

# 建筑工程造价全过程管控研究

方 磊

天津广厦工程造价咨询有限公司 天津 300000

**摘 要:** 工程造价控制管理始终贯穿于工程项目建设的全过程,其控制水平高低对工程项目的效益有着直接的影响,与工程参与各方的经济利益息息相关。做好建筑工程全过程造价控制工作,有利于提高工程资金使用效益,有利于提高资源配置的优化程度,有利于提高建筑企业的经济效益和社会效益。

**关键词:** 建筑工程; 造价全过程; 管控措施

## 引言

工程造价管理必须贯彻建筑工程项目的全部建设阶段。全过程的造价管理控制涉及的方面较多,但能够通过科学的、准确的计算过程中适当管理项目成本,帮助建筑工程节约投资,并结合各部门的相互合作,在合理的、积极的范围内进行管理,有效解决建筑工程项目中成本管理紊乱的问题。确保成本的合理规划,提高建设企业的效率和竞争力,促进建筑工程质量的提升和建筑产业的发展。因此企业在实际工作中应重视全过程造价管控措施的运用,完善前期阶段、中期阶段、后期阶段的管理机制,促使经济效益的健康、稳定发展。

### 1 建筑工程全过程造价控制的作用

#### 1.1 充分反映项目管理的具体情况

建筑企业的领导人只需要通过检查建筑工程项目全过程造价控制效果,便可以熟练掌握建筑工程的基本情况。因此,全过程工程造价控制在建筑工程管理中具有重要作用。施工技术评价是项目评估阶段最重要的环节。应用先进的建筑施工技术,有利于提高建筑工程施工的质量和效率,有利于控制工程造价。因此,建筑企业应把评估工作任务落实到人,对每个评估者应完成的评估任务提出具体要求,从而保证评估结果能够真实反映建筑工程管理质量。

#### 1.2 合理控制工程成本

在建筑工程展开建设期间,最为突出的特点是工程造价通常会随着外界环境的变化而变化。在建筑工程具体施工过程中,工程造价变化、超出预算的现象非常常见。而要想工程造价能得到合理化的控制,则要对工程造价展开全过程控制管理。建筑工程施工管理人员要结合施工图纸和实际施工进度<sup>[1]</sup>,贯彻落实每项资金的具体使用情况,通过此种方式,来确保建筑工程造价能得到合理化的控制,保证整体建筑工程中全部资源能得到最大化的利用。

#### 1.3 提高企业经济效益

管理部门是建筑工程造价控制的主体。管理部门设立的主要目的是帮助建筑企业领导人管理项目。建筑企业不仅需要增强企业内部工作人员的管理意识,还需要科学控制建筑工程造价。实施全过程造价控制,有利于建筑企业实现经济效益最大化。因此,全过程造价控制在建筑工程管理工作中具有重要作用。建筑工程涉及的环节和内容较为复杂。从经济管理角度来看,建筑工程可划分为造价预算、施工管理、验收结算等环节<sup>[2]</sup>。想要提高建筑工程全过程造价控制水平,建筑企业需要将经济管理作为重要依据,计算和分析成本差异,并且针对各环节存在的风险及问题,建立完善的风险防范机制,从而在一定程度上降低经济管理风险,为实现经济效益目标提供保障。

#### 1.4 适应建筑市场的需求

近几年,在建筑工程建设中加大了新型施工材料和施工技术的应用力度。为确保企业能实现经济利益最大化的目标,工程造价全过程控制管理能够使建筑工程全部施工过程得到细分化处理,及时考虑由新型材料和技术增加的成本支出,进而使其能得到高效化的应用,在效率得到提升的同时,减少建筑工程建设成本支出,可以适应建筑市场不断变化的客观需求。

## 2 建筑工程造价全过程管理现状

### 2.1 工程造价预算编制不合理

在建筑工程中,造价预算是首要环节,可为造价管理与控制提供参考。但目前普遍存在工程造价预算编制不合理的问题。出现这种情况的根本原因是预算部门的工作人员未对建筑工程工作量、施工团队的人力、物力进行深入了解;监督部门管控力度不够。工程造价预算编制不合理为建筑企业带来的一些不良影响,使造价预算无法为施工提供财务支出指导,导致建筑工程管理体系受到影响。

## 2.2 工程造价过程化控制力度不足

当前,工程造价管理工作理念陈旧,缺乏先进的管理经验和理念,能力不高,无法满足新阶段造价管理工作的需求。全过程造价管理应参与全程进行资金投资评估和预算,在不同阶段对工程方案进行细化和调整,控制成本,提高生产效率<sup>[3]</sup>。工程造价控制与管理应当贯穿于建筑工程施工全过程,施工前,相关工作人员需对资源支出进行管控;施工中,工作人员需对每一个环节中的成本消耗进行管控,对资源调度进行管控;竣工后,工作人员需做好核算工作,实现造价管理与控制。但是通过调查发现,建筑工程存在工程造价过程化控制力度不足的问题,导致实际造价超出预算。

