

浅谈水利施工管理现状与改进

赵振江¹ 陈晓兴¹ 成志超² 王 尧²

1. 江苏省泗洪县水利局 江苏 宿迁 223800

2. 宿迁市水务勘测设计研究有限公司 江苏 宿迁 223800

摘 要: 随着水利工程的快速发展, 施工管理问题日益凸显, 成为影响工程质量和安全的关键因素。本文浅谈了当前水利施工管理的现状, 包括施工技术滞后、管理人员素质参差不齐、资金短缺及监管不力等问题。针对这些问题, 文章提出了一系列改进措施, 如引进新技术、加强人员培训、完善资金管理和监管机制、规范施工现场管理等。旨在通过这些措施, 提升水利施工管理的整体水平, 确保工程顺利进行, 保障人民生命财产安全, 推动水利事业的稳步发展。

关键词: 水利施工管理; 现状; 改进

引言: 水利工程作为国民经济发展的基础设施, 其施工管理对于保障工程质量、提高工程效益具有至关重要的作用。然而, 在当前水利施工管理过程中, 存在着一些亟待解决的问题。这些问题不仅影响工程的进度和质量, 还对人民群众的生命财产安全构成威胁。因此, 深入分析水利施工管理的现状, 提出切实可行的改进措施, 对于推动水利事业的健康发展具有重要意义。本文将围绕水利施工管理的现状与改进进行深入探讨, 以期对相关工作者提供有益的参考和借鉴。

1 水利工程施工管理的现状分析

1.1 施工技术落后的问题

(1) 技术更新缓慢对施工质量的影响。随着科技的不断进步, 新型施工技术、材料和设备不断涌现, 但部分施工企业由于资金、观念或管理上的原因, 未能及时引进和应用这些新技术, 导致施工工艺落后, 难以满足现代水利工程对高质量、高效率的需求。技术滞后不仅影响了工程的整体性能, 还可能引发安全隐患。(2) 缺乏成体系的施工技术支持。水利工程施工涉及多个专业领域, 需要多学科知识的综合运用。然而, 目前许多施工企业缺乏系统的技术体系支撑, 施工过程中的技术指导、质量控制和问题解决往往依赖于个别工程师的经验判断, 缺乏科学性和系统性, 这使得工程项目的稳定性和可靠性大打折扣。

1.2 管理人员素质水平较低

(1) 管理人员的专业能力不足。管理人员是施工管理的核心力量, 他们的专业能力和管理水平直接关系到工程项目的成败。然而, 一些管理人员由于教育背景、工作经验或职业素养等方面的原因, 其专业能力往往不足以应对复杂的施工管理任务。这可能导致决策失误、

管理混乱和资源浪费等问题。(2) 安全意识淡薄, 缺乏有效管理手段。安全意识是管理人员必备的素质之一。然而, 一些管理人员对安全生产的重要性认识不足, 缺乏有效的管理手段和方法。这可能导致施工现场安全事故频发, 严重威胁人员生命财产安全。同时, 缺乏有效的管理手段也可能导致工程质量和进度延误等问题^[1]。

1.3 资金问题制约施工管理

(1) 资金来源单一, 政府投入不足。水利工程施工需要大量的资金投入, 包括材料采购、设备租赁、人工费用等。然而, 现实中资金来源往往比较单一, 主要依赖政府投入。然而, 政府财政资源有限, 难以满足所有工程项目的资金需求。这可能导致施工企业资金紧张, 难以保证工程项目的顺利进行。(2) 资金管理不善, 使用效率低下。即使有足够的资金来源, 如果资金管理不善, 使用效率低下, 也会严重影响施工管理的效果。一些施工企业由于缺乏科学的资金管理制度和流程, 导致资金使用混乱、浪费严重。

1.4 监管机制不完善

(1) 监管队伍不正规, 责任心差。有效的监管机制是确保施工质量和安全的重要保障。然而, 现实中监管队伍往往不够正规, 人员素质参差不齐。一些监管人员责任心不强, 对工程项目的监管流于形式。这不仅难以发现施工过程中的问题和隐患, 还可能助长施工企业的违规行为。

(2) 对施工单位的监管力度不够。施工单位是工程项目的实施主体, 其行为直接关系到工程项目的质量和安全。然而, 现实中往往存在对施工单位的监管力度不够的问题。一些施工企业为了降低成本、加快进度, 可能采取违规操作、偷工减料等行为。如果监管不力, 这

