

建筑工程管理的重要性与创新方法阐述

黄树番*

陕西建工沔西建设有限公司, 陕西 712000

摘要: 在建筑工程项目施工过程中, 制定出严格的施工方案, 根据施工方案要求开展施工, 明确施工过程中的施工要点, 强化工程监督管理工作, 能够有效提升建筑工程的施工质量。本文主要分析了建筑工程管理工作现存问题, 并针对性探讨了管理工程施工优化措施, 完善建筑工程管理体系, 促进我国建筑事业的创新发展。

关键词: 建筑工程; 工程管理; 管理创新

一、前言

如果建筑工程管理工作出现问题, 不仅对于施工进度产生影响, 还会带来施工质量问题, 对于人们的生命财产安全造成很大影响。为了能有效提升工程建设质量, 确保工程保质保量地按时完成, 需要工作人员能够做好工程管理工作, 从工程各个施工环节入手, 基于工程施工要求和施工环境情况, 创新管理观念和管理方式, 完善现场管理制度, 强化建筑管理水平。

二、建筑工程管理工作的重要性

我国建筑事业不断创新发展, 建筑工程管理工作也要不断创新工程管理模式, 跟随我国社会经济的发展和体制改革创新改革, 提升建筑企业的市场竞争力, 同时也能够不断推动我国建筑行业的创新发展^[1]。积极在内部创新工程管理模式, 能够确保工程管理工作的顺利开展, 提升建筑工程的科技水平, 结合现代化信息技术的应用, 积极引进先进的建筑工程施工设备和施工理念, 确保建筑企业的稳定发展。只有施工企业提升了自身社会经济服务质量, 才能够真正促进我国的经济的发展。针对建筑工程来说, 科学合理的应用管理理论, 才能够把工程管理工作的功能充分发挥出来。建筑工程企业需要不断的优化和更新管理模式, 提升工程管理工作水平, 确保企业能够正常保持使用进度。建筑企业要积极引进先进的管理及时和管理方案, 满足企业现代化发展的科学管理需求, 实现科学管理目标。

现代化建筑工程越来越复杂, 需要针对施工重点开展项目管理工作, 采取有效的控制管理措施强化质量要求, 确保工程质量满足施工需求, 保障施工的顺利进行。在建筑工程施工现场做好施工管理工作非常重要, 由于一部分建筑工程的工程内容比较复杂、施工量比较大、施工周期比较长, 因此, 在施工中很容易出现质量问题, 导致后期进行多次的维修, 加大了工程的施工量。如果能够在施工之前要提前针对施工现场的材料、设备和相关施工工序进行检测, 能够及时地发现在施工现场存在的问题, 针对问题进行及时的就不和修复, 避免造成后期工程变更情况的出现。在施工现场做好控制管理工作, 还能够提升工作人员的监督管理意识, 减少工程成本消耗, 保障工程的施工质量。

在建筑工程施工管理工作中, 最重要的就是安全管理工作, 对于工程项目建设会产生直接影响^[2]。施工企业工作人员需要加强安全管理工作的重视力度, 采取有效的措施进行安全管理工作, 减少安全故障的发生概率, 提升施工安全性, 确保工程施工质量符合建设需求。

三、建筑工程管理工作现存问题

(一) 信息化水平不足

在建筑工程施工中应用现代化信息技术, 能够提升建筑工程的科学性。目前信息技术主要是应用于建筑施工前期、工程造价环节以及工程施工环节等。目前建筑管理工作信息化不足, 在建筑管理工作中, 管理工作人员的工作经验和专业能力不足, 对于信息技术掌握和了解不深刻, 没有把信息技术优势在管理工作中充分发挥出来, 专业素质参差不齐。在建筑工程中计算机的应用以及信息技术的应用受到局限, 在工程内部没有形成全面的信息共享机制, 虽然计算机自身计算运行快速, 但是彼此之间的信息交流不畅通, 导致应用效率不足。

