

解析建筑工程管理的重要性及创新方法

蒋茂星

江苏苏兴建设工程有限公司 江苏兴化 225700

摘要：建筑行业在近年来获得了突飞猛进的发展，建筑工程管理作为建筑企业管理工作的重要环节，始终扮演着重要的角色。其不仅能够施工过程中有效协调各个环节的工作，还能够起到指挥的核心作用，有助于促进工程项目有序施工、顺利完成。新时期，建筑企业若要在激烈的市场竞争中谋求发展，走可持续发展之路，必须重视工程管理理念和模式等的创新，实现建筑行业工程管理工作的转型发展。

关键词：建筑工程；项目管理；重要性；问题；创新方法

引言

社会经济的大力发展，使城市建设规模不断扩大，随之带动了建筑行业的发展，为建筑企业提供更大的发展空间。但是，随着人们生活水平的提升，以及科技的发展，对建筑质量和性能的要求提高，建筑工程必须提升管理水平，制定更严格的管理标准才能够符合当前建筑工程施工要求，同时这也是提升建筑企业市场竞争力的关键。建筑工程具有工程规模大、工期长、成本高等特点，而且施工中面临大量的交叉施工，使施工管理工作的难度加大。如果在工程管理中出现管理疏忽或者未及时预见管理风险，极易造成施工质量和成本增加，不利于建筑工程施工顺利开展。

1 进行建筑工程管理的重要性分析

1.1 保障建筑工程施工安全

对于工程企业来说，安全始终需要放在第一位，这也是延长建筑使用寿命以及建筑性能的关键，同时对提升工程质量具有重要作用。为了提高工程质量，保证施工安全，需要制定科学的管理措施。在管理体系中构建风险预测、动态监控以及智能报警的系统，加强对建筑施工各个环节的监管，降低建筑工程施工中的风险问题，促进建筑工程施工的顺利进行^[2]。

1.2 提高建筑工程企业的规范化管理效率

由于建筑企业的日常管理工作需要兼顾各种细节问题，难免存在顾此失彼的情况，导致建筑工程管理工作无序，管理质量得不到提升。从材料和工艺控制方面出发，若不能严格结合工程建设提出的各项要求，重视材料检验工作，容易导致资源浪费。材料使用和工艺技术应用不当，会影响整体工程质量和品质。

当前，建筑行业的规模化建设逐渐成为社会发展的趋势，建筑工程所应用的工艺、建筑工序以及施工材料越来越多，必须对上述工作环节做好综合管控，将工艺做好合

理衔接，否则会对工程建设造成不利损害。加大建筑工程企业规范化管理的力度，可以保障各工序作业有效衔接到一起，使得整体作业科学进行，从而把控工程建设的品质质量，促进整个工程建设工作合理有序进行^[1]。

1.3 保证建筑工程的进度

虽然，每一个建筑工程项目在施工之前都有设计施工方案，但是在施工的过程中，很容易受到外界环境的影响，从而导致施工被耽搁，增加了施工的时间。项目管理能够保证建筑工程的进度。它在施工过程中，对材料、人员、天气等进行研究，动态的调整施工流程，从而保证整个建筑的工期在预期的范围内。如果施工前期由于各种原因导致施工被耽搁，那么在施工后期，很可能出现为了赶时间而放弃质量的情况。因此，项目管理一定要做好，要保证施工进度始终在把控之中，从而确保工期和建筑质量。

2 建筑工程建设期间管理工作存在的问题

2.1 管理理念落后

进行建筑工程建设工作时，大部分承包方以及管理人员都十分关注工程技术应用，但是由于管理理念比较落后，依然难以较好地适应现阶段社会建设与发展的进程，对于整个工程的建设品质造成一定影响。与此同时，管理人员的专业素养是影响工程建设管理工作是否能够高效开展的重要因素。由于管理观念落后，高素质管理队伍缺乏，整个工程建设效率和品质无法得到提升。

2.2 欠缺完善的管理体系

在建筑工程施工过程中，完善的制度管理体系是开展工程管理活动的基础。但在实际工作中仍然存在一些建筑单位明显缺失完善的管理体系，在工程管理人员执行工作时不能做到有法可依，有制可循，进而导致建筑工程管理一度处于混乱无序状态。同时由于管理体系的缺失，也对施工管理力度产生一定影响，管理人员的管

理对策不能够做到有效落实,严重影响建筑工程施工效率和施工安全,不利于建筑工程高质量实施。

2.3 建筑工程管理人员素质不高

建筑工程管理中,管理人员是管理工作的主体,管理人员的管理能力和专业素养直接影响工程管理效率和质量。结合当前我国项目管理的情况分析来看,管理人员的思想和能力都有待提升,在管理工作中责任的承担积极性不高,责任意识不强。部分管理人员并没有对施工现场进行深入调查和勘察,导致指导工作与施工需求不符。此外,还有部分管理人员自身专业能力有限,专业技术能力弱,在管理工作开展中仍然采用传统的管理思维和方法,影响工程管理质量和建筑企业发展。

2.4 信息化不足

当前是大数据的时代,各行各业都在改变自己的工作方式,都在朝着信息化的方向发展。但是建筑工程中的项目管理,由于其特殊性,其信息化的进程是比较慢的。这就会导致一个问题,建筑工程中的信息无法得到及时准确的传输,从而使得每个人获得的信息出现了一些偏差,可能导致项目管理出现较大的纰漏,甚至影响到整个建筑工程的质量^[2]。

