

# 建筑工程施工管理及工程施工质量的有效控制

高永峰\*

陕西建工第十一建设集团有限公司, 陕西 712000

**摘要:**随着我国经济的快速发展, 社会处于高速发展时期, 因此, 建筑行业呈现出了不断发展的趋势, 对于建筑工程来说, 质量是最重要也是最基础的问题, 只有保障建筑工程的质量, 才能促进我国的社会发展和提高建筑企业的水平。从建筑行业出现以来建筑工程的质量问题就是重中之重, 为了提高建筑工程的施工质量, 需要做好施工管理和施工质量的控制措施, 只有这样才能在最大的程度提高技术工程质量。本文将针对建筑工程中的施工管理和施工质量控制两方面进行分析讨论, 以此来进行建筑质量控制措施的研究。

**关键词:** 建筑工程; 施工管理; 质量控制

## 一、前言

随着我国人们生活水平的不断提高, 建筑工程项目在不断地增加, 这对建筑工程的质量提出了更高的要求, 这是建筑行业发展的新时期, 想要在激烈的竞争中获得优势建筑企业首先要提高建筑工程的质量, 通过对建筑工程施工管理和施工质量的有效控制来保证工程质量, 提高建筑企业的经济效益和市场效益。

## 二、建筑工程施工管理的意义

目前我国对建筑工程的需求越来越大, 同时随着新技术的出现, 我国建筑工程的规模也在不断地变大, 但是存在建筑工程质量较差的问题。建筑工程质量的好坏与建筑工程施工的过程密不可分, 只有加强施工管理和施工质量控制, 才能有效地保障建筑工程的质量。建筑企业要从基本出发, 以建筑工程质量为发展目标, 通过对施工过程中的各个环节进行有效控制, 从而提高建筑工程的质量。这是我国社会发展的需要, 也是建筑企业发展的目标, 提高建筑工程质量至关重要, 只有通过加强施工管理和施工质量控制, 才能使建筑质量得到明显的提高。

## 三、建筑工程管理和施工质量控制中的问题

### (一) 建筑工程施工管理问题

目前建筑工程施工过程中, 施工单位存在着分包的现象, 这是建筑行业大多数情况, 这样一来直接导致建筑工程施工管理中并没有统一的标准, 同时也不利于管理, 另外, 由于涉及多方的利益问题, 导致管理范围不够明确或者不够公平。甚至部分承包单位承包了自己不具备相关资质的业务工作, 导致在建筑工程施工的过程中出现了众多的问题, 这直接给建筑工程的质量造成了严重的隐患。其次建筑工程在施工的过程中, 需要大量的人力资源, 想要保障建筑工程的顺利进行, 需要对施工人员进行严格的管理, 但是由于施工单位是分包进行, 对人员的管理存在着严重的问题, 首先无法保证施工人员的专业知识相近, 甚至对施工人员的施工过程不能进行有效的监督管理, 这不仅会影响到建筑的质量, 还会影响到建筑企业的形象<sup>[1]</sup>。

### (二) 施工技术问题

在建筑工程施工的过程中, 会根据施工内容的不同, 需需利用到不同的施工技术, 但是由于施工人员普遍存在教育水平低的问题, 直接导致施工人员没有足够的专业技术在施工的过程中, 往往根据自己的经验和步骤进行施工, 这直接导致了施工质量参差不齐。比如说在沿海地区建筑物需要进行积极处理, 这需要使用到软土施工技术, 但是对于内陆地区来说就不需要进行这方面的处理, 如果内陆的施工人员进行施工时会忽略掉这方面的施工技术, 直接导致建筑质量出现问题。其次, 由于施工人员没有接受过专业的技术培训, 在施工的过程中往往是根据自己的经验进行, 但是随着时代的进步和发展, 在建筑工程中需要利用到的技术越来越新, 而施工人员自身的经验无法满足施工的要求。

\*通讯作者: 高永峰, 1982年1月, 男, 汉族, 四川内江人, 现任陕西建工第十一建设集团有限公司项目技术负责人, 工程师, 本科。研究方向: 建筑工程施工。