些问题很可能得不到及时发现和纠正,从而对工程项目的质量和安全造成严重威胁。

1.5 施工现场管理混乱

(1) 施工现场安全事故频发。施工现场是水利工程项目的实体操作场所,其管理状况直接影响到工程项目的质量和安全。然而,现实中施工现场往往存在管理混乱、秩序不佳的问题。一些施工人员安全意识淡薄,不遵守安全操作规程,导致安全事故频发。这些事故不仅给施工人员带来生命和财产的损失,还可能对工程项目的进度和质量造成严重影响^[2]。(2) 资源浪费现象严重。在水利工程施工过程中,资源的有效利用是降低成本、提高效益的关键。然而,现实中往往存在资源浪费现象严重的问题。一些施工企业为了赶工期、追进度,可能忽视资源的合理利用和节约,导致材料浪费、设备闲置等问题。

2 水利工程施工管理中存在的具体问题

2.1 施工前管理不足

(1) 施工方案缺乏全面分析。施工方案是指导整个施工过程的蓝图,它需要对工程项目的各个方面进行全面、细致的考虑。然而,一些施工企业在制定施工方案时,往往只关注工程的主要部分,而忽视了细节和潜在的风险。这导致在施工过程中经常出现方案与实际不符、需要频繁调整的情况,严重影响了施工效率和工程质量。(2) 人员配置不合理,准备工作不充分。人员配置是施工前管理的重要环节,它需要根据工程项目的规模和需求,合理配置施工人员、技术人员和管理人员。然而,一些施工企业在人员配置上存在不合理现象,如施工人员技能水平参差不齐、技术人员数量不足等。同时,在准备工作方面也存在不充分的问题,如施工设备、材料等的采购和调配不到位,导致施工过程中经常出现停工待料、设备故障等情况。

2.2 施工过程管理不严

(1) 对工程质量和进度的监督不到位。工程质量和进度是衡量一个工程项目成功与否的重要指标,然而一些施工企业在施工过程中往往缺乏有效的监督机制。这导致在施工过程中经常出现质量问题得不到及时发现和整改、进度滞后等情况。这不仅影响了工程项目的顺利完成,还可能对工程质量和安全造成严重影响。(2) 施工图纸审核不严,随意更改。施工图纸是指导施工的重要文件,它需要对工程项目的各个方面进行详细描述和规定。然而,一些施工企业在施工图纸审核上存在不严的问题,导致图纸中存在错误和遗漏。同时,在施工过程中也经常出现随意更改图纸的情况,这严重影响了工

程项目的规范性和稳定性。

2.3 施工后管理缺失

(1) 验收工作流于形式。验收是工程项目的最后一道关口,它需要对工程项目的各个方面进行全面、细致的检查和评估。然而,一些施工企业在验收工作上往往流于形式,只关注表面现象而忽视潜在问题。这导致一些存在质量问题的工程项目得以顺利通过验收并交付使用,给后续的使用和维护带来严重隐患。(2) 对工程质量问题的整改不彻底。在施工过程中难免会出现一些质量问题,然而一些施工企业在面对质量问题时往往整改不彻底或敷衍了事。这导致一些质量问题得不到根本解决而在后续使用过程中频繁出现,严重影响了工程项目的使用寿命和安全性能。

3 水利工程施工管理的改进措施

3.1 加强施工技术管理

施工技术是水利工程施工的核心,其先进性和适用性直接影响到工程的施工质量和效率。因此,加强施工技术管理是提升施工管理水平的首要任务。(1) 引进新技术,提高施工水平。随着科技的飞速发展,各种新技术、新工艺不断涌现。在水利工程施工中,我们应积极引进这些新技术,以提高施工水平。例如,采用先进的自动化施工设备,可以提高施工效率和质量;运用遥感、GIS等信息技术,可以实现对工程项目的实时监测和管理。通过引进新技术,我们可以不断提升施工水平,为工程项目的顺利完成提供有力保障。(2) 开展技术培训,提升施工人员专业技能。施工人员的专业技能水平直接影响到工程的施工质量。因此,我们必须加强施工人员的技能培训,提升他们的专业技能。这可以通过组织定期的技能培训课程、邀请专家进行现场指导等方式来实现。同时,我们还可以建立技能考核机制,对施工人员的技能水平进行定期评估,以确保他们具备胜任岗位的能力^[3]。

3.2 提升管理人员素质

管理人员是施工管理的核心力量,他们的素质水平直接影响到施工管理的效果。因此,提升管理人员素质是提升施工管理水平的重要一环。(1) 加强管理人员培训,提高管理水平。管理人员需要掌握丰富的专业知识和管理技能,才能有效地对施工过程进行管理和控制。因此,我们必须加强对管理人员的培训,提高他们的管理水平。这可以通过组织专业讲座、参观学习先进管理经验等方式来实现。同时,我们还可以建立管理人员考核机制,对管理人员的工作表现进行定期评估,以激励他们不断提升自己的管理水平。(2) 强化安全意识,

