

# 房建施工管理与质量控制的策略研究

程冬冬

广西建工集团第二建筑工程有限责任公司 广西南宁 530000

**摘要:** 在社会的发展过程中,房建工程项目不断完善,使人们的生活更加方便,同时提升了人们的生活质量。房建工程项目涉及不同的流程,相关管理人员应加强各环节的管理工作,了解其在实际管理过程中存在的重要问题。针对房建工程现场施工管理常见问题进行分析,并提出针对性的解决措施,开展先进的管理手段来提高房建工程施工的质量。

**关键词:** 房屋建筑; 工程管理; 施工质量; 提升对策

## 引言

房建工程管理是房建工程中的重要组成部分,它的有效与否直接关系到工程项目的整体质量、建设进度、资金控制以及建设相关方的经济利益等。因此,研究并解决房建工程管理中存在的各种问题具有非常重要的现实意义。文章先是对房屋建筑工程管理进行简要概述,阐明其具体内容、管理特点以及对工程建设的重要性,而后列举了多项房建工程管理过程中常见的问题,最后就提升房建工程管理效用提供一些有效策略,以期促进我国建筑行业步入稳定、健康、可持续发展的状态中。

## 1 房建施工管理与质量控制的重要性

### 1.1 有利于促进建筑业稳定健康发展

现如今的房屋建筑市场在国家经济发展的刺激下得到蓬勃发展,建筑行业间的竞争日趋激烈。在这种大环境下,很多建设单位只是单方面地注重企业规模发展,不断抢占市场份额,却在一定程度上忽视了房屋建筑的工程质量,不仅扰乱了建筑市场正常发展的步调,也会影响广大民众的生命安全,危害社会稳定。而强化房建工程管理可以在一定程度上提升房屋建筑工程质量,减少可能发生的各种房屋安全问题,进而更好地推动建筑行业的健康发展<sup>[1]</sup>。

### 1.2 优化房建工程施工技术

施工现场的管理作为房建生产的重要环节,如何通过科学的管理模式来提高施工现场的管理水平已经成为现阶段房建施工发展的主要问题,通过施工技术的合理化应用不仅能够提高施工质量,而且能够通过创新等手段提高施工技术的运行能力,从而更好地改善相关技术的运行标准,从根本上优化了房建工程施工的基本技术。

### 1.3 有利于确保房屋建筑工程质量

影响房屋建筑工程质量的因素有很多,如基础建设

材料是否合规,建设过程是否满足设计和规范要求,后续的质量检验是否规范等等,其中任何一方面出现问题都会影响房屋建筑的整体质量。而这些内容都包含在房建工程管理中,因此,强化房建工程管理,完善房建工程管理体系可以保证房屋建筑项目的顺利进行,并切实规范房建施工的各项内容,真正地让房屋建筑工程质量有章可循,为民众日常生活提供安全可靠的房屋建筑<sup>[2]</sup>。

## 2 房屋建筑施工管理与质量控制存在的主要问题

### 2.1 对于施工技术和管理理念方面的问题

目前我国房屋建筑工程在开展工程管理的过过程中,还存在着管理理念和施工技术落后的问题,对于一些先进的施工技术没有及时引进,依然采用传统落后的施工技术,无法把一些现代化管理模式和施工技术有效地融入其中。对于这种问题进行分析,主要是由于有些施工企业没有站在经济效益的角度上开展考量的工作。部分施工企业缺乏远见,觉得如果引进一些先进的施工技术和管理理念,会导致成本提高,无法保证经济效益,但是却不知积极采用先进的施工技术和管理理念,可以让施工工期得到缩短,让整体的施工质量得到有效提升,并且能够帮助施工企业在业界树立起良好的形象和口碑,最终让企业的长远发展得到有效促进。

### 2.2 安全意识和成本意识不足

房建工程施工是一项涉及多工种、多专业的复杂系统工程,工作人员的安全意识和成本意识与工程质量密切相关。在施工过程中,管理部门需要增强工作人员的安全意识和成本意识,将安全管理工作和成本控制工作落在实处。然而,在实际工作中,管理部门没有对工作人员进行安全意识教育和成本意识教育,容易导致工作人员缺乏成本意识和安全意识。在施工过程中,工作人员忽视了自身的安全,就会导致安全事故频繁发生,从而对工程进度造成严重的负面影响。另外,在房建工程实施过程中,工作人员缺

乏成本意识,往往会导致实际成本和预算存在较大的差距,从而严重影响房建工程的经济效益。

### 2.3 房建工程施工现场管理不到位

为了保证房建工程施工质量以及施工人员的安全,相关部门需要加强施工现场管理,充分发挥自身的作用。然而,在房建工程项目中,相关部门采取的管理方法、管理流程、管理模式往往与实际存在一定的差异,从而导致施工现场安全隐患频发。另外,建筑企业往往安排兼职人员负责管理工作。然而,这些兼职人员缺乏专业知识和工作积极性,他们在工作时往往敷衍了事、态度消极,从而导致管理工作过于表面化,无法充分发挥管理工作应有的作用。

