

# 建筑施工管理的现状与改进策略研究

贾文文

新疆兵团城建集团有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

**摘要：**建筑行业作为国民经济的支柱产业，在推动经济发展、改善民生方面发挥着关键作用。本文围绕建筑施工管理展开研究，先阐述其在确保工程质量、保障施工安全等方面的重要性。随后剖析现状，指出管理体制不健全、施工人员素质欠佳、施工技术落后及监督管理不到位等问题。针对这些问题，从完善管理体制、提高人员素质、加强技术创新、强化监督管理与优化资源配置等方面提出改进策略，旨在为提升建筑施工管理水平，推动建筑行业健康发展提供理论参考。

**关键词：**建筑施工；管理现状；改进策略；研究

引言：随着城市化进程的加速，建筑行业迎来了前所未有的发展机遇，建筑规模和数量持续攀升。然而，建筑施工管理环节仍存在诸多问题，不仅影响建筑质量与安全，也制约着行业的进一步发展。在此背景下，研究建筑施工管理的现状与改进策略具有重要的现实意义。通过分析施工管理的重要性，梳理当前管理中存在的问题，提出针对性的改进策略，期望为建筑施工管理提供新的思路，助力行业提升管理效能，实现高质量发展。

## 1 建筑施工管理的重要性

### 1.1 确保工程质量

建筑工程质量不仅关系到建筑物的使用寿命，更与使用者的生命和财产安全紧密相连。在建筑施工管理过程中，通过制定并严格执行标准化的施工流程，能够有效规范施工行为，减少人为失误带来的质量隐患。同时，对原材料、构配件及设备进行严格的质量检验，从源头上保障工程质量。施工管理还会安排专业的质量管理人员，对每一道施工工序进行细致检查，一旦发现质量问题，立即督促整改，避免质量缺陷累积。完善的质量追溯体系，能够在出现质量事故时，迅速查明原因，追究相关责任，从而促使各方更加重视工程质量，建造出更多高质量、经得起时间考验的建筑。

### 1.2 保障施工安全

施工安全是建筑工程顺利进行的前提。施工现场存在着众多安全风险，如高处坠落、物体打击、触电等，稍有不慎就可能引发安全事故，造成人员伤亡和财产损失。建筑施工管理通过开展安全教育培训，增强施工人员的安全意识，使其熟练掌握安全操作规程和应急处理方法。同时，在施工现场设置齐全的安全防护设施，如安全网、防护栏、警示标识等，降低事故发生的概率。定期进行安全检查，及时发现并消除安全隐患，针对高

风险作业制定专项安全施工方案，并安排专人进行现场监护。这些举措为施工人员创造一个安全的作业环境，有效减少施工安全事故的发生。

### 1.3 控制施工进度

施工进度直接影响到工程能否按时交付，满足业主的使用需求。合理的施工管理会依据工程的规模、特点和合同要求，制定科学的施工进度计划，明确各阶段的工作任务、起止时间及责任人。在施工过程中，通过定期召开进度协调会，及时解决施工中出现的各种问题，确保各施工环节紧密衔接。同时，密切关注施工进度的执行情况，利用信息化技术对进度进行实时监控，一旦发现实际进度与计划进度出现偏差，立即分析原因并采取有效的纠偏措施。合理调配人力、物力和财力资源，避免因资源短缺导致工期延误，保障工程按时竣工<sup>[1]</sup>。

### 1.4 降低施工成本

降低施工成本是提高建筑企业经济效益的关键。建筑施工管理从多个方面对成本进行管控，在项目策划阶段，通过精确的成本预算，为成本控制提供依据。在施工过程中，优化施工方案，合理选择施工工艺和机械设备，提高施工效率，减少不必要的浪费。加强对原材料的采购管理，通过集中采购、招标采购等方式，降低采购成本，并合理控制库存，减少资金占用。对施工人员进行合理配置，避免出现人员闲置或窝工现象。此外，严格控制工程变更，对变更内容进行严格的审核和评估，防止因随意变更导致成本增加，实现对施工成本的有效控制。

## 2 建筑施工管理的现状

### 2.1 管理体制不健全

现阶段，部分建筑企业的施工管理体制存在明显缺陷，管理责任难以落实到具体个人。部门之间职责划分

模糊,导致在处理施工问题时相互推诿、扯皮,严重影响施工效率。在施工计划制定方面,由于缺乏科学合理的统筹规划,施工流程混乱,各环节之间的衔接出现断层,造成窝工、返工等现象频发。同时,企业内部的信息沟通机制不畅,施工现场的实际情况无法及时反馈给管理层,管理层的决策也难以迅速传达至一线施工人员,使得管理工作严重滞后。此外,管理体制中对于突发事件的应急处理机制不完善,一旦遇到突发状况,无法迅速做出有效应对,进一步阻碍施工的顺利进行。

