

建设工程施工现场管理的实践分析

晁 静 李 征

山东联通建工集团有限公司 山东菏泽 274000

摘 要: 在中国正在进行的建设项目中, 每年由不合格的建设项目造成的人员伤亡和财产损失仍然很大。质量管理仍然是当今大多数建筑公司面临的诸多挑战。甚至一些项目经理也不重视质量管理, 试图用不寻常的方法误导, 这是中国建筑业发展的主要障碍。当前施工企业要高度重视项目质量管理, 建立健全的质量管理体系, 从基本细节入手, 注重平行效益。本文主要着眼于建设项目施工过程中现场施工质量管理, 研究其重要性, 并提出加强现场施工质量管理的措施。

关键词: 建设工程; 施工现场管理; 实践分析

1 建筑工程管理和质量控制概述和意义

现代建筑业的工程管理和质量控制是一个较为系统且动态的管理。其是指在建筑项目从目标确定到最后完工竣工结算这一过程中, 对工程的质量及项目的进度运用各种手段不断地调控和完善, 最终达到投资者获得符合预算的经济效益和使用者收获满意的建筑质量。对工程的管理和质量控制。

(1)能提高建筑企业的市场核心竞争力, 从而促进整个建筑行业的发展;

(2)可以保证工程质量, 保障使用者的人身财产安全。建筑工程管理包括很多方面, 比如预算控制、施工质量控制、建筑物安全控制、施工进度控制、项目投资控制等。

建筑工程的安全管理包括了建筑材料购买使用、施工过程中的安全控制、工程安全验收管理等。建筑施工进度控制管理主要是通过对各类资源包括人力、设备和材料等进行优化配置, 使施工进度和工程质量符合预期水平, 在保证投资成本的同时增加建筑项目投资者的经济效益^[1]。

2 建设工程施工现场管理的重要性

2.1 保证工程的质量

因此, 对于建筑工程而言, 管理建筑工地的重要性是毫无疑问的, 因此, 为了确保建筑工程顺利进行, 必须妥善管理建筑工地, 以确保建筑工程的施工质量。建筑场地管理任务也比较复杂, 因为建筑场地包含许多网格, 在执行某些任务时不可避免地会产生风险。因此, 对施工现场进行深入研究至关重要, 只有妥善管理施工现场才能为整个施工项目的顺利进行提供安全的工作环境。

2.2 利于提高施工单位的管理水平

施工单位的主要精力通常会投入到施工现场, 这是因为对人员、设备、材料等进行严格管理, 是保证房屋建筑整体质量的前提。另外, 施工单位除了需制定并执行严格的管理规定以外, 还要对某个时间段内的实施效果进行分析与总结, 进而对规章、制度、操作规程等予以完善, 不仅能取得良好的管理效果, 其管理水平也会得到进一步提升^[2]。

3 建设工程现场管理的特征

3.1 管理内容较为复杂

由于建设工程相对投资较大, 参与施工的人员较多, 对环境产生较大的影响, 工期较短, 任务量较多。对有些工程来讲, 经常出现需要缩短工期的状况, 导致工程施工的质量受到严重影响。所以, 需要对施工的现场进行严格管理, 保障在工期之内, 保质保量地完成工程。由于施工的地点与环境较为复杂, 导致工程现场的管理难度较大。

3.2 影响施工因素较多

因为建设工程的施工关系到民生, 且施工的数量相对较大, 工期相对较长, 亦会受到原材料的价格、施工的环境以及周边的社会关系等影响, 所以工程施工相对较为困难。在一些不确定的因素共同影响下, 经常会导致施工的质量与工期不受控制, 这就需要运用有针对性的现场管理措施^[3]。

4 建设工程施工现场管理现状

4.1 难以保证施工材料质量

在建筑工程项目正式开工之前, 施工企业需要提前完成施工建材的选购任务, 以此保障工程项目的顺利推进。但是, 在实际工作中, 不论是施工建材的选购工作, 还是施工建材的运送管理工作, 都会由于监管不力

而产生问题,最终对工程项目的建设质量产生影响。

4.2 施工现场安全问题得不到落实

建设工程施工现场的安全问题可以说是施工中的头等大事,一旦忽略了某一环节的管理工作,或管理工作落实不到位,那么很容易出现严重的后果,所以现场的安全管理必须落实到位。实际施工过程中的工人文化水平较低,对于一些自身安全措施不够重视,即便建立了安全管理巡查队伍,但在施工管理过程中并未发挥不出任何实际的作用。一些施工现场的隐患没有及时排除,甚至出现带病作业的现象,增加了工程施工过程中的风险,极易导致安全事故发生,严重影响建设工程的顺利进行。一个小小的安全隐患就足以酿成严重是施工质量事故,现场人员要引起高度重视^[4]。

4.3 质量意识不足且细节管理欠缺

施工现场质量管理工作不足,部分建设工程现场存在的质量问题,这些问题通常难以发现和得到有效改善。此外,一些建筑企业在进行施工现场建设的过程中,缺少必要的现场管理工作条例,针对安全标准化设施的规章制度不完善,导致施工现场在开展作业的同时,存在着极大的安全隐患,不仅会影响建设工程的顺利进行,还会诱发各种各样的安全事故,导致不必要的人力资源和资金资源损害。

