

建筑工程监理中的精细化管理研究

刘 莉

新疆昆仑工程咨询管理集团有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

摘 要: 文章深入研究了建筑工程监理中的精细化管理,分析其重要性和必要性。通过探讨精细化管理在施工质量控制、进度管理、安全管理及信息管理等方面的应用,揭示精细化管理对提升建筑工程监理水平的关键作用。文章提出完善法规政策、加强行业自律、强化信息化建设等提升精细化管理水平的建议,旨在为建筑工程监理实践提供理论指导和实践参考。

关键词: 建筑工程监理;精细化管理;关键环节

1 建筑工程监理精细化管理理论基础

1.1 精细化管理的概念

精细化管理是一种追求高效、优质、低耗的管理理念和方法。它起源于上世纪50年代,并在现代管理学中占据重要地位。精细化管理强调在企业管理中注重细节、注重过程、注重执行,通过科学的方法和手段,对各个管理环节进行精细化、系统化的管理和控制。这种管理模式要求将管理责任具体化、明确化,通过制定分工明确且科学有效的管理规范,将各个岗位的工作职责予以严格落实,从而推动每个细节的有效监管,避免发生问题或意外。精细化管理的核心在于实行刚性的制度,规范人的行为,强化责任的落实,以形成优良的执行文化。

1.2 建筑工程监理精细化管理的特点

建筑工程监理精细化管理是精细化管理理念在建筑工程监理领域的具体应用,其特点主要体现在以下几个方面:第一,注重细节与过程控制。建筑工程监理精细化管理强调对监理过程中的每一个细节进行严格控制,确保监理工作的全面性和准确性。通过对施工过程的实时监控和调整,确保建筑工程质量符合预期标准;第二,系统化管理。建筑工程监理精细化管理将监理工作视为一个整体系统,注重各个环节之间的协同和配合。通过系统化管理,实现监理工作的高效运行,提高整体监理效果^[1];第三,信息化与智能化。随着信息技术的不断发展,建筑工程监理精细化管理逐渐融入信息化和智能化元素。通过引入先进的监理软件和系统,实现监理工作的数据化和信息化,提高监理工作的效率和准确性;第四,强调责任落实与执行力。建筑工程监理精细化管理注重将管理责任落实到具体岗位和个人,通过明确的职责划分和考核机制,确保监理人员能够认真履行职责,提高执行力;第五,持续改进与优化。建筑工程监理精细化

管理强调持续改进和优化监理流程和方法。通过不断总结经验教训,优化监理流程,提高监理工作的质量和效率,为建筑工程的质量和安全生产提供有力保障。

2 建筑工程监理中精细化管理的实施框架

2.1 精细化管理目标的设定

在建筑工程监理中,实施精细化管理的首要步骤是设定明确、具体且可衡量的管理目标。这些目标应当紧密围绕建筑工程的质量、安全、进度和成本等核心要素,确保监理工作的方向性和针对性。精细化管理目标的设定需要充分考虑工程项目的实际情况,包括工程规模、复杂程度、施工技术要求以及业主的具体需求等。通过深入分析和评估,确定监理工作的重点和难点,进而制定出具有针对性和可操作性的管理目标。这些目标不仅应当包括最终的工程质量标准,还应当涵盖施工过程中的各个阶段和环节,如基础施工、主体结构施工、装饰装修施工等,确保每个阶段都有明确的质量控制和安全管理目标。这些目标还应当与工程项目的整体目标相一致,形成有机统一的整体,为工程项目的顺利进行和圆满完成提供有力保障。在设定精细化管理目标时,还需要充分考虑监理人员的实际能力和水平。目标过高或过低都不利于监理工作的有效开展。目标过高可能导致监理人员感到压力过大,无法有效完成工作任务;目标过低则可能使监理工作失去挑战性和意义,无法充分发挥监理人员的作用。因此在设定目标时,应当充分考虑监理人员的实际情况,制定出既具有挑战性又切实可行的管理目标,激发监理人员的积极性和创造力,推动监理工作的顺利开展。

2.2 精细化管理流程的优化

精细化管理流程的优化是建筑工程监理中实施精细化管理的关键环节。传统的监理工作流程可能存在繁琐、低效等问题,无法满足现代建筑工程对监理工作的

要求。因此需要对监理工作流程进行全面梳理和优化,提高监理工作的效率和准确性。在优化监理工作流程时,应当注重流程的简洁性和高效性。通过去除不必要的环节和手续,简化工作流程,提高工作效率。还应当注重流程的规范性和标准化,确保监理工作的规范性和一致性。还应当充分利用现代信息技术手段,如信息化管理平台、智能监控设备等,实现监理工作的信息化和智能化,提高监理工作的科技含量和水平。在优化监理工作流程的过程中,还需要充分考虑监理人员的实际需求和工作习惯。通过与监理人员的充分沟通和交流,了解他们在工作中遇到的问题和困难,进而对工作流程进行针对性的优化和改进,提高监理工作的可行性和可操作性。