## 2.2 施工人员素质不高

在建筑施工行业,大量一线施工人员来自农村,文化水平普遍较低,缺乏系统的建筑专业知识和技能培训。许多施工人员仅凭以往的经验进行操作,对新的施工工艺和技术规范了解甚少,难以保证施工质量。部分施工人员安全意识淡薄,在施工现场不遵守安全规章制度,如不佩戴安全帽、违规操作施工设备等,为施工安全埋下了巨大隐患。此外,施工队伍的流动性较大,人员不稳定,这不仅增加了施工管理的难度,也使得企业难以对施工人员进行长期有效的培训和管理。由于缺乏高素质的技术人才和管理人才,施工团队在面对复杂的施工难题时,往往缺乏有效的解决办法,影响施工进度和质量<sup>[2]</sup>。

## 2.3 施工技术落后

随着建筑行业的快速发展,新型建筑材料和技术不断涌现,但部分建筑企业仍然依赖传统的施工技术,对新技术、新工艺的应用积极性不高。在施工过程中,采用落后的施工设备,不仅施工效率低下,而且难以满足高精度的施工要求,导致工程质量参差不齐。一些企业由于资金和技术的限制,无法及时引进先进的施工技术和设备,在激烈的市场竞争中逐渐处于劣势。同时,企业对施工技术研发的投入不足,缺乏自主创新能力,难以形成具有竞争力的核心技术。此外,施工技术人员对新技术的学习和掌握不够,导致在实际施工中无法充分发挥新技术的优势,制约了建筑施工技术水平的提升。

## 2.4 监督管理不到位

在建筑施工过程中,监督管理机制未能充分发挥作用。部分监理单位为了降低成本,监理人员配备不足,专业素质参差不齐,无法对施工全过程进行有效的监督。在施工现场,存在监理人员敷衍了事、走过场的现象,对施工中存在的质量和安全问题未能及时发现和纠正。此外,建设单位对施工单位的监督力度不够,过于依赖监理单位,缺乏自身独立的监督体系。在施工过程中,对于施工单位的违规行为未能及时进行处罚,导致

施工单位对施工规范和标准不够重视。同时,政府相关部门对建筑市场的监管也存在漏洞,监管手段相对落后,难以对建筑施工活动进行全面、有效的监管,使得一些违法违规行为时有发生。

## 3 建筑施工管理的改进策略

### 3.1 完善管理体制

健全的管理体制是保障建筑施工顺利推进的基石。建筑企业需全面梳理管理架构,明确各部门、各岗位的具体职责,通过责任清单的形式,将管理责任细化到个人,杜绝出现推诿扯皮现象。制定施工计划时,引入项目管理软件,运用科学的方法对施工流程进行模拟与优化,精准规划各环节的施工顺序与时间节点,降低窝工、返工的可能性。搭建高效的信息沟通平台,借助BIM、大数据等技术,实现施工现场数据的实时采集与传输,让管理层第一时间获取现场动态,做出科学决策。同时,将决策信息及时推送至一线施工人员,保障信息的对称性。此外,建立健全突发事件应急处理机制,针对火灾、坍塌等常见事故制定应急预案,并定期开展演练。明确应急响应流程、各部门的分工与协作方式,配备充足的应急物资与设备。如此一来,在面对突发状况时,企业便能迅速启动应急预案,有条不紊地开展救援与抢险工作,最大程度降低损失,确保施工的顺利进行<sup>[3]</sup>。

### 3.2 提高施工人员素质

施工人员作为建筑项目的直接执行者,其素质对工程质量、施工效率和安全保障起到决定性作用,因此,全方位提升施工人员素质迫在眉睫。在人才招聘上,企业要主动与建筑行业头部院校、专业培训机构共建人才培养机制,借助产学研合作,提前锁定优秀人才。通过在院校设立企业奖学金,参与课程设计与教学实践,确保输出的人才与企业需求高度匹配。员工入职后,构建数字化培训体系。运用人工智能分析每位施工人员的学习进度和薄弱环节,实现因材施教。利用元宇宙技术搭建虚拟施工现场,让一线工人反复演练复杂施工工艺,大幅提升培训效果。同时,建立线上学习社区,分享前沿知识与实用经验。开展月度“施工之星”“创新达人”评选,对获奖者给予现金奖励、荣誉证书,优先提供晋升机会。另外,持续改善施工人员工作与生活条件,打造舒适的休息区、便捷的用餐场所,定期组织团建活动。通过这些举措,增强施工人员的归属感,打造一支技术精湛、富有凝聚力的施工队伍。