*通讯作者: 黄树番, 1982年1月, 男, 汉族, 陕西咸阳人, 现任陕西建工沔西建设有限公司项目经理, 中级工程师, 本科。研究方向: 工程管理。

(二) 管理观念落实

在建筑企业单位中，很多施工企业单位过于重视施工技术的先进性，却忽视了建筑工程管理观念创新的重要性，从单位领导层认为针对工程管理环节加强投资很浪费，不如直接投资施工技术^[3]。这样的观念落实到实际工程管理工作，导致在建筑工程管理团队中，很多工作人员具备的专业素养不高，在带领工程管理工作开展的过程中出现许多多的问题，直接影响工程的预期施工进度，同时也会影响施工效率和施工质量。

四、建筑工程管理工作优化措施

(一) 创新管理理念和管理制度

想要从根本上强化建筑工程管理工作，首先需要从管理观念和管理制度上完成创新。在管理理念角度来说，工程管理团队需要强化对于内部工作人员的管理，通过培养工作人员的自我创新意识，来完成管理理念的创新^[4]。在招聘管理工作人员的时候，需要创新招聘条件，寻找具备丰富理论知识和专业性比较强的技能型管理人员，在进入企业之后进一步通过专业化的培训提升管理工作人员的专业素养。在工作中可以通过参与建筑工程管理方法设计大赛，提升管理工作开展的创新意识，总结出更加科学合理的管理方法。在创新管理观念时，除了需要结合企业单位自身发展特点和工作开展需求之外，还要积极根据市场需求建立完善的管理体系，创新管理方案，确保企业能够提升核心竞争力。企业在现有制度的基础上要完成制度创新，例如现有的制度中包含有项目经理制度，那就可以仅一部分配合绩效考核制度和责任制度开展，把工作内容落实到每一个工作岗位和工作人员身上，避免出现工作独断问题，有效提升工程管理效率。责任落实能够在出现问题之后直接寻找负责人，绩效考核机制则可以把个人利益跟工作质量相挂钩，提升管理工作人员的工作积极性。

(二) 创新管理组织结构

想要创新管理组织结构，需要认识到目前组织结构中存在的不足之处，针对问题及时解决，针对优点要继续继承和发扬，在原有优点的基础上完成组织结构创新，根据建筑工程施工特点科学合理地完成人力、物力和财力资源的分配，满足建筑工程项目的建设需求。要充分地研究好建筑工程实际的建设需求，科学合理的管理好跟建筑工程相关的施工成本、施工材料，管理好施工安全和施工质量。针对施工人员和管理人员要加强培训教育工作，明确工作岗位的工作职责，提升管理工作的科学性合理性，通过合理安排工作提升管理效率。

(三) 创新管理技术和管理方式

管理机构的创新还要配合创新管理技术和管理手段，管理人员要积极学习新的管理技术和管理知识，淘汰不符合管理需求的管理手段^[5]。针对建筑企业来说，要针对建筑工程设备和建筑材料进行更新换代，开发新的建筑管理技术，重视新材料的应用。管理工作可以结合现代化互联网技术的应用，结合先进的信息管理手段，通过使用现代化信息网络系统，针对建筑工程加强管理。管理团队要把现代管理技术和科学技术相结合，在建筑工程管理工作中应用相关管理软件，确保管理工作能够更加自动化和智能化。积极创新管理技术和管理方式，管理人员也能够在工作中及时快速地发现施工质量问题，提升质量问题的解决效率。

(四) 建立工程监理体系

针对目前已经具有的管理体系加强研究，不断地根据工程施工要求完善监理体系，规范管理工作的开展，避免为了提升经济收益而盲目做出的违法犯罪行为。仔细学习国家相关法律法规要求，结合自身监督管理情况，制定出符合企业发展的管理体系，在日常管理工作中，把监理工作形成详细的书面记录，为后期工作的开展提供数据支持。（如下表1）

表1 监理内容记录

天气	气温	风力	风向
主要施工内容	—	—	—
存在问题	—	—	—
承包人处理意见、处理措施	—	—	—
监理机构签发的意见、通知	—	—	—

(五) 强化材料管理

建筑材料的质量决定了建筑工程的施工质量，可以说材料是建筑工程的重要基础保证，在建筑工程建设过程中使

用的混凝土、钢筋、涂料、门窗配件都属于建筑材料的一部分,需要选择信得过的供应商,在施工材料进入施工现场之前,检查好施工材料的质量合格证书,确认质量满足施工需求,才能够进入到施工现场^[6]。要做好材料的储备管理工作,减少材料在储备过程中可能出现的材料损耗。针对原材料和半成品等需要分门别类地放好,并做好相应的防腐、防潮工作。在施工材料的应用过程中,还要进一步进行材料复检,确保不会出现不合格施工材料。