2.3 精细化管理标准的制定

精细化管理标准的制定是建筑工程监理中实施精细化管理的基础。没有明确的管理标准,监理工作就无法进行有效的衡量和评价,需要制定出一套完整、科学且可行的监理工作标准,为监理工作的开展提供明确的指导和依据。在制定监理工作标准时,应当充分考虑工程项目的实际情况和监理工作的特点。通过深入分析和研究,确定监理工作的关键点和控制要素,进而制定出具有针对性和可操作性的管理标准。这些标准应当包括工程质量标准、安全管理标准、进度控制标准以及成本控制标准等,确保监理工作的全面性和系统性^[2]。在制定监理工作标准时,还需要充分考虑监理人员的实际能力和水平。标准过高或过低都不利于监理工作的有效开展。在制定标准时,应当充分考虑监理人员的实际情况,制定出既具有挑战性又切实可行的管理标准,激发监理人员的积极性和创造力。

2.4 精细化管理工具的选择与应用

随着信息技术的不断发展,越来越多的精细化管理工具被应用到建筑工程监理中,如信息化管理平台、智能监控设备、数据分析软件等。这些工具的应用大大提高了监理工作的效率和准确性,为精细化管理的实施提供有力保障。在选择精细化管理工具时,应当充分考虑工具的实用性和适用性。通过深入了解和比较不同工具的功能和特点,选择最适合工程项目实际需求的工具进行应用。还应当注重工具的易用性和可操作性,确保监理人员能够轻松上手并熟练使用这些工具。在应用精细化管理工具时,还需要充分考虑工具与监理工作的融合性。通过将工具与监理工作的各个环节和流程相结合,实现工具的最大化利用和监理工作的最优化开展。还应当注重工具的更新和维护,确保工具始终保持先进性和

可靠性,为监理工作的持续开展提供有力支持。

3 建筑工程监理中精细化管理的关键环节

3.1 施工质量控制中的精细化管理

在建筑工程监理中,施工质量控制是核心环节之一,而精细化管理则是确保施工质量的有效手段。施工质量控制中的精细化管理,要求监理人员对施工过程中的每一个细节都进行严格的把控和监督。从原材料的进场检验开始,监理人员就需要对材料的规格、质量、性能等进行全面的检查,确保所有材料都符合设计要求和相关标准。在施工过程中,监理人员要密切关注施工人员的操作规范,及时发现并纠正违规操作,防止因操作不当导致的质量问题。监理人员还需要对关键工序和隐蔽工程进行旁站监督,确保施工质量和工艺符合设计要求。通过精细化管理,监理人员能够及时发现并解决施工过程中的质量问题,确保建筑工程的质量达到预期目标。在施工质量控制中,精细化管理还体现在对施工质量数据的收集和分析上。监理人员需要建立完善的施工质量数据记录体系,对施工过程中的各项质量指标进行实时记录和分析。通过数据分析,监理人员可以及时发现施工质量的波动和异常,为质量问题的追溯和整改提供有力依据。精细化管理还要求监理人员对施工质量进行持续的改进和优化,通过总结经验教训,不断完善施工质量控制流程和方法,提高施工质量的稳定性和可靠性。

3.2 施工进度管理中的精细化管理

施工进度管理是建筑工程监理中的另一重要环节,而精细化管理则是确保施工进度按计划顺利进展的关键。在施工进度管理中,监理人员需要对施工进度计划进行细致的分解和梳理,明确各个阶段和环节的具体任务和时间节点。通过精细化管理,监理人员可以及时发现施工进度中的偏差和延误,并采取相应的措施进行调整和纠正。例如,当某个工序出现延误时,监理人员可以及时调整后续工序的施工计划,确保整体施工进度不受影响^[3]。精细化管理还要求监理人员对施工进度风险进行有效的预测和防控。监理人员需要充分考虑各种可能影响施工进度的因素,如天气、材料供应、施工人员配置等,并制定相应的应对措施和预案。通过精细化管理,监理人员可以最大限度地降低施工进度风险,确保施工计划能够按时完成。

