

建筑经济成本管理的问题及优化措施

杨立甫

铁道警察学院 河南郑州 450000

摘要: 建筑工程经济成本管理对建材行业的发展有着非常重大的影响,同时也建筑工程质量保证的主要方法,但由于人们对建材行业的发展关心的日益多,对建设经济成本管理的日益关注,为推动建材行业的良性发展,要不断加强对建设经济成本管理的深入研究与探讨,并注意其存在着的问题,通过制定有效的政策措施,真正地充分发挥建材行业市场经济中成本费用管理的重要功能,并最终取得了良好的市场经济地位,从而实现了经营利润的有效获取。

关键词: 建筑经济; 成本管理; 问题及措施

1 成本管理在建筑经营中的必要性分析

建设经济成本管理的主要意义是通过提出成本管理方案并确保执行,以便于为企业提供更多的利润;但如果成本管理方案提出的不合理,则反过来又会侵害公司的利润。因此建设经济成本管理一般涉及对建设产品、劳务作业的成本控制。建筑工程经营的成本管理工作切实关系到公司的效益,公司内部管理者都应具有高度社会责任感和专业素养,在管理工作过程中应实施全员管理模式,不但要保证施工管理方案的成功执行,还要加强对人员管理,以增强职工的工作主动性和积极性,提高公司基层职工的成本管理工作意识和强化对其施工管理技能的培养,以确保公司上下职工都能为提升公司效益而奉献自己的力量,现如今建筑工程在国民经济中具有很大的比例,建筑工程公司管理者必须要增强对成本管理工作的重视程度,以保证成本管理工作都能成功执行^[1]。

2 建筑工程经济成本管理的特点分析

现代建筑物一般因为自身高度等因素,其自重大、稳定性都较差,也需要承受更多的上部负荷,所以就必须要充分考虑更多的不确定性因素,而现代建筑物一般进行施工期限都较长,所以需要针对在建造过程中发生的设计偏差而作出不断调整,在建筑材料以及建造工序上都有更高的要求,可以更进一步保障大型或多层建筑的结构强度以及稳定性。所以在建造过程中一定要科学合理地计划,注意建筑流水节奏的合理化,以避免窝工问题和机械设备闲置问题,在确保工程质量的前提条件下可以节省成本。在实施建筑工程经营成本管理体系过程中,应当全面剖析工程施工的各个细节,任何环节都会对后期建筑运营品质和建筑经营成本产生很大影响,全过程的动态经营成本核算即是在确保建筑工程产品质量的前提条件下,对建筑过程实施综合价值分析,并提出动态化课题解决办法,是进一步提升工程施工效益和经

营价值的关键手段^[2]。

工程建设所耗费的资金与资源很多,而传统经济成本控制方法往往只是建立了整体的投资管理计划,而缺少有效的具体管理手段,而工程全过程动态控制方法则在不同工程节点通过科学的管理手段方法,对工程投资实施系统化的控制。全过程的动态经营成本管理体系,会对在建筑、施工管理过程和后期经营管理等工作过程中所面临的着不确定因素展开深入研究,并提出具体可行的处理对策,能有效提升建筑工程的抗风险能力,是企业提升施工水平、提升经营成本管理优化优化的关键措施,同时也是建筑企业进一步提升自我市场竞争力的重要优化途径。

3 建筑经济成本管理存在的问题

3.1 成本控制意识薄弱

我国建筑行业一直以来都发展的极为优质,分工比较合理,职责相对比较分明,但在井井有条的秩序下仍存在很多问题,特别是成本控制意识的薄弱。成本控制的责任并没有明确的落实到每个人身上,很多工作人员都没有相应的责任意识,安全是极为重要的,若成本控制意识不能深入到理念中去,节约就无从谈起,这种情况就会使成本支出增加,让成本管理加大难度。一般来说,建筑企业的经济效益和管理者是有很大关系的。在现代建筑行业当中,管理理念的升级能有效地让成本控制意识提高,只有建筑行业能提高对于成本控制的意识,才能在分工的时候更加合理,同时其制度也能更加全面^[3]。

3.2 缺乏科学的成本控制体系

成本控制的责任分配并不合理,在建筑经济管理当中每个人都有自己的岗位,但对岗位的职责内容明确规定,对其承担的责任却极为模糊。这样的情况很容易让每一个人对于自己要履行的职责都并不十分重视,甚至

会产生忽略行为。因为没有责任的约束,使很多人都无法更加全面的落实自己应该履行的职责,同时也难以找到责任人,一旦发生任何成本方面的问题,都很难及时找到人来承担问题或解决问题。

激励机制尚不健全,比较全面有效的激励机制能让工作的积极性提升,工作氛围也更加优质,但若激励机制不健全,员工在工作的时候就难以保持其积极性,节约成本的意识就无从谈起。因为若激励机制不健全,惩罚机制不健全造成效果是一样的,工作人员在工作过程当中,更加倾向于对一些能让自己感到更加激励,或是带来一些收益的工作更加重视^[4]。

3.3 资金与控制的力量还不够,成本与控制人员的本身实力比较少

建筑经济成本管理进行时,会涉及到流动资金的调节,要针对企业实际状况和需要做好流动资金的合理调节,这样公司投资效率可以真正提升。由于现在许多施工公司仍然采用以往粗放的方法实施管理工作,而并未完成可行性较强的资金控制方法的建立,这就造成了资金调度的科学性不足,从而使得资金利用和周转的困难相当大,给基础建设工程项目工作顺利实施带来了很大的影响。