(六) 强化施工技术协调

在施工过程中做好施工技术协调非常重要。实际的管理工作中,工程甲方需要具备完善的项目管理制度,把施工中的内部结构和外部结构正确划分出来。建立严格的调整程序,然后进行施工技术协调,站在不同的角度完成施工环节的分析和控制^[7]。在施工中建设通常的信息中心,能够把参见系统中产生的信息更加准确的进行流动和转化。监督管理单位要形成领导机制,引导和干预在施工过程中不同施工企业单位的协调工作。管理工作人员要熟悉工程施工的设计要求,把监督管理职能充分发挥出来,统筹兼顾所有施工环节。因此,建立管理体制,完成施工技术的协调和管理工作非常重要。

(七) 提升工作人员综合素质

工作人员的素质对于工作质量的提升非常重要,要积极加强管理人员的培训和管理工作,提升监理人员的综合素质水平。相关监理工作领导要强化对于培训管理工作的重视力度,在培训过程中带头参与,例如说可以通过座谈会的方式让监理人员学习更多的专业技能。组织工作人员参与理论与实践操作,确保监督管理人员不仅拥有丰富的理论知识,还能够把自己掌握和学习的知识应用到实际监督管理工作中,提升建筑工程施工质量管理工作水平。在工作中要把监督管理工作人员的岗位职责落实到位,强化对监督管理人员的管理工作。要完善绩效考核制度和奖惩制度,严肃处理那些不具备职业道德的工作人员,并把在工作中积极学习、爱岗敬业的优秀监督管理人员树立典范,予以表扬和奖励,引导和激励其他员工能够提升学习和工作积极性。

(八) 安全控制管理动作

安全生产、安全施工时建筑工程施工的头等大事,一旦出现安全事故会严重影响工程顺利建设,威胁人们的生命安全。因此在施工过程中,要对安全控制管理工作的开展加强重视^[8]。在工作中给每个人的心中树立安全责任意识,定期举办安全培训活动,要求工作人员把安全生产放在第一位。在建筑工程施工中,要加大安全监督检查力度,施工中不定期的抽查施工质量,减少安全事故的发生概率。要在施工现场指定安全制度,把施工责任落实到人,出现安全事故立刻责任到人,拟定出快速有效的解决方案。要加大安全控制工作方面的资金投入力度,建设相应的安全设施,使用安全劳保产品,重视安全培训工作的开展,真正地把安全生产这个理念落实到每一个施工环节和每个施工人员的心中。

五、结语

一般建筑工程施工量比较大、施工周期长,施工项目管理繁杂而细致,需要施工企业单位把自己的长处充分利用起来,结合自身特征科学合理地制定施工管理方案,建设质量保障体系,强化自身安全生产意识,控制好建筑工程施工中的生产成本。企业从心中重视施工管理工作的开展,建立起完善的施工管理方案,包含施工过程的每个项目,优化施工全过程,才能够真正提升建筑工程施工质量,确保建筑工程的顺利完工。

参考文献:

- [1]张俊杰.探究建筑工程管理的重要性及策略研究[J].建材与装饰,2020(04):155-156.
- [2]许武.探究建筑工程管理的关键点与创新方法[J].建材与装饰,2019(36):180-181.
- [3]廖锦清.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].住宅与房地产,2019(36):116.
- [4]袁京.建筑工程管理的重要性分析[J].居舍,2019(35):166.
- [5]黄亚琴.建筑工程管理的重要性与创新方法分析[J].中国建筑装饰装修,2019(12):89.
- [6]傅伟忠.建筑工程管理的重要性与创新方法初探[J].四川水泥,2019(12):168.
- [7]许海.建筑工程管理的重要性与实施途径[J].地产,2019(23):64.
- [8]王敏.建筑工程管理的重要性与创新方法[J].地产,2019(23):85.