## 3 建筑工程造价全过程管控措施

### 3.1 决策阶段

投资评估是在整个建筑项目决策过程中十分重要的一环,影响着后期工程造价工作的进行,因此必须在投资评估的过程中就要确保所有的投资信息的准确性。相关工作人员需要对建筑工程的相关投资信息进行彻底的调查,以确保以调查结果为基础的分析报告在后续的建筑工程项目中起到一定的作用,并根据在决策阶段中所获取的信息确认整个建筑项目的基础成本,并据此作出有效的管理和决策<sup>[4]</sup>。科学合理的工程建设规模是企业决策阶段控制工程造价的关键所在,企业最终制定出来的工程建设标准必须依据相关技术进步和投资者实际情况,如果工程建设标准制定的过高,就会导致工程整体造价成本的大幅上升,出现浪费投资现象的发生。而如果是工程建设标准制定的过低,就会导致无法达到先进高效、安全可行的建筑市场施工技术标准,会降低建筑工程在建筑市场上的竞争力。

### 3.2 设计阶段

在设计阶段的造价控制工作中,建筑企业需要重视设计管理优化工作。想要做好设计阶段的造价控制工作,建筑企业需要根据建筑行业的相关标准和国家相关法律,分析设计内容是否符合投资要求和建筑功能要求,并且及时派遣专业的管理团队和技术人员深入施工现场检查工程实施情况。另外,建筑企业还需要根据工程实际情况,不断优化设计方案,避免因设计图纸出现数据偏差或错误而增加建筑工程成本支出<sup>[5]</sup>。在设计阶段,为降低施工设备成本、施工材料成本、施工技术成本,建筑企业需要始终采用限额设计方法,做好预算评估工作。另外,在设计过程中,建筑企业需要做好图纸会审工作,严格把关设计图纸的质量,并且在图纸绘制工作中充分发挥监督管理职能,从而在保证建筑工程质

量与效率的前提下,提高资金的利用率。

### 3.3 招投标阶段

基于招标结果对建筑工程后续的整体支出有着决定性的作用,所以企业必须保证招标过程具有科学性和规范性,以便提高建筑工程整体项目的工程造价控制。招投标阶段的造价控制是建筑工程造价控制中的重要环节。在招投标阶段,建设单位需要充分发挥招投标部门的作用。在评标阶段,招标部门不能为了减少造价而不断压价,否则就会导致施工单位在施工过程中想方设法来弥补差价。在决标阶段,招标部门需要综合考虑施工团队的信誉度、技术水平、报价等因素,并且将这些因素作为衡量指标,从而筛选出最合适的施工企业<sup>[6]</sup>。另外,保证招标文件的公平性,选择科学合理的评标方法,都是招投标阶段重要的造价控制手段。除此之外,在招投标过程中,招标部门需要按照法律规定,严禁以权谋私、以职谋私、玩忽职守、不负责任,搞钱权交易、特殊化,从而保证竞标环境的公平性,维护建筑市场的稳定。因此,招投标阶段的造价控制,既是造价控制管理工作中的重点环节,也是保证建筑工程质量的有效方法。

### 3.4 签订施工合同阶段

通常情况下,建筑单位需与施工团队签订施工合同,为建筑工程施工造价控制提供保障。基于工程量清单计价模式的施工合同多为综合单价合同,因为这样的合作在处理索赔、变更方面有着一定优势。但是,相关工作人员在进行合同签订时需基于工程量清单、招标文件内容明确合同价格调整范围及方法等。如若后续发生变化,需签订补充协议。此外,在施工过程中各种书面资料需进行完整保存。

### 3.5 施工阶段

施工阶段是整个建筑工程项目中最重要阶段,在该阶段中需要注意提高建筑工程的质量,即需要重视该阶段的成本管理。因为具体成本的形成本会受到建筑工程施工阶段的重要影响,即使整个建筑项目的成本管理是在工程的设计阶段设计的,但是仍然会受到实际建设中出现的新问题的影响。因此为了提高整个建筑项目的成本管理效率,可以制定科学的、能够有具体针对对象的管理方式和管理系统<sup>[7]</sup>,除此之外应当尊重生产线的建设管理机构、各阶段各部门的数据记录和成本数据分析等,帮助建筑企业从工程造价管理全过程控制中取得更大的经济利益。

### 3.6 竣工结算阶段

想要做好竣工结算阶段的造价控制工作,建筑企业

就必须重视竣工结算审计工作。竣工结算审计既是建筑工程审计中的重要工作,也是工程造价控制工作中的重要环节。在竣工结算审计工作中,如果审计人员没有在第一时间办理结算签证,就会直接影响建设单位的经济效益。因此,在竣工结算审计工作中,审计人员不仅需要审查签证,还需要分析变更签证、竣工图纸、施工策划等信息资料。另外,审计人员还应及时解决工程量计算错误和工程量漏算等问题。

#### 结束语

综上所述,造价控制是建设项目开发和建设的重要环节,直接影响到项目收益。因此全过程造价控制在项目管理中具有重要的价值。为保障项目投资的基本利益,全过程造价控制是项目管理中必不可少的环节。保证造价控制的效果,才能为行业发展提供重要的依据。

#### 参考文献:

- [1] 罗晨程.建筑工程管理中全过程造价控制的对策分析[J].价值工程,2021,40(7):34-35.
- [2] 于忠武.建筑工程管理中全过程造价控制的应用价值[J].设备管理与维修,2021(22).
- [3] 何永智,邵文帅.建筑工程管理中全过程造价控制的价值体会[J].砖瓦,2021(3).
- [4] 章海霞.建筑工程管理中的全过程造价控制研究[J].价值工程,2021,40(35):64-66.
- [5] 刘峰.建筑工程管理中全过程造价控制的价值研究[J].中华建设,2021(7).
- [6] 赵玲.建筑经济管理中全过程工程造价的重要作用及有效运用研究[J].中国集体经济,2021,11(8):35-36.