效能,从而共同推动建筑工程施工管理的全面进步,为建筑业的可持续发展注入强大动能。

参考文献

- [1]龙海霞.探究建筑工程施工管理的现状及优化建筑工程施工管理措施[J].中文科技期刊数据库(引文版)工程技术,2021(12):50-52.
- [2]于锦.建筑工程施工管理的现状及优化建筑工程施工管理措施[J].中国科技期刊数据库工业A,2021(1):71-71+73.
- [3]何宝定.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施探究[J].工程建设(维泽科技),2025,8(1):25-27.