

建设项目暂估价设置与执行风险预控探讨

翟宏毅 黄超群

湖北航天化学技术研究所 湖北 襄阳 441003

摘要: 本文详细探讨了暂估价在项目管理中的重要性及其潜在风险。针对暂估价设置过多、实施方式不明以及价格调整不清等问题,提出了相应的解决措施,明确暂估价的价格构成,详细列出各项费用并建立价格调整机制,以适应市场变化和项目实际情况。通过这些措施,可以有效降低暂估价带来的风险,提升项目管理的效率和效果,确保项目的顺利实施和成本控制。

关键词: 建设项目;暂估价;风险预控;项目管理

引言

在建设项目实施过程中,暂估价作为一种重要的成本控制手段,对于项目的投资决策、成本控制以及风险管理具有关键作用。然而,暂估价的设置与执行过程中往往伴随着一定的风险,这些风险可能来源于暂估价项目设置的不合理、实施方式的不明确以及价格调整的不清晰等方面^[1]。因此,对建设项目暂估价设置与执行风险进行预控,对于提高项目管理水平、保障项目顺利实施具有重要意义。

1 建设项目暂估价的定义及设置

暂估价是建设项目管理中的一项重要内容,它涉及对项目某些尚未确定价格的材料、设备或专业工程进行预先估价^[2]。基本建设项目中以暂估价形式包括在总承包范围内的材料、工程设备及专业工程,这一估价行为发生在项目的招标阶段,其目的是为了给项目提供一个初步的成本估算,为后续的招标和合同签订工作奠定基础。暂估价的设置并非随意为之,而是需要基于一系列严谨的因素进行分析和判断。首先,市场调研是不可或缺的一环。通过对市场上相关材料、设备或专业工程的价格信息进行收集和整理,项目管理团队能够更准确地把握市场价格动态,为暂估价的制定提供有力支持。其次,技术分析也是设置暂估价的重要依据。通过对项目的技术要求、施工难度等因素进行深入分析,建设单位能够更准确地评估所需材料、设备或专业工程的实际价值。此外,项目需求也是影响暂估价设置的关键因素^[3]。建设单位需要充分了解项目的具体需求,包括项目的规模、功能、质量要求等,以确保暂估价的设置能够真实反映项目的实际情况。

在工程投标过程中,针对某些难以明确规格与要求的材料,例如装修材料,其品牌内部价格可能相差甚远。这种价格差异不仅使招标方和评审委员会难以理

解,有时连投标方本身也难以把握。在此情况下,投标方可能会采取选择低质低价材料进行报价,或运用不平衡报价策略以降低报价,企图在中标后依据合同条款不明确之处调整合同金额。此类恶意低价竞标行为,将为后续工程质量控制带来显著风险。为防止上述情况,建议在招标过程中对于难以确定的材料、设备或专业工程设置暂估价,以统一投标方对该部分的报价起点。此举不仅促使投标方在已明确的材料、设备或专业工程上进行充分竞争,而且能更真实地反映投标方的实际综合能力,从而帮助招标方筛选出更科学、合理的投标报价。采用暂估价有助于避免投标人采用不平衡报价策略而进行低价中标,确保所有投标方在该材料或设备的报价基准上保持一致,以便更加科学合理确定中标价格。同时,暂估价还具有引导中标价格向更科学合理方向发展、提高工程材料的质量保障、合理分配投标方风险等优点。

在暂估价设置过程中,还需要注意以下几点。其一,要确保暂估价的合理性和准确性。建设单位需要充分考虑材料价格波动、设备选型、施工难度等因素,避免暂估价过高或过低,导致后续招标和合同签订过程中出现不必要的纠纷和风险。其二,要注意暂估价的时效性。由于市场价格和技术水平会随着时间的推移而发生变化,建设单位需要定期对暂估价进行更新和调整,以确保其能够真实反映市场的最新情况。其三,要加强与各方沟通协作。建设单位需要与施工总承包单位进行充分沟通,确保他们对暂估价的理解和认可,为后续项目的实施创造有利条件。其四、暂估价的认价和管理是确保项目成本控制在合理范围内的关键步骤。暂估价的认价指的是建设单位、施工总承包单位对暂估价的确认和接受过程。这一过程中,关键在于确保暂估价的准确性和合理性,使之能够被所有项目参与方接受。通过这种

