

# 建筑工程施工管理现状分析及对策分析

张莉静

内蒙古第三建筑工程有限公司 内蒙古 呼和浩特 010051

**摘要:** 建筑工程施工管理是保障工程顺利开展的关键环节,对于保障生命财产安全、提升工作效率、确保施工安全和提高经济效益具有重要意义。然而,当前建筑工程施工管理存在施工管理体系缺陷、技术管理不到位、材料管控不严、安全管制松散等问题。为改善这一现状,需全面进行技术交底、加强质量控制、完善管理体系、提高人员素质、强化安全管理与信息化建设,从而提升建筑工程施工管理水平,推动建筑行业健康发展。

**关键词:** 建筑工程; 施工管理; 现状分析; 对策分析

引言: 随着我国经济的快速发展,建筑行业规模不断扩大,建筑工程的数量和复杂程度日益增加。施工管理作为建筑工程的核心环节,其水平直接影响工程质量、进度与安全。但在实际施工过程中,传统管理模式的弊端逐渐显现,各类问题频发,严重制约了建筑工程的高质量发展。因此,深入分析建筑工程施工管理的现状,探究有效的应对策略,对于提升建筑工程整体效益、保障行业可持续发展具有重要的现实意义。

## 1 建筑工程施工管理的重要性

### 1.1 保障生命财产安全

建筑工程施工环境复杂,涉及高空作业、大型机械设备操作等诸多危险环节,稍有不慎便可能引发安全事故,威胁施工人员生命安全,也会对周边居民的生命财产造成损害。有效的施工管理通过制定严格的安全规范和操作流程,对施工人员进行安全培训,提高其安全意识和自我保护能力。同时,对施工现场进行实时监控,及时排查和消除安全隐患,防止事故发生。例如,规范脚手架搭建和防护网设置,能避免施工人员高空坠落;合理的施工区域划分和警示标识设置,可防止无关人员误入危险区域。通过这些措施,施工管理为生命财产安全筑牢坚实防线。

### 1.2 提升工作效率

建筑工程包含众多施工环节,各环节紧密相连、相互影响,若缺乏科学管理,极易出现工序混乱、资源闲置等问题,导致工期延误。施工管理通过合理规划施工进度,对施工任务进行分解和优化安排,明确各阶段的时间节点和责任人,使施工有序推进。同时,根据施工进度调配人力、物力和财力资源,避免资源浪费和短缺。例如,通过施工管理软件对施工进度进行动态跟踪,提前预判可能出现的问题并及时调整计划;合理安排材料进场时间,既保证施工需求,又减少库存积压。

科学的施工管理让施工过程有条不紊,大幅提升整体工作效率<sup>[1]</sup>。

### 1.3 确保施工安全

施工现场存在多种安全风险,如电气安全隐患、消防安全隐患、起重设备操作风险等,这些风险若未得到有效管控,将严重威胁施工人员的生命健康。施工管理通过建立完善的安全管理制度,对施工设备和设施进行定期检查和维修,确保其安全运行。同时,对施工人员进行安全操作培训,规范其操作行为,杜绝违规操作。例如,定期对塔吊等起重设备进行安全检测和保养,防止设备故障引发安全事故;组织消防演练,提高施工人员的火灾应急处理能力。通过全方位、全过程的安全管理措施,有效降低安全事故发生概率,确保施工安全。

### 1.4 提高经济效益

建筑工程投资大、周期长,成本控制直接关系到项目的经济效益。施工管理通过严格控制施工成本,从材料采购、施工工艺优化、人员配置等多方面入手,降低不必要的开支。在材料采购方面,通过集中采购、比价采购等方式,降低材料采购成本;在施工工艺上,采用先进的施工技术和方法,提高施工效率,缩短工期,减少人工和设备租赁成本。同时,加强施工质量管理,避免因质量问题导致的返工和维修费用。例如,通过精细化管理,减少材料浪费,降低材料损耗率;优化施工方案,减少施工过程中的能源消耗。有效的施工管理能够实现资源的合理配置和高效利用,显著提高建筑工程的经济效益。

## 2 建筑工程施工管理存在的问题

### 2.1 施工管理体系存在缺陷

不少建筑工程施工管理体系缺乏清晰明确的责任划分机制。项目各参与方职责界定模糊,出现问题时,各部门相互推诿责任,难以快速有效解决问题。在一些大

型建筑项目中,涉及多个分包商,由于主承包商对分包商管理的制度不完善,导致分包商在施工中自行其是,与整体施工计划脱节。施工管理流程也常缺乏标准化,从材料采购到施工工序安排,各环节操作随意性大。像材料采购流程,未严格规范供应商选择标准、采购审批流程等,容易滋生采购环节的腐败问题,且难以保证材料质量。此外,管理体系更新滞后于建筑行业发展,新技术、新工艺不断涌现,但管理体系未能及时融入相关管理要求,导致施工管理难以适应行业新变化。