### 3.3 加强施工技术创新

在建筑行业竞争愈发激烈的当下,施工技术创新是推动建筑企业高质量发展的核心动力,对提升工程品质

与效益具有关键意义。建筑企业应当积极引入先进的数字化技术,将BIM技术深度应用于项目全生命周期管理。通过搭建三维模型,实现对施工过程的可视化模拟,提前发现并解决设计与施工中的潜在问题,有效减少施工变更与返工。同时,大力推广装配式建筑技术,借助工业化生产的优势,提升建筑构件的质量和生产效率,大幅缩短现场施工周期,降低施工成本。企业还需加大在技术研发方面的投入,组建专业的技术研发团队,围绕建筑行业的痛点和前沿需求开展技术攻关。与科研机构、高校建立产学研合作机制,加速科研成果的转化与应用。此外,定期组织技术人员参加行业技术研讨会,了解最新的技术动态与发展趋势。鼓励施工人员在实践中创新,设立技术创新奖励基金,对提出创新性施工方法或技术改进方案的个人和团队给予物质与精神奖励,营造浓厚的技术创新氛围,推动企业施工技术持续升级。

### 3.4 强化监督管理

在建筑施工领域,健全且严格的监督管理机制,是保障工程质量、安全,规范施工流程的重要防线。施工企业需健全内部监督体系,明确各层级监督职责,制定详细的监督标准与流程。针对每一项施工任务,设立专职监督岗位,从原材料入场、施工工艺实施到成品验收,进行全流程跟踪监督。与此同时,积极运用先进的科技手段赋能监督工作,借助物联网技术,对施工现场的关键设备与施工环节进行实时数据采集与分析,如利用传感器监测混凝土浇筑温度、设备运行状态等,实现异常情况的自动预警。就外部监督而言,监理单位要严格履行职责,按照相关法规与合同要求,独立、公正地开展监理工作。建设单位也要主动参与施工监督,定期检查施工质量与进度,对发现的问题及时督促整改。此外,政府部门应加大对建筑市场的监管力度,创新监管模式,开展不定期的专项检查与随机抽查。建立建筑企业信用档案,对违规企业进行公示与惩戒,营造规范有序的建筑市场环境,通过内外协同的监督管理,确保建筑施工活动合规、高效推进。

### 3.5 优化施工资源配置

在建筑施工中,科学合理地优化施工资源配置,是

提升施工效率、控制成本的重要手段,对实现建筑项目的经济效益和社会效益意义重大。在人力资源管理方面,施工企业应依据项目的规模、施工进度计划,精准测算所需的各类工种和管理人员数量。通过构建人才储备库,灵活调配人员,避免出现人员闲置或短缺的情况。同时,根据员工的技能水平和工作经验,合理安排岗位,做到人尽其才。在物力资源配置上,对施工所需的原材料、构配件和机械设备进行精细化管理。在采购环节,通过集中采购、与优质供应商建立长期合作关系等方式,降低采购成本。对机械设备进行定期维护保养,提高设备的利用率和使用寿命。借助信息化管理系统,实时掌握材料库存和设备使用情况,实现资源的动态调配。在财力资源管理上,制定详细的项目预算,严格控制各项费用支出。对施工过程中的资金流向进行监控,确保资金优先用于关键环节和重要部位。合理安排资金的使用时间,提高资金的使用效率,降低财务成本。通过全方位、多层次的资源优化配置,实现资源的高效利用,助力建筑项目顺利推进<sup>[4]</sup>。

### 结束语

综上所述,当下建筑施工管理在体制、人员、技术及监督等方面存在一定问题,制约着行业的高质量发展。本文从完善管理体制、提升人员素质、推动技术创新、强化监督管理与优化资源配置等维度,提出针对性改进策略。期望这些策略能助力建筑企业解决管理难题,提高项目质量与效益,推动行业稳健前行。未来,建筑施工管理需紧跟时代步伐,持续探索创新,为建筑行业的可持续发展注入新活力。

### 参考文献

- [1]张羽.建筑工程造价管理现状与对策分析[J].经贸实践,2017(24):124-125
- [2]王广晋.建筑工程造价管理现状与对策分析[J].建材与装饰,2018(29):190-191
- [3]黄宝莲.分析现代化水利水电工程管理现状及改进对策[J].现代物业(中旬刊),2018(04):156-157
- [4]胡劲松.浅谈建筑工程安全管理现状及对策[J].绿色环保建材,2017(12):169-170