机制，所有相关方都能对暂估价提出意见和建议，确保暂估价的制定既考虑了市场情况，也符合项目实际需求。这样可以最大限度地减少后续项目结算中因暂估价引发的争议，加快项目的推进速度。暂估价的管理不仅仅是一个静态的过程，而是一个动态调整的过程。项目实施过程中，可能会出现一些无法预见的变化，如市场价格波动、技术进步、项目需求变更等，这些都可能对暂估价产生影响。因此，建设单位需要建立一个灵活的暂估价调整机制，及时根据项目实际情况和市场变化对暂估价进行调整，确保暂估价始终反映最新的市场和项目情况。

2 建设项目暂估价的影响

暂估价作为建设项目中不可或缺的一环，其设置对项目的投资决策、成本控制、进度安排以及质量控制等多个方面均产生深远影响。首先，暂估价是项目投资决策的重要依据。在项目的初步规划阶段，建设单位需要根据暂估价来估算项目的总投资额，并据此制定资金筹措计划^[4]。暂估价的准确性直接关系到项目投资预算的合理性，进而影响建设单位的决策。如果暂估价设置过低，可能导致项目在实施过程中出现资金短缺，影响项目的正常推进；而暂估价设置过高，则可能导致建设单位对项目的前景产生疑虑，影响投资决策的制定。其次，暂估价对于项目的成本控制具有关键性的指导作用。在项目实施过程中，暂估价作为成本控制的重要参考，有助于建设单位合理控制成本，避免超支现象的发生。通过对比实际成本与暂估价的差异，建设单位可以及时发现成本控制中的问题，并采取相应的措施进行调整。此外，暂估价还可以作为建设单位与施工总承包单位进行谈判的依据，有助于建设单位在成本控制方面争取更多的利益。此外，暂估价还影响着项目的进度安排。合理的暂估价设置有助于建设单位更加准确地评估项目的工期，并据此制定合理的进度计划。如果暂估价设置不合理，可能导致项目在实施过程中出现工期延误或赶工现象，影响项目的整体进度。最后，暂估价对于项目的质量控制也具有重要意义。暂估价反映了项目所需材料、设备或专业工程的实际价值，因此，其设置的合理性直接关系到项目的质量水平。如果暂估价设置过低，可能导致施工单位在采购材料、设备或选择专业工程方面出现质量问题，进而影响项目的整体质量。暂估价的设置对建设项目具有多方面的影响。因此，在项目管理过程中，应充分重视暂估价的设置工作，确保其合理性和准确性，以充分发挥其在项目投资决策、成本控制、进度安排以及质量控制等方面的积极作用。

3 建设项目暂估价设置存在的风险

3.1 暂估价项目设置较多

在建设项目中，暂估价项目的设置是一个复杂而细致的过程，它涉及到项目的成本估算、投资决策、招标过程以及后续实施等多个环节。然而，当暂估价项目设置过多时，往往会带来一系列的问题和挑战。首先，过多的暂估价项目增加了项目成本的不确定性^[5]。暂估价本身是对某些尚未确定价格的材料、设备或专业工程的预先估计，如果暂估价项目过多，就意味着项目中存在大量的不确定因素。这不仅使得项目成本难以准确估算，也给建设单位在决策过程中带来了更大的风险。建设单位在面临众多暂估价项目时，难以准确判断项目的总投资额和资金需求，可能导致投资决策的失误。其次过多的暂估价项目还可能对项目的实施造成不利影响。暂估价项目的设置初衷是为了在项目初期提供一个初步的成本估算，以便于后续的合同签订和成本控制。然而，当暂估价项目过多时，项目在实施过程中可能面临频繁的暂估价认价工作。这不仅增加了项目管理的复杂性和工作量，也可能导致项目进度的延误和成本的增加。因此，在项目管理过程中，应合理控制暂估价项目的数量，确保暂估价的准确性和可靠性，为项目的顺利实施奠定坚实基础。同时，项目管理团队还应加强与其它相关方的沟通与协作，共同应对暂估价项目设置过多带来的风险和挑战。

3.2 暂估价具体内容要求不明

暂估价的实施在项目执行过程中起着至关重要的作用，它决定了暂估价在实际操作中的具体应用和调整方式。然而，当暂估价的具体内容及要求不明确时，往往会给项目的实施带来一系列的问题和挑战。比如设备暂估价，由于使用方无法提供明确的设备参数、规格、运行要求等指标需求导致项目各方在暂估价的认价等方面可能存在理解上的差异和分歧进而对项目实施造成延误和成本增加，增加了项目管理的复杂性和不确定性。