## 2.2 施工技术管理不到位

部分建筑企业对新技术、新工艺的引进和应用积极性不高,施工仍依赖传统技术,效率低下且质量难以保证。在一些建筑防水施工中,依旧采用过时的防水工艺,防水效果远不及新型高分子防水技术。施工前,技术交底工作常常敷衍了事,施工人员对复杂施工技术要点理解不深,操作中易出现失误。在高层住宅的钢筋连接施工中,因技术交底不清,施工人员未能正确掌握套筒连接技术,导致钢筋连接强度不足。施工过程中,对技术应用缺乏有效监督,施工人员违规操作难以被及时纠正。如在混凝土浇筑施工中,未按规定控制浇筑速度和振捣时间,影响混凝土的密实度和强度。而且,建筑企业对施工技术人员的培养和激励机制不完善,技术人员缺乏提升技术能力的动力,技术团队整体水平停滞不前<sup>[2]</sup>。

## 2.3 施工材料管控不严

材料采购环节存在诸多问题,部分采购人员为谋取私利,忽视材料质量,选择价格低廉但质量不达标的供应商。在钢材采购中,购入的钢材实际强度低于设计要求,严重影响建筑结构安全。材料进场检验不严格,一些检验人员专业能力不足,对材料质量检测流于形式,仅凭外观判断,无法发现材料内部缺陷。对于水泥等材料,未按规定进行抽样送检,导致不合格材料流入施工现场。施工现场材料存储管理混乱,材料随意堆放,缺乏防潮、防雨、防锈等措施。木材因受潮腐朽,钢筋因生锈导致力学性能下降。同时,材料使用过程中浪费现象严重,施工人员缺乏节约意识,切割材料时尺寸把控不准,造成大量材料损耗,增加了施工成本。

## 2.4 施工安全管制松散

施工企业对安全管理重视程度不够,安全管理制度只是一纸空文,未真正落实到施工各环节。部分企业为压缩成本,减少安全设施投入,施工现场安全防护设备简陋,如脚手架搭建不规范、安全网破损未及时更换等。施工人员安全教育培训走过场,培训内容简单陈旧,缺乏针对性和实用性。施工人员安全意识淡薄,违

规操作现象屡禁不止,如不戴安全帽进入施工现场、高处作业不系安全带等。安全检查工作不到位,检查频率低,检查人员专业素质参差不齐,对安全隐患排查不全面、不深入。一些隐蔽性安全隐患,如电气线路老化、设备内部故障等,未能及时发现并整改,为施工安全埋下重大隐患。

## 3 加强建筑工程施工管理的有效对策

### 3.1 全面彻底进行技术交底工作

技术交底是保障建筑工程施工顺利进行的关键环节,需确保交底内容全面、流程规范、监督到位。第一,在内容方面,应涵盖施工图纸、施工工艺、质量标准、安全技术措施等多维度信息。不仅要详细解读施工图纸中的尺寸、构造等关键信息,还要深入说明各分项工程的施工工艺,如混凝土浇筑的分层厚度、振捣方法,以及钢筋绑扎的间距、连接方式等,让施工人员明确每一个操作细节。同时,结合工程实际,明确质量验收标准,例如对墙面平整度、垂直度的误差要求,使施工人员清楚施工目标。第二,在流程上,建立多级交底制度。项目技术负责人先向施工管理人员进行总体技术交底,阐述工程的总体要求和关键技术要点;随后,施工管理人员向各班组负责人进行详细交底,将施工任务细化到每个班组;最后,班组负责人再向一线施工人员进行现场交底,确保技术要求传达到位。同时,利用多媒体、三维模型等可视化手段辅助交底,帮助施工人员更直观地理解复杂的施工技术。第三,加强对技术交底人员和施工人员的培训,提高其专业能力和沟通能力,确保交底工作有效开展。建立技术交底监督与反馈机制,定期检查交底效果,通过现场提问、实操考核等方式检验施工人员对技术要点的掌握程度,对交底不到位的情况及时整改,保障施工技术要求切实落实到每一道工序中,为工程质量和进度奠定坚实基础<sup>[3]</sup>。

