

招投标及合同管理阶段工程造价的控制策略

李致邻

宁夏银变科技有限公司 宁夏 银川 750200

摘要: 随着市场经济条件下建设项目的不断发展, 工程项目的造价控制对于建设项目投资效益的影响作用日益明显。本文简单讲述了招投标及合同阶段工程造价控制的重要性, 然后分析了招投标与合同阶段工程造价管理中存在的问题, 最后探讨了招投标及合同阶段的工程造价的控制策略, 以期指导工程施工中合理地确定和有效地控制工程造价。

关键词: 招投标及合同管理; 工程造价; 控制方式

引言: 在经济发展新常态的背景下, 人们的生活水平和社会发展速度不断的提高, 发生了质的飞跃。工程项目也随之不断的增加。在现今的工程项目中, 工程造价早已不再是仅仅局限于最后的工程竣工结算阶段, 而是出现在整个项目的建设的过程中。这是因为整个工程项目的周期长, 资金投入量大, 必须要做好每个阶段的过程造价控制才能够真正的控制工程造价成本。而招投标及合同阶段的造价控制作为事前的主动控制, 更是成为了工程造价控制的重中之重。因此, 根据工程的实际情况, 分析工程造价在招投标及合同阶段的控制, 对于工程的顺利开展有着重要的作用。

1 招投标及合同阶段工程造价控制的重要性

目前我国政府投资主导成立了多家地区性水电投资公司, 各自负责区域范围内的水利水电工程建设, 每年水电投资公司需要为各项水电工程支付大量建设资金。水电投资公司必须重视投资控制才能使国有资金不受损失, 做好招标阶段工程量清单编制, 充分发挥市场作用, 通过充分竞争选择优质的施工企业。在合同签订时, 明确相关责任, 风险划分, 制定合理的合同变更机制, 对建设投资控制是十分必要的^[1]。

2 招投标与合同阶段工程造价管理中存在的问题

2.1 招投标阶段存在的问题

2.1.1 招投标过程中, 不合理的竞争是主要的安全隐患之一

现阶段, 一些企业为了实现中标, 往往采用多方围标等不正当的手段进行竞争。为了谋取更多不正当的利益, 通常通过层层外挂、层层剥削, 收取一定金额的挂靠费和管理费, 来谋取利益。这种不健全的投标方式不仅会为企业带来巨大的损失和安全隐患, 还会使工程造价过高。

2.1.2 部分投标企业在进行投标时随意降低报价, 使报价严重失衡

首先, 目前有部分企业为了实现中标, 采取不平衡的报价手段, 通过降低价格来提高中标的可能性。此

外, 部分企业还想尽办法来改变现场签证和原有设计, 以期增加额外收入。这些不良的招投标手段给后期造价管理埋下了安全隐患。

2.2 合同签订阶段存在的问题

2.2.1 缺乏合同管理意识

许多公司为了谋取更多的利益, 会利用不正当的方式签订合同, 从而在合同中埋下了纠纷隐患。甚至有些施工单位在执行合同时, 没有按照合理条款来履行义务(例如在施工时购买价格低廉的劣质施工材料, 却在报价单上填写价格高昂的优质施工材料的价格), 使得合同管理工作形同虚设, 没有实质性的作用。这些问题都是缺乏合同管理意识的表现。

2.2.2 合同条款模糊

项目实施的过程中会出现许多细节问题, 项目实施阶段是最容易出现经济纠纷和经济损失的阶段。在签订合同时, 如果工作人员没有详细解释每一项条款, 合同中存在一些模糊的内容, 当出现问题时, 双方就会因为保护自己的经济利益, 出现责任互推、无法界定责任归属等问题。在工程正式开始之前, 如果工作人员没有做好调研工作, 那么后续施工会因为受到一些外在因素的影响而出现质量问题。例如, 挖填方问题会影响后续施工, 而为了能够解决这类问题, 工作人员就需要再一次明确支护模式与经费等方面的内容。因为一旦涉及资金, 合同双方就会出现分歧, 导致工程停滞, 影响工程总体进度^[2]。

3 招投标阶段工程造价控制的策略

3.1 把控好投标文件的编制质量

招投标阶段造价控制最基础的一项工作就是结合工程实际编制科学合理的投标文件, 具体需要注意以下两个方面内容。其一, 控制好投标文件的编制质量, 严格遵循相关规范和标准进行操作, 保证投标文件中各项条款用词的准确性, 避免由于承包商曲解文件内容而导致造价失控的现象。同时还需要对施工材料等做出详细说明, 防止施工过程中使用假冒伪劣产品。其二,

做好工程量核算工作。可以将先进的信息化技术应用到招投标文件的编制工作中，如 BIM 技术，这样就可以更好地控制工程量清单编制的质量，从而为投标单位工程报价的制定提供更加可靠的依据。