同时，项目管理团队可能难以根据项目实际需求进行合理的暂估价调整，从而影响了项目的质量和效益。

3.3 暂估价价格调整不清

暂估价的价格调整机制是项目管理中的关键环节，它直接关系到项目在实施过程中如何应对价格变动带来的成本风险。然而，当暂估价的价格调整机制不清晰时，项目可能因此面临一系列潜在的风险和挑战。首先，暂估价价格调整不清可能导致项目在实施过程中因材料价格波动而引发成本风险。建设项目通常涉及大量的材料采购，而材料价格往往受到市场供求关系、政策

法规等多种因素的影响,波动较大。如果暂估价的价格调整规则不明确,项目管理团队在面对材料价格波动时,可能无法及时、合理地调整暂估价,从而导致项目成本超出预算。其次,设备价格的变动也是影响暂估价调整的重要因素。设备采购是建设项目的关键环节,而设备价格可能受到技术进步、市场供需变化等多种因素的影响。如果暂估价的价格调整机制不清晰,项目管理团队在面对设备价格变动时可能无法做出准确的判断和决策,导致项目成本的不确定性增加。

4 建设项目暂估价设置风险的预控

4.1 严格审核暂估价设置

为确保建设项目的顺利进行和成本控制,建设单位应严格审核暂估价的设置过程。首先,对于市场调研数据的真实性,建设单位应进行仔细核实,确保所依据的市场信息准确可靠,避免因数据误差导致暂估价失真。其次,技术分析的准确性也是审核暂估价设置的关键环节,建设单位需结合项目的实际需求和特点,对暂估价进行科学合理的分析,确保暂估价与项目实际情况相符。此外,建设单位还应全面评估项目需求的合理性,避免因需求不明确或不合理而导致暂估价设置偏高或偏低。对于不符合规范或实际情况的暂估价,应及时提出修改意见,并督促预算单位进行调整。

通过严格审核暂估价的设置过程,项目管理团队可以有效降低暂估价设置风险,为项目的顺利实施提供有力保障。

4.2 科学选择暂估价主体

暂估价主体的选择对于暂估价的准确性和可靠性具有至关重要的影响。

首先,建设单位可根据自身项目需求和以往主要工程项目情况优先考虑具有丰富经验、良好信誉和有过长期良好合作的咨询机构或承包商作为暂估价主体。这些机构或承包商通常具有专业的技术团队和丰富的实践经验,能够根据项目需求提供准确可靠的暂估价。此外,建设单位还应应对暂估价主体的服务质量进行定期评

估,对于服务质量不佳的暂估价主体,及时进行调整或更换,以确保项目的顺利进行。通过科学选择暂估价主体,建设单位可以确保暂估价的准确性和可靠性,为项目的投资决策、成本控制和进度安排提供有力支持。

4.3 明确暂估价价格构成

为确保暂估价的准确性和可操作性,建设单位应明确暂估价的价格构成。这不仅是项目管理的基本要求,也是确保项目成本透明和控制的关键环节。建设单位还应建立暂估价价格调整机制。由于市场价格和项目需求可能会发生变化,建设单位需要定期对暂估价进行更新和调整。通过明确暂估价价格构成并建立价格调整机制,项目管理团队可以确保暂估价的准确性和可操作性,为项目的成本控制和决策提供有力支持。

结束语

建设项目暂估价设置与执行风险的预控是项目管理中的重要环节。通过严格审核暂估价设置、科学选择暂估价主体以及明确暂估价价格构成等预控措施,可以有效降低暂估价设置与执行过程中的风险,提高项目管理的效率和质量。未来,随着项目管理理论的不断发展和完善,暂估价设置与执行的风险预控措施也将得到进一步优化和提升,为建设项目的顺利实施提供更加坚实的保障。

参考文献

- [1]魏玲,周新军.城市轨道交通建设项目审计风险及防范机制[J].城市轨道交通研究,2023,26(10):182-188.
- [2]陈乃海.长周期建设项目重点风险控制研究[J].建筑经济,2023,44(5):53-58.
- [3]周煦杰,潘武,肖圣喜.工程建设项目风险审计方法与路径探究[J].中国内部审计,2023(1):49-53.
- [4]万琼,钟希余.基于区块链审计的高校建设项目管理风险防控研究[J].中国内部审计,2023(5):36-40.
- [5]栾浩钧,饶勇刚,刘纯碧.基于HHM模型的航电设备柔性产线建设项目风险识别[J].项目管理技术,2023,21(2):139-144.