### 3.2 加强质量控制

加强建筑工程质量控制,需构建完善体系,对各环节严格把控。①建立健全质量控制体系,明确各部门、各岗位的质量职责,形成从项目负责人到一线施工人员的全员质量责任链条。制定详细的质量管理制度和操作规程,将质量要求细化到每道工序,确保施工过程有章可循。②在材料与设备管理上,严格把控采购源头,选择信誉良好、质量可靠的供应商,对材料和设备进行严格的进场检验,核查质量证明文件,按规范进行抽样检测,杜绝不合格产品进入施工现场。施工过程中,加强对材料和设备的存储、使用管理,定期对设备进行维护保养,确保其性能稳定。③强化施工过程质量监管,安

排专业质检人员对施工全过程进行巡查和旁站监督，对关键工序、隐蔽工程进行重点监控。利用先进的检测技术和设备，及时发现质量隐患，如采用无损检测技术检测混凝土内部缺陷。同时，建立质量追溯机制，对施工质量问题可追根溯源，明确责任。

### 3.3 制定完善科学的建筑工程管理体系

当前建筑工程管理体系存在诸多不足，制定完善科学的管理体系势在必行。构建全面的管理体系框架，涵盖项目规划、施工组织、成本控制、质量安全管理等各个方面，明确各板块管理目标与要求，使工程管理有清晰方向。在责任制度方面，细化各部门、各岗位的管理职责，避免出现责任真空或交叉的情况。建立岗位责任清单，明确从项目经理到基层管理人员的具体任务，确保各项管理工作有人负责、有人监督。优化施工管理流程，引入标准化、规范化管理模式。对施工进度计划制定、材料采购审批、施工工序衔接等流程进行梳理，减少冗余环节，提高管理效率。同时，利用信息化管理手段，实时收集和分析施工数据，为管理决策提供依据。此外，建筑工程管理体系需具备动态调整能力。根据工程实际进展、外部环境变化以及行业发展趋势，及时更新和完善管理体系内容，确保管理体系始终契合工程需求，提升建筑工程整体管理水平。

### 3.4 提高施工人员素质

施工人员是建筑工程施工的直接执行者，其素质高低直接影响工程质量与进度。当前，部分施工人员专业技能不足、安全意识淡薄，提高施工人员素质刻不容缓。首先，建立系统的培训体系，针对不同岗位、不同施工阶段开展分层分类培训。对新入职人员进行基础技能与安全知识培训，确保其掌握基础施工操作规范；对技术工种开展专业技能提升培训，如钢筋工、电工等，使其熟练掌握新技术、新工艺；同时，定期组织管理人员进行管理知识与法律法规培训，提升其综合管理能力。其次，构建合理的激励机制，将施工人员的技能水平、工作表现与薪酬、晋升挂钩，设立技能标兵、质量之星等荣誉称号，激发施工人员提升自身素质的积极性。此外，加强企业文化建设，营造良好的工作氛围，

增强施工人员的责任感与归属感，促使其主动学习、规范操作，从而全面提升施工人员整体素质，为建筑工程施工管理夯实人才基础。

### 3.5 强化施工安全管理与信息化建设

施工安全是建筑工程的重中之重，引入信息化手段可有效提升安全管理效能。首先，严格落实安全管理制度，明确各级管理人员与施工人员的安全责任，确保制度从制定到执行的全链条落实，避免制度流于形式。加大安全设施投入，按标准配备安全防护用具，定期维护更新塔吊、施工电梯等大型设备，消除安全隐患。在信息化建设方面，利用物联网技术，对施工现场的设备运行状态、人员安全行为进行实时监测。例如，在安全帽中嵌入定位芯片与传感器，实时监控人员位置与生命体征，对进入危险区域或出现异常情况的人员及时预警。借助BIM技术建立三维施工模型，模拟施工过程，提前发现潜在安全风险并优化施工方案。同时，搭建安全管理信息平台，整合安全检查、隐患整改、安全教育等数据，实现安全管理的数字化、智能化，提升安全管理的精准度与效率，为建筑工程施工安全保驾护航<sup>[4]</sup>。

### 结束语

综上所述，建筑工程施工管理在保障工程安全、提升效益等方面意义重大，但目前存在管理体系缺陷、技术管理不足等诸多问题。这些问题不仅影响工程质量与进度，还制约着建筑行业的健康发展。针对现存问题提出的全面技术交底、完善管理体系等一系列对策，为提升施工管理水平提供了可行路径。

### 参考文献

- [1]罗丹.提升房建工程管理水平及施工质量的对策研究[J].四川水泥,2018(01):187.
- [2]李芳定.民用房屋建筑技术要点及现场管理控制分析[J].科技与创新,2021(24):128-129.
- [3]曹芳娣.浅析住宅建筑工程质量监督及相关安全管理[J].建材与装饰,2020(01):167-168.
- [4]徐志强.建筑工程管理中的进度管理研究分析[J].中国住宅设施,2021(10):49-50.