4 建筑经济成本管理的优化措施

4.1 提高成本控制意识

一种相对合理的成本管理思想是至关重要的,因为只有使企业全体人员全过程都被动态的管理起来,才能形成现代建筑企业成本控制的基本思想。在管理培训的活动当中,要加强对成本控制思想的传播,要使员工们知道成本控制知识的重要性,同时企业管理者需定期组织成本管理相关的培训。关于建筑经济成本核算管理工作的宣传也要加大力度,不要仅仅由会计等财务人员进行经济成本核算管理工作,而是让所有人员都投入到经济管理工作当中去^[1]。

建设更加全面合理的人才奖惩制度也是至关重要的,对一些成绩特别突出的人才可以予以物质奖励和精神奖赏,而对于一些在管理中格格不入的工作人员要给予一定的惩罚,让工作人员都能了解到成本管理和自己的切身利益是有很大关系的,这也会使工作人员的归属感增加。而企业管理人员,进行模范作用是不可缺少的,无论是上层领导还是基层员工,对于节约成本的意识都要有明确的了解,同时也有一定的责任和义务,这样才能让企业的氛围更加优质,让每个工作人员都能约束自己的行为。同时,也要让成本管理责任落实到个人,在进行成本控制意识提升的基础上,也需组织相应

的监督小组对所有员工进行监督。

4.2 加强对工程经济成本管理专业知识素养的提高

(1) 积极指导管理者能认识自己的职责,在原有的管理水平上持续地提升自己的管理经验和方法。

(2) 对招聘模式严格,保证所有员工要持证上岗,坚决拒绝招聘没有合格证的员工。

(3) 针对在职干警的管理,要加强对其的培养教育,能经常进行有关讲座和进修,使得员工的经营意识能得到进一步的加以提高,并能了解更多的能力和技术,使员工潜在的能力完全发掘出来^[2]。

4.3 建筑经济成本预测

(1) 是标准成本,一般来说是固定的消耗,也就是在建筑工程当中所必须要购买的原材料以及设备等,价格和数量相对而言都是比较固定的,并且供应商也有长期合作的关系,因此对这类成本预测起来相对而言较简单,只要将采购和计划两种成本预测就可以了。

(2) 对项目责任成本,一般来说对于这种成本费用进行的预测,一定要更加精细,把责任落在了不同的个人头上,因为成本与责任是互相结合的,要科学合理的控制好每一个人不同的责任费用。

(3) 内部控制成本。该类成本,其主要是施工人员使用更加科学化系统的有效管理措施来进行管理。若能对于内部成本有一定的了解,那么在进行成本预算的过程当中,就能对于内部每项开支都能精准的把控到位。该类预测相对而言是有一些复杂的,因为内部开支和收入,和工作人员的关系密切,所以往往较为模糊。若能制定更加严格的制度是设立监管人员,对内部成本控制将会有章可依,这时实施内部控制成本方面就会更加顺利。

4.4 构建创新型的信息成本预算工作系统体系

当前,中国已步入全面建设网络化的现代社会,施工单位也将紧随时代潮流,大力发展、完善对建设工程项目的成本费用管理的网络系统。运用SAP等信息化管理技术,对项目所涉及的成本计划进行了分类并统一编制、整理、管理,从而建立了一个系统完整的预算分析表,清晰直接地帮助施工者掌握项目全过程、各环节的成本管理质量和进展情况,并可更好为施工运营过程提供基础数据支撑^[3]。建设信息化的项目管理系统,结合完整的项目报表制作功能、预算数据库与信息传递系统,可以有效的开发出信息化预算控制的功能,提升施工单位管理预算项目的技能和管理水平,减少上传下达的成本和质量浪费。对施工单位来说,当技术人员和施工的沟通、协调等工作时居多,如果通过SAP的单形式来进

行管理的话，一线人员所花费的程序以及执行工作的时间，就会远超实际的工作时间。所以，为了减轻一线人员压力，通过信息化系统就可以协助公司内部成立专门小组，横向对比，从而协助成本管理的过程，以及的防范过程。

结语

在建筑公司经营中，成本费用管理是十分关键的内容，它对公司效益提升、客户竞争力提高及公司长期发展均具有重大作用。这便要企业必须意识到施工企业管理和成本管控的必要性，而当前许多施工企业仍采用以往方法实施成本管理，这就使成本管理的有效性低下。基于此，我们需要适时改变观念，针对施工和企业发展

的需要来研究成本管控的思想和方法，有助于施工企业在施工产品质量合格的条件下有效的管理成本，提升施工企业的效益，为其良好的发展前景提供依据。

参考文献

[1]黄玉柳.建筑经济成本管理中存在的问题及优化措施[J].住宅与房地产, 2020(23):92+94.

[2]赖艳琳.建筑设计管理存在的问题及对策研究[J].住宅与房地产, 2020(15):136

[3]任星.成本控制管理在建筑经济管理中的创新策略[J].商讯, 2020(10):169.

[4]冯通.建筑经济管理中关于成本控制的创新方式探索[J].工程技术研究, 2020, 5(05):167-168.