## 3 优化房建工程施工管理与质量控制的策略

### 3.1 级配管理质量控制

在房建工程中,材料混合拌制、材料的级配等是其中重要的作业活动。首先,严格控制拌和所用原材料的质量。根据规范检查原材料质量、材料级配等,施工所用的粗骨料、细集料等无论是粒径级配还是级配曲线不得违反要求;其次,控制材料配合比。通常情况下,承包单位根据理论要求完成试配实验,之后交由监理审查,所提交的试配件可选出其中与要求相符的2~3个对其配合比进行检测。所提交的试配件的原材料质量证明、试块抗压强度报告、现场复验报告、取样试验报告及其他相关资料需一并报送;最后,进行现场施工质量控制。具体检查拌和设备状态、拌和料计量装置、称重衡器等;检查现场施工所用的原材料,比如水泥、粉煤灰、砂、粗骨料、外加剂等;检查实际配合比是否与理论配合比存在差异。明确在作业环境出现变化时的调整情况,以混凝土施工为例,在雨后作业时会因砂的含水率产生影响,此时应调整水灰<sup>[3]</sup>。

### 3.2 需要加强防范工作,做好施工质量的检测等工作

在房屋建筑施工的过程中,经常会发生一些突发情况和问题,如果想要对这些突发性情况和问题进行及时的解决,还需让质量预防制度得到有效的完善。对于施工过程中可能会出现的一些问题和影响质量的因素,需要进行深入的研究和分析,在施工作业开展之前制定好相应的防范措施和紧急预案,让施工作业的顺利开展得到保证,让管理工作能够在其中发挥出更大的作用和效果。比如由于天气情况比较恶劣,或者因为政策等方面的因素,让施工进度受到了影响,或者是发生了一些安全隐患的时候,都可以采用之前所制定的应急预案开展

处理工作,对施工作业的顺利进行起到保障的作用,避免发生一些损失的问题。除此以外,对于施工质量的检测工作也是非常重要的,对于这个方面的问题,还需重视做好施工现场的管理工作,如果发现施工过程中出现偏差的情况,还需及时开展纠正的工作,防止在完工的时候会发生返工的情况,通过在施工的过程中开展质量控制的工作,可以让施工质量得到有效的保证,从而让整体工程的质量得到提高。

### 3.3 重视施工进度管理

在工程建设过程中,建设单位需要结合房建工程总体进度与实际施工情况,对工程的施工进度进行合理安排,尽可能地对每一个施工环节都进行细化,合理地、有序地、科学地安排不同工序之间的衔接,从而最大限度地确保工程施工能够在合同规定的时间内完成。与此同时,在进行施工进度管理过程中,建设单位一定要对施工图纸进行详细的分析,组织设计人员、技术人员与实际施工人员三方就图纸的具体细节进行交流和讨论,避免因为一些设计上的疏忽而影响具体的施工进度。最后,为了除了人为因素影响外,不可控的自然因素也是影响施工进度的主要原因,施工管理人员需要充分了解项目当地的天气变化情况,根据天气的变化设计更为合理的施工安排,避免因为天气因素影响出现工期延误的现象发生。

### 3.4 加强信息技术应用

当前,房建工程施工现场管理体系已经发生了巨大的变化。利用信息技术开展管理工作,能够有效提高管理质量和效率。在实际工作中,建筑企业可以在施工现场安装智慧工地系统,加强施工现场管理。另外,建筑企业还可以在施工现场安装视频监控系统以及质量安全监督检查系统,以此来掌握施工现场的实际情况。在信息技术的支持下,管理人员能够及时发现施工过程中存在的问题,从而采取相应的措施加以解决。另外,在房建工程施工现场管理工作中应用信息技术,能够有效避免因施工问题而导致的工程成本增加<sup>[4]</sup>。

### 3.5 需要让工程管理人员的专业水平得到提高

在现代化房屋建筑工程中,工程管理工作需要贯穿落实到整个施工中,需要管理人员在其中发挥出自身的重要作用,并且需要管理人员具备较强的专业水平和专业素质。为了让管理人员的工作能力得到有效提高,建筑企业还需重视开展管理人员的培训工作,提高他们的工作能力和责任意识,让管理人员的综合素质得到提

升，以此可以让各项工程的开展得到有效的保证，让工程管理的质量和水平得到提高。

#### 结束语

随着我国现代化城市建设的快速发展，社会对房屋建筑施工质量提出更为严苛的要求。建设单位需要重视和强化自身房建工程管理制度，不断研究自身工程管理过程中出现的各种问题，根据其产生的根本原因来采取对应的优化解决措施，进而全面提升建筑工程管理工作效用，保证各规模房屋建筑工程的建设质量，推进我国建筑行业向着稳定、健康、可持续方向发展。

#### 参考文献

- [1]罗浩.房建工程管理存在的问题及解决方案[J].工程建设与设计, 2019(6): 266-267.
- [2]李迎宾, 宋相永.房建工程管理中存在的质量问题及解决方案[J].城镇建设, 2019(10): 174.
- [3]罗小华.房建工程管理存在的问题及解决方案[J].现代物业(中旬刊), 2019(11): 150-150.
- [4]李国兵.房屋建筑施工过程中存在的问题及解决方案[J].建材发展导向, 2020(5): 20-21.