

建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理措施

兰姗姗¹ 黄 健²

1. 西安港实业有限公司 陕西 西安 710000

2. 西安华远建信工程咨询有限公司 陕西 西安 710000

摘 要：建筑工程造价预结算与施工成本管理贯穿于项目建设的全过程，对项目的经济效益和企业的生存发展起着关键作用。本文首先阐述了建筑工程造价预结算与施工成本管理的相互关系，接着从制度建设、人员管理、技术应用等多个维度提出了针对性的管理措施，旨在为建筑工程项目的成本控制提供全面且有效的指导。

关键词：建筑工程；造价预结算；施工成本管理；成本控制措施

1 引言

随着城市化进程的加速和建筑技术的不断革新，建筑工程项目规模日益扩大，复杂程度也显著提高。建筑企业面临着激烈的市场竞争和不断变化的外部环境，如何在保证工程质量和进度的同时，有效控制工程造价和施工成本，成为企业提升经济效益和市场竞争能力、实现可持续发展的关键。建筑工程造价预结算作为项目投资决策、招投标、成本控制和结算审计的重要依据，其准确性和合理性直接影响项目的经济效益；而施工成本管理则贯穿于项目实施的全过程，是实现项目成本目标的核心环节。因此，深入研究建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理措施具有重要的现实意义。

2 建筑工程造价预结算与施工成本管理的相互关系

建筑工程造价预结算与施工成本管理密切相关、相互作用。造价预结算为成本管理提供目标和依据，而成本管理则是实现预算控制的关键手段。项目前期，预算数据支撑成本计划的制定，并细化分配至各环节，明确责任。实施过程中，成本管理通过动态监控确保支出不超预算，同时将实际变化反馈至造价预结算，便于及时调整。如设计变更影响工程量，成本管理人员需迅速反馈信息，支持预算修正，实现全过程成本控制与优化。

3 建筑工程造价预结算优化措施

3.1 加强信息管理

3.1.1 建立信息收集网络

建筑企业应建立广泛的信息收集网络，与材料供应商、设备租赁商、劳务分包商等建立长期稳定的合作关系，及时获取市场价格信息。例如，与大型材料供应商签订合作协议，要求其定期提供材料价格清单，并给予一定的价格优惠。同时，关注行业动态和政策法规的变化，收集相关的造价信息。可以通过订阅行业报刊、杂志，参加行业研讨会、展会等方式，及时了解行业最新

动态和技术发展趋势。此外，还可以利用互联网平台，如工程造价信息网、建筑材料价格网等，获取实时的市场价格信息。

3.1.2 利用信息化手段

借助互联网、大数据、云计算等信息化技术，建立工程造价信息管理系统。对收集到的信息进行整理、分析和存储，实现信息的共享和快速查询。例如，利用大数据技术对市场价格信息进行分析，预测价格走势，为造价预结算提供参考^[1]。通过云计算技术，实现信息的实时共享和协同工作，不同部门的人员可以同时访问和更新造价信息，提高工作效率。同时，利用信息化手段建立造价指标库和案例库，将以往项目的造价数据和经验进行整理和存储，为新项目的造价预结算提供参考和借鉴。

3.2 及时更新定额标准

3.2.1 加强与定额管理部门的沟通

建筑企业应加强与定额管理部门的沟通与合作，及时了解定额的更新和调整情况。积极参与定额的编制和修订工作，反映实际施工中的新工艺、新材料、新技术，为定额的完善提供依据。例如，企业可以组织专业技术人员对实际施工中的新工艺、新材料、新技术进行总结和分析，形成详细的技术资料和成本数据，提交给定额管理部门。同时，参加定额管理部门组织的研讨会和征求意见会，提出自己的意见和建议，促进定额标准的不断完善。

3.2.2 制定企业内部定额

根据企业的实际情况和施工经验，制定企业内部定额。企业内部定额应充分考虑企业的管理水平、技术装备、劳动效率等因素，更贴近企业的实际成本水平。例如，企业可以通过对以往项目的成本数据进行分析 and 统计，结合企业的施工工艺和管理水平，制定出适合本企业的人工、材料、机械消耗定额和费用标准。在制定企