5 建设工程施工现场管理要点

5.1 加强施工现场材料与机械设备管理

(1)制定主要材料采购计划和施工材料采购计划;以及用于工程的轴承材料,例如钢管、模板、正方形、木工等。按照完全满意和合理轮换的原则使用。

(2)完善机械、材料等的设备规划。建筑材料科应根据施工进度计划,妥善实施机械建筑设备出入口的设置和调试,并妥善规划建筑材料和生产资源的使用。

(3)合理装备施工机械,满足施工要求^[1];修理和维护建筑机械,使其运转良好,并做好标记;机械设备操作人员必须熟悉操作规则并获得许可。安装设备前,工程部门和安全人员要进行安全教育,交给机械操作人员。他们必须熟悉机器的性能和运行状况以及安全操作规则,并由特别操作人员负责。

5.2 积极强化防范意识

在建设工程施工实践中,强化安全防范意识是极为关键的,让一线的施工操作人员具有极高的安全施工意识可有效降低安全事故发生的概率,确保建筑项目施工安全监管高效、顺利进行。所以,建设单位必须采取有效措施,将施工实践中的安全隐患降至最低,切实强化

施工操作人员、企业安全监管人员的安全意识,确保每个人都有极高的安全防范意识,为企业尽量降低因安全事故导致的经济损失。比如说,可以做好安全意识培训工作,强化每个人的安全意识,保证每个人在工作实践中集中所有精力,这样,可以明显减少安全事故的发生概率,实现建设企业社会效益、经济效益的最大化。

5.3 改进建筑施工质量管理方法

(1)要对施工质量管理中的问题进行细节处理,可以通过分解工作的形式,来一步步完成相对应的细化工作^[2]。对施工过程中的建材、机械、成品及半成品的质量有一个完善的管理方法,也包括在施工现场遇到的一些问题以及相对应的解决方法等等;

(2)要提前设置相对应的质量预警机制以及解决措施,防止在实际施工时出现一些突发状况耽误施工日期。

(3)要注意对管理工作的一些情况进行技术记录,同时对于出现的一些情况和终解决方案也要一并记录,包括解决过程、解决方案、处理效果等内容,同时还要建立相对应的档案并进行保存工作。

(4)需要采取合理的质量管理方法,对施工现场要采取全方位的监管工作,对于施工工作出现的一些问题要及时总结并整改,这样才能使得整个施工现场管理更加科学有效。

5.4 以人为本,提高重视安全管理

(1)让每个从事建筑工程施工的人了解安全的重要性,从根本上提高安全意识。管理者要明确自己的安全管理职责,为每个人设置安全管理任务,划分职责,让每个管理者都参与到建设项目的安全管理中来,保证生产活动可以顺利进行。

(2)对施工现场进行良好的施工管理的目的在于保护人民群众的生命财产安全,人民群众的安全能够得到保障,整个社会的整体利益才能不受侵害^[3]。

(3)对于施工现场安全管理不到位的情况,建设主管部门应该负起责任,严查施工现场的安全措施,严格要求建设方执行工程监理制度,完善安全监理体系,让施工单位在进行建设的过程中,不能肆无忌惮地随意施工。

通过工程监理,可以在施工过程中对施工单位进行有效的制约,在施工方未按规范要求施工时给予施工方相应的管理和处罚。监管部门可以对监理方的安全检查记录进行全面检查,从而对施工单位进行安全检查时更有针对性。施工过程中发生的安全事故和质量问题,其实都是源于建设责任主体的不规范操作,这属于管理意识的问题,唯有提高施工单位的整体管理意识,才能让

施工过程更加安全。

5.5 完善现场保障体系

在施工管理过程中,企业需要不断探索和完善详细的施工项目现场管理制度。在实践中,企业不断完善现场管理制度,包括材料监督管理、机械设备检验及日常维护、工艺交接、图纸审核、质量例会、技术交接会等。成立企业单位现场管理领导小组,在完善的领导小组制度下,对项目现场保障体系进行升级和细化,主要包括措施、质量技术、培训教育等制度。同时,施工方需要建立现场技术监督制度,不断提高现场管理和监督力度。项目建设方必须对项目进行实地考察,将项目建设的实际情况与企业自身情况有机结合,制定现场管理计划^[4]。制定详细的材料检验方案和计划、试验设备选型计划和管理人员施工计划。公司管理层要成立现场质量施工管理小组,对工程各方面的施工和人员进行严格监督,对相关施工人员进行技能培训,有效保证各施工环节的进度和质量。

结语

总之,通过对我国建筑工程施工管理情况进行研究分析发现,建筑工程施工现场管理还存在诸多问题。对此,为了避免施工现场安全问题给相关企业单位带来巨大损失以及威胁人员安全,需要相关企业单位及人员重视建筑工程施工现场管理问题,针对已出现及潜在的问题,制定有针对性地解决策略,促进我国建筑行业长足发展。

参考文献

- [1]刘海舟.建设工程施工现场管理的实践与探讨[J].居舍,2021(16):135,159.
- [2]单连顺.建设工程施工现场管理的现状及应对措施分析[J].住宅与房地产,2021(15):144-145.
- [3]栾晓勇.建筑工程施工技术及现场施工管理的策略分析[J].四川水泥,2021(10):225-226.
- [4]刘清池.建筑工程建设管理中存在的问题及应对措施[J].居业,2021(09):145-146.