

水利施工管理中常见的问题

杨启迪

辽宁勇达建设工程有限公司 辽宁本溪 117200

摘要:水利工程是我国社会经济发展的基础,能够为社会的稳定和国家经济进步提供重要保障。当前水利事业迅猛发展,水利工程项目建设也不断发展进步。水利工程不仅与农业种植、养殖等密切相关,同时还能在保证人畜饮水安全的同时实现对洪涝灾害的有效抵抗。水利工程项目建设中,因为涉及面广,工程项目建设周期长,复杂性高,施工难度非常大,施工过程中非常容易受到自然、客观等方面因素影响。本文对水利施工管理中常见的问题进行探讨。

关键词:水利施工管理;存在问题;对策

引言:通过对如何加强水利工程施工管理实践的分析,有利于提高这类工程施工问题的处理措施,减少其施工过程中出现资源浪费现象,从而保持水利工程良好的施工效益。因此,需要在水利工程实践中给予其施工管理更多的考虑,并通过对相关管理措施的合理选择与使用,逐渐提高这类工程施工管理的工作效率及质量,有效规避该工程施工风险。同时,应将内容丰富的水利工程施工管理工作落实到位,避免该工程施工质量及施工效益受到不利影响。

1 水利工程施工特点

我国水利工程主要是借助人工改造将水力资源进行利用,并将其合理应用到工业、农田等诸多领域。近年来,水利工程施工早已形成单独一项建筑施工技术,特点体现在以下几点:第一,水利工程的施工建设对施工时间有着极高的要求,因为水资源会对水利工程造成严重影响,所以部分水利工程只能在枯水期进行施工,多数水利工程在施工中会使用混凝土,还会受到天气影响,要尽可能避免在冬季施工,确保施工质量。第二,由于水利工程在施工中地理环境比较差,保证水利工程的高质量建设具有极大的难度,再加上水利工程所处的地质条件过于复杂,所以对地基而言提出较高要求,倘若在施工前尚未准确勘测地质环境,将会影响施工质量。同时因为水利工程的地基建设具有极强的特殊性,一旦出现问题,会无法补救。第三,水利工程对于防渗、承压等诸多方面提出较高要求^[1]。

2 水利工程施工管理的重要性

从水利工程建设角度而言,其实是对自然界的水资源进行合理调控,利用先进技术以及工业手段,将水资源转变为符合社会生产的一类能源体系,利国利民。在此期间,水利工程施工管理工作通过规范的管理制度,保证项目有序性与科学性,提高工程建设质量。与此同

时,在工程建设期间,通过施工管理,可以将建筑市场与施工市场进行有效对接,保证施工管理可以作为成本管控的关键,为企业创收。从工程建设角度来讲,整个工程施工管理是对工程推进进行干预,确保以最低的成本投入获取最大的经济效益。在多年来,项目管理制度的推进下,可以依据工程施工中存在的问题进行深度分析,进而为后期工程建设提供思路,提高施工水平。

3 水利施工管理中存在的问题

3.1 管理职责不清

水利工程施工具有专业交互性和施工复杂性,需要针对不同部门设定出监管机制,才可以确保各类专业在协调施工过程中的流畅性。但是,施工管理部门并没有进行职责划分,导致工程项目推进时存在职能交叉的问题,一旦出现工程施工质量问题,容易互相推诿。例如,在行政机关、事业部门以及施工管理部门之间职能交叉的问题,造成施工管理混淆,对整个工程项目的推进产生干预。

3.2 管理资金跟进力度不足

项目资金是保证工程持续推进的基础,只有保证每一类资金的持续跟进,才可以推动整个工程项目施工。但是从现有的资金扶持角度而言,部分施工企业资金制度严重缺失,造成各类资源的扶持力度不足,例如,在整项施工体系内,施工企业对于材料人员以及设备的管理存在不均衡的特征,极易出现重材料、轻人工或者是重人工、轻设备现象,各类工序无法达到需求,进而限制工程项目的推进,无法确保施工企业能够在规定的周期内完工^[2]。

3.3 人员综合素质差异较大

施工管理人员作为整个工程项目执行与监督者,通过审验,确定工程建设环节是符合图纸文件的。需要配备专业的管理团队,提高工程监管的有效性。但是从目

前水利工程施工及其管理工作看,部分单位尚未能对人员配备进行科学设定,造成部分工作人员并不具备专业能力以及工作素质,在出现工程施工问题时,无法利用专业知识予以指导,造成施工管制错过最佳时机,增加工程施工的风险。同时,水利工程施工安全管理工作是重点,这需要施工人员具有安全施工及管理思维理念,从而提升水利工程施工管理的成果。但从当前水利工程施工管理现状来看,部分施工人员在具体的施工中,安全管理理念及意识不足,容易出现施工过程中的安全问题,这导致水利工程施工管理成果不佳的问题。

3.4 施工监督力度缺失

水利工程施工中的过程性监督是针对整个项目开展情况设定前期设计、中期施工以及后期运维一体化监督体制,保证符合工程建设需求。但是大部分施工单位,未能注意此类监督机制重要性,无法实现对工作人员与工作职能合理分配。除此之外,部分监管人员并没有意识到监督工作价值,造成工作职能与监管责任混乱,无法监管。当某一施工环节存在监管缺失的现象,极可能为整个水利工程项目埋下重大安全隐患^[3]。