3 建筑工程施工管理的创新方法

3.1 重点落实绿色施工管理思想

所谓绿色建筑,指的是建筑工程施工中使用的工程材料具备节能性及环保性,在工程建设过程中,要适当或全部使用可再生的建筑资源。当前,我国相关部门已经重点强调要在建筑施工过程中进行绿色施工管理,不仅要在建筑施工过程中有效节省能源,还要对环境友好型能源进行细致的分析与考虑,选取合适的能源用于建筑施工。除此以外,要在建筑施工过程中尽量缓解由于能源消耗而对环境产生的破坏与污染,逐步实现建筑工程绿色建筑。与此同时,建筑单位需要对施工材料采取绿色管理的方法,重点选购具有低碳、环保特点的施工材料,关注施工材料本身所具备的性质与功用^[3]。

3.2 加快信息化的进程

传统的项目管理模式,见效时间是非常慢的,因为其整个流程需要的时间非常多。在大数据时代,如果利用计算机技术来辅助进行项目管理,能够大大提高项目管理的效率。因此,建筑企业需要加快自身信息化的进程,保证项目管理能够完全地实现信息化。在加快信息化的进程中,建筑企业首先要配置相应的设备,只有基础设备都具有了,才能进行信息技术的改变。其次,对于项目管理所需要的信息技术,建筑企业需要根据自身的特点进行研发,保证技术能够完全适应企业自身。信

息化的项目管理,能够保证施工中各个环节和各个部门之间高效率的沟通,确保信息的及时和准确,保证项目管理的质量^[4]。

3.3 创新建筑工程安全管理及质量管理

在建筑工程建设实施过程中,最关键的是施工质量和施工安全的把控与管理。因此,在建筑工程管理实施过程中应当注重施工安全和施工质量的管理创新。通过落实创新型管理办法,将施工过程中关于质量及安全的风险隐患排除,为建筑企业经济效益提升提供保障,推进建筑企业健康可持续发展。

在这一过程中,首先结合建筑工程实际确立施工中质量管理负责人和施工安全管理负责人。对工程管理人员进行规划分析,通过针对性理论与实践的培训教育活动,不断提升工程管理人员的责任意识及管理水平。健全完善施工安全应急事故处理方案,确保在安全事故发生时能够及时采取应对策略,降低建筑工程经济损失。此外,施工管理人员应深入施工现场,明确现场施工情况,以高度责任感确保施工安全和施工质量。最后,施工管理人员应当加强施工过程监督管理工作,针对易出现施工问题的关键点做好验收指导工作,对于隐蔽工序应在多方验收合格后再予以覆盖,确保建筑工程质量,将工程管理价值充分发挥出来。

3.4 强调工程管理技术创新

传统工程质量管理工作中,大部分都是采用人工检查以及现场巡视等方式进行管理,管理效率低。随着科技的发展,工程管理技术也得到创新,如果企业仍然采用传统的管理和信息交流模式必然会造成管理滞后,影响管理质量,无法发挥工程管理作用。因此加强工程管理技术创新尤为必要,通过信息技术的应用,提升工程管理效率,保证管理质量。比如在工程项目的设计阶段,可以利用BIM技术构建工程虚拟模型,通过模型的分析查找设计漏洞,对于不合理的及时改进,而且虚拟模型的运行可以及时发现安全隐患,保证后期施工的安全性,提升设计效率。在工程施工阶段,通过远程控制对施工现场的施工情况进行观察,了解施工状态,对于不合理的及时给予指导和整改,提升施工现场监测效率。此外,还可以利用大数据和云计算技术实现对日常工作中综合数据的分析和整理,提升工程管理效率,降低管理难度,使工程各项数据的计算和传输更准确^[5]。

3.5 对建筑工程组织结构进行创新

现阶段,我国建筑单位的管理组织结构过于简单,未建立起良好的责任划分体系与制度。建筑单位管理人

员需要对组织结构进行创新规划, 替换落后的责任制度。要建立优质且创新的建筑工程组织结构, 需要在施工合同签署完成后, 采取科学合理的方式对建筑施工人员、施工设备、建筑材料、资金成本等进行规划与分配, 并重点强调施工设备及建筑材料维护工作的重要性。通过有效创新工程组织结构, 可以降低施工单位负责人员的工作压力, 优化建筑工程施工效果, 推进施工单位的发展^[6]。

结束语

综上所述, 在建筑企业的发展过程中, 工程管理占据着重要的地位, 其对于企业发展乃至行业发展都有着重要的意义。因此, 新时期, 相关单位要关注建筑行业的工程管理, 创新管理理念, 提高管理人员的综合素养, 有效管理现场施工工作, 提高工程质量, 促进建筑企业和建筑行业实现发展和进步。

参考文献:

- [1]黄树番.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[C]//2020万知科学发展论坛论文集(智慧工程一), 2020.
- [2]王燕华.建筑工程管理的重要性与创新方法解析[J].决策探索(中), 2020(5): 29.
- [3]王香.建筑工程项目管理的重要性与创新方法探析[J].建材与装饰, 2020(13): 164.
- [4]耿磊杰.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].建材与装饰, 2019(34): 200-201.
- [5]负思雨.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].城市地理, 2018(2): 195.
- [6]詹成伟.建筑工程管理存在的问题及其解决方法探析[J].漯河职业技术学院学报, 2017, 16(2): 54-56.