### （三）施工材料质量控制问题

在建筑工程施工过程中，材料质量对整体建筑质量的影响极大，在建筑工程施工的过程中，部分承包商或施工企业为了提高自己的经济收益，降低成本投入，在进行材料购买时，往往会选择质量较差的便宜材料，并且会不按施工的要求进行材料规格种类的采购，甚至会在材料购买中采取回扣的形式，使用极其劣质的施工材料，这不仅为建筑工程埋下了安全隐患，还会影响到施工的进度。再加上施工场地对材料质量的审核不够严格，导致不合格的材料轻松进入施工现场，这也导致了施工质量问题<sup>[2]</sup>。

### （四）管理模式落后

目前建筑企业工程施工的规模越来越大，不仅增加了施工的难度，还对施工管理和质量控制带来了影响。随着我国社会的进步和发展，建筑施工朝着机械化自动化的方向发展，传统的管理模式已经无法满足目前建筑工程施工的需求。对于绝大多数建筑企业来说，管理理念还处于传统模式中，缺少创新无法跟上时代的发展，满足现代建筑工程施工的需求。除此之外，建筑工程施工过程中，管理人员的质量意识较为薄弱，对质量问题不够重视，认为只要不出现大的质量问题，就不会影响建筑工程施工质量，因此导致施工的过程中无法满足质量需求。同时随着新技术，新工艺和新材料的出现，建筑企业传统的管理模式无法满足，导致质量管理水平无法提高。另外绝大多数的建筑企业在施工的过程中使用的传统管理模式单一，化安全措施没有落实，对质量管理也不够，这直接影响到建筑工程质量<sup>[3]</sup>。

## 四、建筑工程施工管理和施工质量控制的有效措施

### （一）提高设计图纸质量

建筑工程前期的施工图纸设计会对工程的质量起到一定的影响，因此，在选择设计单位时，要对设计单位的资质进行考察，同时要对设计经费进行控制不能一味地追求节省成本而选择不合适的设计单位。防止建筑工程，因为设计图纸的问题而出现质量问题。

### （二）完善施工管理制度

为了确保建筑工程施工管理和质量控制的顺利进行，需要针对建筑工程施工制定完善的管理制度，结合施工过程中的实际情况，对全过程进行严格的控制。首先建筑企业要根据施工情况进行施工责任区域的划分，并且确保管理制度能够充分落实，在施工的过程中进行奖惩措施，对表现优异的施工人员进行奖励对出现问题的施工人员进行处罚。在施工过程中如果发现质量问题，要进行及时的汇报，并且采取有效措施进行处理。

### （三）加强施工过程的控制和监督

想要有效地提高建筑工程施工质量，需要对施工的过程进行有效的监督管理工作。首先施工单位需要完善自身的管理体系，对于重点部位要进行严格的管理和检测，以此来确保施工的质量。其次针对承包单位要进行明确的责任划分，让各单位都明白自己的工作内容，以免出现分工不明确的问题。另外需要安排专门的工作人员，对施工过程中的各个环节进行有效的监督，确保施工人员使用的施工技术和操作全部符合相关的施工要求，只有这样才能有效地提高建筑工程施工质量，防止因为操作失误或技术不到位而出现质量问题<sup>[4]</sup>。如图1所示。



图1 施工过程的监督

### （四）加强材料质量控制

材料质量问题对于建筑工程施工质量而言至关重要，建筑单位在施工材料购买的过程中，要确保是从正规厂家处购买，并且要有相应的质量合格证书。其次，在施工材料进入施工现场之前，要对材料的质量进行全面的检测，确保

质量合格,并且型号规格都符合施工的要求,才可以进入施工场地。最后在材料选择时,要根据施工的要求选择不同的材料<sup>[5]</sup>。

#### (五) 选择合适的施工队伍

施工队伍是建筑工程施工过程中的核心内容,选择素质高的施工队伍不仅能够提高建筑工程施工的效率,还能为建筑质量提供保障。当建筑工程获得批准后,通过招标的方式选择优秀的施工队伍。首先要从施工队伍,资金情况,设备情况和技术等方面进行了解。其次要对施工单位已经完成的建筑项目进行考察,对该单位完成的施工质量和现场管理有足够的了解。另外还需要对施工队伍的资质等情况进行考察询问,确保施工队伍拥有所需求的资质。最后还可以通过施工队伍合作过的单位进行沟通,了解该施工队伍的具体情况。只有通过这些方式才能选择优秀的施工队伍,确保建筑工程施工的质量<sup>[6]</sup>。