4 水利施工管理的改进措施

4.1 完善施工管理职责体制

在对施工管理制度进行完善时,首先应针对易出现问题的各类监督环节进行分析,逐条制定解决措施,逐步完善监督体系,确保可以通过监督,实现对工作人员以及施工工序监管。在职能界定过程中,应按照施工岗位以及各类施工上下级关系进行分组化管理,确保部门与部门协调性,使现场施工及监管工作可以紧密对接,不同部门及不同专业相互监督,保证施工持续性。与此同时,员工应树立正确意识,明晰岗位职责。除此之外,应对员工定期进行理论与实践培训,提高操作技能,使其在施工及管理过程中可以高质量的完成任务,对整个工程项目推进起到促进效果。

4.2 加大资金投入力度

在资金扶持方面,由于工程项目存在综合性问题,施工环节对于资金需求具有一定差异。工程建设单位则应依据实际情况以及不同部门对于资金的耗损情况进行分析,确保资金扶持力度,做到资金落实到位。首先,建筑施工单位应针对施工质量以及施工进度进行分析,严格界定不同施工阶段对资金的耗损情况,然后制定合理的资金分配制度。其次,在工程建设期间,应全方位了解施工特点以及各类技术人工设备对于资金的耗损情况,并进行精细记录,确保资金专用。最后,资金扶持项目应与监管体制相结合,对每一笔资金的流向以及应

用情况进行分析,保证起到工程推进的效果。

4.3 增强工作人员的综合素质

第一,企业应适当提高应聘门槛,例如在专业技术、施工管理经验等方面进行综合衡量,确保在上岗的同时可以及时起到监督效果,增强管理实效。第二,在对人员进行培训时,应结合工作特征以及人员分布情况,制定培训机制,在此过程中也可引入专家,对技能型人员进行专业培训,增强职业操守。例如:在培训工作中,融入安全管理理念,提升施工人员安全施工、管理的意识,从而不断的提升水利工程施工管理成果。同时,也加强施工人员专业化能力的培养,增强施工人员工作胜任能力,从而做好水利工程施工管理工作。第三,企业依据岗位属性进行考核。员工岗位技能、职业素养、综合素质为考核指标,将考核工作与激励机制相结合,对成绩优异人员进行激励,提高员工学习能力。在考核机制引导下,增强员工综合能力,投入岗位工作,严格遵守规章制度,降低问题产生概率。

4.4 加大施工管理的监督力度

监督体制的建设需要将整个责任机制落实到个人,制定相互监督体制,这样在现场施工及管理过程中,一旦某一方存在问题,则可以采用责任一体化机制,对责任人及相关部门进行责任界定,避免出现责任互相推诿的问题。除此之外,应深入分析施工过程中存在的技术隐患,针对不同施工环节进行明确界定,提出解决方案,确保在工程建设中出现问题时,可以第一时间予以处理,提高监管质量与工程建设质量。此外,监督体系时应结合现代化、精细化管理理念,将管理制度切实到施工行为、人员素养中,外部及内部管控,强化监督管理,保证工序落实精确性^[4]。

4.5 加强对管理信息化的建设与应用

工程管理信息化将计算机网络、管理体系相结合,利用软件平台,进行数字化管理,提高管理质量。对此,水利工程管理部门运用信息化管理平台,通过数据信息表述施工问题,规避施工问题扩展。此过程中,确保管理人员具备信息素养,熟练操作软件,监管工程项目。信息技术人员定期更新管理信息化平台,确保平台软件整合功能可在部门起到信息联通作用,增强系统运行质量,为水利工程管理提供数字化服务。

4.6 将施工管理工作纳入网络诚信平台

水利工程行业应在行业内部建立网络诚信信息公示平台,将工程项目、工程项目承包方、工程项目发包方、承建企业法人和施工项目管理人员等进行全面公示,并对其工程施工执行行为进行全程监督。社会各界

人士均可参与对施工环节的监督，并在诚信平台中进行匿名举报^[5]。相关行政管理单位也能通过平台进行公开评审和监督，并对经过调查核实存在不规范行为的管理人员进行公示，对于其违规程度及危害程度进行公示，同时也需要对管理失职行为的处理结果进行公示，充分发挥网络监督作用。

结束语

综上所述，水利工程项目建设具有综合性、复杂性，间接增加施工管理难度。企业要想实现经济效益的最大化，必须从施工管理、制度政策和人员配备等方面进行综合衡量，制定各项制度，并全过程落实。

参考文献

- [1]卜运涛. 简论水利工程施工管理特点及质量控制策略[J]. 珠江水运, 2021(19):5-6.
- [2]林艳, 陈辉, 胡志超. 新时期水利工程施工建设管理与成本控制研究[J]. 水利科学与寒区工程, 2021, 4(05):182-184.
- [3]王轲. 水利工程施工管理的质量控制措施分析[J]. 科技视界, 2021(27):102-103.
- [4]赵小霞. 水利工程施工管理的重要性与对策探析[J]. 大众标准化, 2021(18):47-49.
- [5]马兴斌.水利工程施工管理的优化策略[J].吉林农业,2018(15):33.