业内部定额时,要注重数据的准确性和可靠性,定期对定额进行修订和完善,以适应企业发展和市场变化的需要。通过使用企业内部定额,提高造价预结算的准确性和合理性。

3.3 实施动态造价管理

3.3.1 建立动态造价监控机制

在项目实施过程中,建立动态造价监控机制,对工程造价进行实时监控。定期对实际成本与预算成本进行对比分析,及时发现成本偏差,并分析偏差产生的原因。例如,建立造价监控台账,记录每天的工程量完成情况、材料消耗情况、费用支出情况等。每周或每月对实际成本与预算成本进行对比分析,找出成本偏差较大的项目和环节^[2]。通过分析偏差产生的原因,如设计变更、施工条件变化、材料价格上涨等,为采取相应的调整措施提供依据。

3.3.2 及时调整造价预结算

根据成本偏差分析结果,及时调整造价预结算。对于设计变更、施工条件变化等因素导致的造价变化,应按照合同约定和相关规定进行合理调整,确保造价预结算能够真实反映工程的实际造价。例如,如果设计变更导致工程量增加,造价人员应根据变更后的设计图纸和工程量计算规则,重新计算工程量,并按照合同约定的计价方式和价格调整条款,调整相应的费用。同时,及时将调整后的造价预结算结果通知相关部门和人员,以便他们调整成本计划和成本控制措施。

4 建筑施工成本管理措施

4.1 强化成本意识

4.1.1 开展成本教育培训

建筑企业应定期组织员工参加成本教育培训,提高员工的成本意识和成本管理水平。培训内容包括成本管理的基本知识、成本控制的方法和技巧、企业的成本管理制度等。例如,可以邀请行业专家或企业内部成本管理人员进行授课,通过案例分析、现场演示等方式,让员工深入了解成本管理的重要性和实际操作方法。同时,利用企业内部刊物、宣传栏等渠道,宣传成本管理的理念和经验,营造全员参与成本管理的良好氛围。

4.1.2 建立成本考核激励机制

将成本管理目标纳入员工的绩效考核体系,与员工的薪酬、晋升、评优等挂钩。对在成本管理中表现突出的部门和个人给予奖励,对未完成成本目标的部门和个人进行处罚,充分调动员工参与成本管理的积极性和主动性。例如,设立成本节约奖、成本控制先进部门奖等,对在成本控制方面取得显著成效的部门和个人进

行表彰和奖励。同时,将成本考核结果作为员工晋升、评优的重要依据,激励员工积极参与成本管理。

4.2 完善成本管理体系

4.2.1 制定成本管理制度

建筑企业应制定完善的成本管理制度,明确成本管理目标、原则、流程和方法。制度应涵盖成本预测、成本计划、成本控制、成本核算、成本分析和成本考核等各个环节,确保成本管理工作的规范化和制度化。例如,在成本预测环节,规定采用科学的方法进行成本预测,如趋势分析法、回归分析法等;在成本计划环节,明确成本计划的编制依据、编制程序和审批流程;在成本控制环节,制定成本控制的具体措施和方法,如限额领料制度、费用审批制度等。

4.2.2 明确成本管理责任

建立成本管理责任制,将成本管理目标分解到各个部门和岗位,明确各部门和岗位在成本管理中的职责和权限。形成全员参与、全过程控制的成本管理格局,确保成本管理工作的有效实施。例如,项目经理作为项目成本管理的第一责任人,对项目的成本目标负责;工程部门负责施工进度和质量的控制,同时要合理控制人工、材料、机械等成本;财务部门负责成本核算和分析,为成本管理提供财务支持;物资部门负责材料的采购、保管和发放,控制材料成本。各部门之间要加强沟通和协作,形成成本管理合力。

4.3 创新成本控制方法

4.3.1 采用目标成本管理

在项目开工前,根据造价预算和企业的成本目标,制定项目的目标成本。将目标成本分解到各个分部分项工程和施工环节,作为成本控制的标准。在项目实施过程中,对实际成本进行实时监控,确保实际成本不超出目标成本的范围^[3]。例如,对于一个住宅小区建设项目,可以将目标成本分解到各个楼栋、各个楼层、各个施工工序,如基础工程、主体结构工程、装饰装修工程等。每个施工环节都要制定相应的成本控制目标和措施,如控制钢筋的损耗率、混凝土的浇筑量等。通过定期的成本核算和分析,及时发现成本偏差,并采取措施进行调整。