#### (六) 加强施工技术的管理

随着我国科学技术的不断进步,各种全新的技术不断出现,并应用到了建筑工程的各个方面中。为了有效地提高建筑工程施工管理和质量控制,要对技术进行有效的管理。首先要根据建筑工程的需求,选择适合施工的技术并制定出技术方案和控制要点进行管理。其次要根据建筑工程管理的目标和技术,要点结合建筑工程施工中的真实情况作出适当的优化和调整,以此来确保工程的施工质量和顺利进行。最后要严格施工技术的管理控制,确保施工技术达到了专业和规范,只有这样才能有效地提高建筑工程施工质量,避免因技术方面而给建筑工程带来安全隐患。

#### (七) 提高施工队伍的综合素质

对于建筑工程施工来说,施工人员的综合素质对施工的质量会起到决定性的影响,因此,为了确保建筑工程施工进度的顺利进行和质量,必须加强对施工人员素质的提高,以此来保障建筑工程的顺利进行。首先在建筑工程开始之前,要对施工人员进行专业化的培训工作,确保施工人员对专业技能有充足的掌握,并且有足够的工作能力和责任意识。其次建筑企业要定期对管理人员进行培训工作,将最新的管理思想传授给管理人员,提高管理人员的管理水平,确保在建筑工程施工的过程中能够对各环节进行有效的管理<sup>[7]</sup>。

#### (八) 加强对设备的管理

在建筑工程施工的过程中,机械设备对质量的影响较大,因此,需要不断地加强机械设备管理。在施工的过程中,由于规模较大,往往需要借助各种各样的机械设备来帮助施工的完成,通过加强机械设备的管理可以有效地提高建筑工程施工质量。首先需要建立起完善的这些设备管理体系,对于不同的设备进行责任的划分,并且要对机械设备的故障维护和使用等信息做好详细的记录,确保机械设备出现问题时,能够在第一时间找到问题所在并采取有效的措施进行解决,避免在以后的工作中造成严重的危害<sup>[8]</sup>。其次在机械设备管理过程中要近期维护,尤其是对机械设备零部件的检查,一旦发现问题要进行及时的更换或维修,避免在使用的过程中造成严重的质量问题。最后机械设备的操作人员要严格按照操作要求进行,确保各项机械设备在进入施工场地后能够发挥出作用,坚决避免出现机械设备在施工场地堆积的情况。

#### (九) 加强施工质量的验收环节

为了确保建筑工程施工过程中各个环节的质量都没有出现问题,在施工的最后要加强验收管理,只有这样才能确保施工质量的控制和管理更加全面。首先要针对各项施工环节进行分析,根据国家相关规定和建筑项目的需求,制定出一套质量标准。在建筑工程施工质量验收的环节,以该标准为参考,对各部分进行详细的验收工作,确保施工质量,都达到合格,只有这样才能有效地提高建筑工程施工管理和质量控制。

### 五、结语

综上所述,想要有效地提高建筑工程施工管理和质量控制,需要对施工过程中的各个环节进行充分的了解和掌握,并针对影响质量的问题进行有效的分析和解决。通过加强建筑工程施工的各个环节的管理和控制,来有效地提高建筑工程施工质量。

#### 参考文献:

- [1]张贤龙,丁庆松,张晶.房屋建筑工程施工质量管理及控制措施研究[J].建材与装饰,2020(05):171-172.
- [2]南海卫.建筑工程施工管理及工程施工质量的有效控制[J].居业,2020(01):137-138.
- [3]孙灵娟.建筑工程施工质量控制及施工安全管理[J].四川水泥,2020(01):185.

- [4]沈彬.房屋建筑工程施工质量管理及其控制措施分析[J].地产, 2019(24):91.
- [5]孔国光.探讨提高建筑工程管理与施工质量控制的有效策略[J].居业, 2019(12):160-161.
- [6]杜旭涛.建筑工程施工质量管理方法及控制策略研究[J].居舍, 2019(35):134.
- [7]龙昌枝,何小燕.房屋建筑工程施工质量控制及施工安全管理探究[J].住宅与房地产, 2019(25):111.
- [8]王振.建筑工程施工管理及质量控制研究[J].居舍, 2020(03):153.