3.2 提高工程量清单编制水平

工程量清单对工程造价控制具有至关重要的作用，是招标资料的主要内容，其中涵盖了多个关键的项目要点。招标单位需要提交工程总量，负责工程量变更、测算等工作。工作人员在制定工程量清单时，必须遵循合理性与客观性的原则，做好工程量清单编制工作，这也是造价控制工作中的主要工作。在编制工程量清单时，工作人员需要保证工程量清单内容的清晰性与明确性，从而为造价管控工作奠定良好的基础。在具体的编制工作中，工作人员需要避免出现工程特性表述不清晰、项目罗列不全面、工程量测算失误等问题。这些问题，不仅会增加造价管控难度，还会增加工程变更次数和项目索赔的可能性^[3]。如果成本出现变化，那么资金损耗在所难免，工作人员甚至会通过这种变化来谋取利益。因此，相关造价管理人员必须重视工程量清单的编制过程，做好工程量清单编制工作，提高编制水平，以此来提高工程项目造价控制水平。

3.3 完善招投标制度

制度管理是整个工程项目顺利开展的保障，建筑工程招投标造价也需要完善相关制度，才能确保其顺利开展，其中主要可以从以下 5 个方面进行管理。第一应当加强对工程招标代理机构的全面监管，在监管过程中还应当按照有关标准进行。例如，住房和城乡建设单位已经对建筑工程招标代理机构的认定做了取消处理，因此需要加强对此类项目的监管力度。第二制定科学合理的管理规范标准。针对每个环节，相关管理部门还需要严格监管工程项目招标代理机构，并将监督管理工作贯穿始终，及时公开监督管理情况，才能避免不必要的问题。第三提高招标文件的完整度。具体来说，一般工程的招标文件还应当包含设计规划、投资和具体功能等。第四加强对投标单位各项资料的审核力度，尤其需要加强对投标单位的技术、信誉和财务等方面的审查工作，确保该单位能够适应整个建筑工程的具体要求，并保质保量地完成相关工作。

4 合同阶段工程造价控制的策略

4.1 提高合同文本的规范性

水电工程合同阶段建设单位确保合同文本足够规范，否则无法维护建设单位和施工单位的利益。因此，建设单位可以对以往的水电工程合同进行总结，根据其

中的内容设计一套完善的示范合同文本，然后在新的水电工程合同签订时即可直接按照示范合同文本进行修改和补充，最后对合同条款是否公平进行评价，这样才能保证合同文本的规范性和严密性符合要求，从而提高建设单位的工程造价控制水平。

4.2 加强合同管理

投资方在选择竞标单位的过程中，应不断加强评标管理工作，并将工程建设最高标价公布。在制定限价时，要充分结合建筑市场的发展动态、工程建设质量的要求、具体的施工环境等因素，科学编制合同内容，保证合同各条款的缜密性和科学性，并不断细化工程建设的各项具体内容。此外，在合同编制过程中还要严格遵守公平和客观原则，将工程建设管理工作纳入双方签订的合同中，在一定程度上降低合同实施过程中的风险，并对双方的权责关系做出明确规定，保护好双方的权利。此外，还要不断加强合同管理工作，防止工程施工过程中发生经济纠纷，进而保护建设方的权利。对于工程中的一些特殊要求，也应写入双方的合同中，避免后期出现纠纷。

4.3 充分应用合同的约束作用

在签署合同的过程中，要想有效控制工程造价，尽可能地降低风险所带来到资金问题，就需要工作人员认真负责。合同条款是解决纠纷问题的理论依据，这就要求工作人员逐条分析合同条款，并明确权责关系，才能有效控制工程造价。此外，工作人员还需要在确定项目价款之前，对隐形的经济利益进行针对性的分析。一般来说，对于外在风险的防范，小型工程一般会采用固定价款，而大型工程则会采用可变价款。另外，合同条款还存在潜在的资金风险，一些条款与承包单位的总体利益息息相关，因此在开展工作的过程中，必须监督承包单位严格按照投标活动的工程质量要求进行施工。

结束语：建筑企业若要合理把控施工过程中的造价管理，那么就需要制定行之有效的工程造价管理方案。同时，有关人员应当转变思想认识，意识到其重要性，才能在实际工作中深入了解其中存在的问题，并提出合理的解决方案，实现对工程设计方案和造价的优化。

参考文献：

- [1] 占玉芹. 招投标及合同阶段工程造价控制的策略[J]. 新材料新装饰, 2020, 2(1): 96.
- [2] 卢腊梅. 谈招标投标阶段工程造价存在的问题及控制措施[J]. 居舍, 2020(11): 183.
- [3] 刘汉平. 建筑工程招投标阶段造价控制的影响因素及措施研究[J]. 低碳世界, 2020, 10(4): 193.