落实管理责任。安全是水利工程施工的生命线。管理人员必须具备强烈的安全意识,才能确保施工过程中的安全。因此,我们必须强化管理人员的安全意识,落实他们的管理责任。这可以通过开展安全教育活动、建立安全管理制度等方式来实现。同时,我们还应建立安全事故责任追究机制,对发生安全事故的管理人员进行严肃处理,以警示其他管理人员时刻绷紧安全这根弦。

3.3 完善资金管理机制

资金是水利工程施工的物质基础,其管理效果直接影响到工程的顺利进行。因此,完善资金管理机制是提升施工管理水平的关键环节。(1)拓宽资金来源,增加政府投入。水利工程建设需要大量的资金投入,而政府投入往往是主要的资金来源。因此,我们应积极拓宽资金来源渠道,增加政府投入。这可以通过争取国家专项资金支持、吸引社会资本投资等方式来实现。同时,我们还应加强与政府部门的沟通协调,争取更多的政策支持和资金倾斜。(2)提高资金使用效率,加强监管力度。资金使用效率是衡量资金管理机制有效性的重要指标。为了提高资金使用效率,我们必须加强对资金的监管力度。这可以通过建立完善的预算管理制度、加强成本核算和控制、实行严格的资金审批流程等方式来实现。同时,我们还应建立资金使用效果评估机制,对资金的使用情况进行定期评估和分析,以确保资金的有效利用^[4]。

3.4 健全监管机制

有效的监管机制是确保水利工程施工质量和安全的重要保障。因此,我们必须健全监管机制,提升监管效果。(1)建立正规的监管队伍,明确监管职责。监管队伍是实施监管的主体力量。为了提升监管效果,我们必须建立正规的监管队伍,明确他们的监管职责。这可以通过选拔具备专业知识和丰富经验的监管人员、建立完善的监管制度等方式来实现。同时,我们还应加强对监管人员的培训和考核,以提高他们的监管能力和水平。(2)加强对施工单位的监管,确保施工质量和安全。施工单位是水利工程施工的主体力量。为了确保施工质量和安全,我们必须加强对施工单位的监管力度。这可以通过建立严格的施工质量控制体系、实行定期的安全检查和评估等方式来实现。同时,我们还应建立施工单位

信用评价体系,对施工单位的信用状况进行定期评估和分析,以激励他们不断提升施工质量和安全管理水平。

3.5 规范施工现场管理

施工现场管理是水利工程施工管理的重要环节。为了提升施工现场管理水平,我们必须采取一系列措施来规范施工现场管理。(1)加强施工现场安全管理,减少安全事故。安全是施工现场管理的首要任务。为了减少安全事故的发生,我们必须加强施工现场安全管理力度。这可以通过建立完善的安全管理制度、加强安全教育培训、实行严格的安全检查和隐患排查等方式来实现。同时,我们还应建立安全事故应急预案和处置机制,以应对可能发生的安全事故并最大程度地减少损失。(2)优化资源配置,减少浪费现象。施工现场需要大量的资源投入,包括人力、物力、财力等。为了提升资源利用效率并减少浪费现象的发生,我们必须优化资源配置方式。这可以通过建立完善的资源管理制度、加强成本核算和控制、实行严格的资源审批流程等方式来实现。同时,我们还应加强对施工现场的巡查和监管,及时发现和解决资源浪费问题,确保资源得到合理利用。

结束语

综上所述,水利施工管理的现状面临着多方面的挑战,但通过针对性的改进措施,我们有能力逐步解决这些问题。加强施工技术创新、提升管理人员素质、完善资金监管机制、强化施工现场管理等措施的实施,将为水利工程的高质量发展奠定坚实基础。未来,我们应继续深化施工管理改革,不断探索适应新时代要求的管理模式,以更加科学、高效的方式推进水利工程建设,为保障国家水安全、促进经济社会可持续发展作出更大贡献。

参考文献

- [1]郑晓保.水利施工管理中存在的问题与相应改进措施[J].市政工程,2023,(08):87-88.
- [2]李俊,赵佳加.水利施工管理中存在的问题与相应改进措施[J].建筑理论,2023,(10):104-105.
- [3]何伟.水利施工管理中存在的问题与相应改进措施探究[J].市政工程,2023,(12):131-132.
- [4]张涛.水利施工管理中存在的问题与相应改进措施[J].建筑理论,2023,(03):39-40.