3.3 施工安全管理中的精细化管理

施工安全管理是建筑工程监理中不可或缺的一环,而精细化管理则是确保施工安全的重要保障。在施工安全管理中,监理人员需要对施工现场的安全隐患进行全面的排查和整治。通过精细化管理,监理人员可以及时

发现并消除施工现场的安全隐患,如临时用电不规范、施工机械存在故障、安全防护设施不到位等。监理人员还需要对施工人员的安全教育和培训进行监督和指导,确保施工人员具备必要的安全意识和操作技能。另外,精细化管理还要求监理人员对施工安全事故进行有效的应急处理,监理人员需要制定完善的应急预案和处置程序,并定期组织演练和培训,提高应对突发事件的能力和水平。当发生安全事故时,监理人员能够迅速启动应急预案,采取有效措施进行救援和处理,最大限度地减少事故损失和影响。

3.4 合同与信息管理工作中的精细化管理

合同与信息管理工作是建筑工程监理中的重要组成部分,而精细化管理则是确保合同履行和信息准确传递的关键。在合同管理中,监理人员需要对合同条款进行细致的解读和分析,明确双方的权利和义务。通过精细化管理,监理人员可以及时发现合同履行过程中的问题和纠纷,并采取相应的措施进行协调和解决。同时,监理人员还需要对合同变更和索赔进行处理和管理,确保合同履行的合法性和合规性。在信息管理方面,精细化管理要求监理人员建立完善的信息收集、整理和传递机制。监理人员需要及时收集施工现场的各类信息,如施工进度、质量情况、安全问题等,并进行整理和归档。通过精细化管理,监理人员可以确保信息的准确性和及时性,为决策和管理提供有力支持,监理人员还需要加强与其他相关方的信息沟通和协调,确保信息的顺畅传递和共享,提高工程项目的整体管理效率和水平。

4 提升建筑工程监理精细化管理水平的建议

4.1 完善法规政策

要提升建筑工程监理的精细化管理水平,首先必须完善相关的法规政策。当前,随着建筑行业的快速发展,监理工作面临着越来越多的挑战和新的需求。因此,政府和相关部门应加强对建筑工程监理法规政策的制定和修订工作,确保法规政策能够与时俱进,适应行业发展的实际需要。具体而言,可以细化监理工作的职责和权限,明确监理人员在施工过程中的监督和管理职责,以及对于违规行为的处罚措施。还应加强对监理机构的资质管理和市场监管,确保监理机构具备相应的专业能力和信誉,为建筑工程的质量和安全生产提供有力保障。

4.2 加强行业自律

除了完善法规政策外,加强行业自律也是提升建筑工程监理精细化管理水平的重要途径。行业协会应充分发挥其桥梁和纽带作用,加强对监理机构和监理人员的自律管理。通过制定行业规范和标准,引导监理机构和监理人员遵守职业道德和操守,提高服务质量和水平^[4]。行业协会还可以组织开展培训和教育活动,提高监理人员的专业素养和综合能力,为精细化管理提供有力的人才支持,行业协会还应加强对监理市场的监督和评估,及时发现并处理违规行为,维护行业的良好秩序和形象。

4.3 强化信息化建设

在信息化时代,强化信息化建设是提升建筑工程监理精细化管理水平的必然选择。监理机构应充分利用现代信息技术手段,如大数据、云计算、物联网等,建立完善的监理信息管理系统。通过信息管理系统,可以实现对施工现场的实时监控和远程管理,提高监理工作的效率和准确性。信息管理系统还可以为监理人员提供便捷的信息查询和共享平台,促进信息交流和协作,提高整体管理水平和效率。监理机构还可以利用信息化手段进行风险预警和预测分析,及时发现并处理潜在的风险和问题,为工程项目的顺利进行提供有力保障。因此强化信息化建设是提升建筑工程监理精细化管理水平的重要途径之一。

结束语

本文的研究表明,精细化管理是提升建筑工程监理水平的有效途径。未来,应继续深化对精细化管理的研究和实践,不断完善相关制度和机制,推动建筑工程监理行业的持续健康发展,为建筑工程的质量和安全生产提供更有力的保障。

参考文献

- [1]陈露.探析精细化管理在建筑工程施工监理中的应用研究[J].农家参谋,2020(20):114.
- [2]刘春,侯俊艳,李健.精细化管理在房地产建筑工程项目管理中的应用[J].住宅与房地产,2020(29):85,87.
- [3]吴杰.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].居舍,2020(7):129-130.
- [4]王哲.精细化管理在建筑工程监理中的应用[J].建筑与预算,2022(2):70-72.