4.3.2 推行价值工程分析

价值工程是一种以提高产品价值为目的,通过有组织的创造性工作,寻求用最低的寿命周期成本可靠地实现使用者所需功能的管理技术。在建筑工程项目中,运用价值工程分析方法,对设计方案、施工方案、材料选择等进行优化,在保证工程功能的前提下,降低工程成本。例如,在设计阶段,组织设计人员、施工人员、造

价人员等共同参与价值工程分析,对不同的设计方案进行功能评价和成本分析,选择功能合理、成本较低的设计方案。在施工阶段,对施工方案进行优化,如采用新的施工工艺、合理安排施工顺序等,提高施工效率,降低施工成本。同时,在材料选择方面,综合考虑材料的性能、价格、使用寿命等因素,选择性价比高的材料。

4.3.3 加强供应链成本管理

建筑企业应加强与供应商的合作,建立长期稳定的供应链关系。通过优化供应链流程,降低采购成本、物流成本和库存成本。同时,加强对供应商的管理和评估,选择优质的供应商,确保材料和设备的质量和供应及时性。例如,采用集中采购的方式,与供应商谈判获得更优惠的价格和付款条件;优化物流配送方案,减少运输距离和运输次数,降低物流成本;建立合理的库存管理制度,根据施工进度和材料需求计划,合理安排库存,避免材料积压和浪费。同时,定期对供应商进行评估,根据供应商的产品质量、交货期、售后服务等方面进行考核,对不合格的供应商及时进行调整。

4.4 加强施工过程成本控制

4.4.1 劳动力成本的优化

为提高劳动效率,需精心规划人力资源,优化团队组合。通过提供技能培训,增强工人操作技能,减少不必要的人力浪费。严格依据合同条款及实际工作量支付报酬。比如,根据工程进度与规模合理调配各工种人数和工作时长,避免出现停工或急赶工期的情况。定期组织培训,如钢筋绑扎、模板搭建、混凝土浇筑等技能提升课程,增强员工的操作熟练度与质量意识。采用基于完成工作量或清单计价的方法进行工资结算,确保薪酬支出既合理又精准。

4.4.2 材料费用的管控

在材料采购上采取更加严格的措施,利用招标、集中采购等策略挑选性价比高的供应商。精确控制采购数量与品质,防止库存积压及资源浪费。对使用过程中的材料实施严密监控,严格执行消耗标准,杜绝挪用或浪费行为^[4]。例如,在采购前广泛调研市场,对比不同

供应商的产品质量和价格,借助招标或谈判方式确定合作方。材料到达时需严格检验,保证其质量达标。设立领料制度,实行定量发放,对超出定额部分进行审查批准。同时,强化施工现场的物料管理,指定专门区域存放,并做好防护措施,以防材料受损或遗失。

4.4.3 设备成本的调控

结合项目特性与施工需求,科学配置机械装备。注重设备的维护保养,以提高其运行效率和使用寿命。合理安排作业时间表,避免设备闲置。控制租赁成本,选择经济实惠的租赁方案。例如,根据项目的大小、进度要求及工艺流程选定合适的机型和数量。建立一套完善的维护保养体系,定期检查、保养和维修设备,确保其正常运作。合理规划设备作业顺序和时间,最大化设备利用率。在租赁方面,对比不同租赁商的价格、设备性能和服务质量,选取最佳方案。

结语

建筑工程造价预结算与施工成本管理需从制度、人员、技术等方面综合施策。优化造价预结算,提升其准确性与合理性,为成本管理提供明确目标;完善管理体系,强化成本控制,提升效益。建筑企业要在竞争中实现可持续发展,必须不断创新管理方法,结合大数据、人工智能等技术,推动成本管理向智能化、精细化迈进,从而提升经济效益与社会效益。

参考文献

- [1]杜丽娟.建筑工程造价预结算与施工成本管理分析[J].居业,2025,(04):157-159.
- [2]黄胜辉.建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系[J].居业,2024,(12):104-106.
- [3]李凯.住宅建筑造价工程预结算与建筑施工成本管理的相关分析[J].建材发展导向,2024,22(23):120-122.
- [4]李首阳,高强.建筑工程造价预结算与施工成本管理研究[C]//中国智慧工程研究会.2024智慧施工与规划设计学术交流会议论文集.青岛宏卓品募建筑工程有限公司;中青建安建设集团有限公司;2024:671-673.