

水利水电工程成本控制的有效措施探究

张松浪

新疆金水工程检测有限公司 新疆阿克苏地区 阿克苏市 843000

摘要: 在水利基础设施建设相关的工程项目之中, 相关单位或者部门需要重视对成本的控制以及管理, 从工程项目的实际建设情况出发, 制定相对完善的成本预算, 从而使工程项目的建设成本大大降低, 使相关单位或者企业能够获得更大的收益。

关键词: 水利水电; 工程成本; 控制措施

引言

水利水电工程项目的成本控制及财务管理作为项目整体管理结构中的核心内容, 其是维护工程项目健康、稳定进行的基础。但其在实际管理工作开展过程中涉及了诸多内容, 是极为烦冗且复杂的, 因此需要通过实践并结合工程项目实际问题来开展各项管理工作, 以此来为水利水电工程项目的顺利开展保驾护航。

1 水利水电工程成本管理控制的意义

水利水电工程中对项目进行总体的规划, 是水利项目的重中之重, 总体规划工作的质量决定着水利基建的成本。科学、合理地进行水利基建工程成本规划, 既能节省各方面的成本, 又能为水利水电工程的相关负责单位增加经济效益。水利水电工程在开工之前, 需要从工程、经济、技术等多个角度进行综合考量, 做好相关资料的搜集、整理和分析。工程开始前, 还需要制订多项不同的技术方案和施工方案, 并加以仔细分析和讨论, 为后续工作的继续展开奠定基础。对工程项目的资源供给、规划设计、环境保护、投入成本估算等进行了详细的规划和分析, 使水利基建项目施工更加地安全可靠, 更好地为人们造福。作为水利基建工程项目中最重要的组成部分, 项目规划与项目建设都有着重要作用, 其质量的好坏也关系到水利基建工程项目成本管理和控制。

2 水利水电工程成本控制的主要内容

2.1 科学明确成本控制管理目标

在水利水电工程施工成本控制管理活动开展前, 任何一家施工企业都必须科学明确自身的成本控制管理目标, 综合考虑不同因素对于施工成本控制的影响内容, 比如施工材料与设备采购、施工环境管理等。施工企业要成立专业的成本控制管理部门, 安排工作人员负责科学预测出水利水电工程施工的各项费用, 结合市场价格发展趋势合理把握水利水电工程项目的建设施工开支, 帮助企业全面提升水利水电工程施工成本控制管理水

平, 降低企业各项成本支出费用, 创造出更多的社会效益和经济效益。

2.2 强化工程成本核算

当企业成本控制管理人员对水利水电工程项目进行科学预测成本后, 还需围绕企业内部管理实际情况有效开展造价成本核算作业。成本控制管理人员要科学有效地明确水利水电工程项目的施工核算定额, 充分保障该项工作的规范性和实效性, 这样才能够促进工程各个环节有条不紊地进行, 同时帮助企业实现各项资源的合理配置目标, 避免企业在施工过程中出现资金紧张的情况。

3 水利水电工程成本控制措施

3.1 提升成本控制意识

基于社会发展新形势下, 施工企业单位必须高度重视水利水电工程施工成本控制管理工作, 高层领导要主动加强对施工成本控制管理人员的科学指导, 督促他们履行好自身的岗位职责, 严格按照规章制度要求规范操作。施工企业要专门成立工程项目成本控制管理部门, 指引每位成本控制管理人员及时转变自身的工作理念, 有效提升成本控制管理意识, 充分认识到该项工作的重要性。在水利水电工程施工开展之前, 施工成本控制管理部门需要对工程造价成本展开科学全面的预算作业, 提升对施工全过程成本的掌控水平, 同时还需加大对成本预算的监督管理力度。

3.2 优化工程项目财务管理流程

对于水利水电工程项目财务管理来说, 其客观存在诸多的不确定因素, 而面对此种状况, 构建一套完善且系统的财务管理流程是极为有效的解决措施。要根据工程项目中所存在的关键控制点, 对权责进行合理的分配与明确。一般来说, 对于财务管理流程的优化要着重强化以下几个方面: 其一, 规范成本费用的预算管理流程。在工程项目开展过程中, 要强化预算管理的有效

性,要着重关注各项成本预算的准确性,以及在预算执行过程中的管理控制,并对所发现的预算偏差进行及时的分析与纠正;其二,优化工程报量及结算管理流程。在工程项目实际开展的过程中,要加强各个部门之间的协作关系,并做好相应的权责分配工作,要对工程报量资料的完备性、充分性、签证时效性,以及结算台账、签证台账的完整性等内容进行合理评估;其三,规范合同变更与索赔管理流程^[1]。首先需要对合同进行细致的解读,做好对合同条款的把握,要着重关注合同工程量清单,并且一旦发生合同变更事宜,要注重变更签证资料的完整性与充分性。此外,还需加强变更索赔谈判、结算策划等方面的管理。在开展以上关键流程管理的过程中,还需相应的制定财务管理制度,并对各项制度执行的有效性进行合理评估,以此来进一步强化水利水电工程项目财务管理水平。

3.3 控制施工材料成本

材料浪费问题是水利施工中成本控制工作遇到最大的问题。①在选择材料时应该对比多家材料供应商,选择性价比高的供货商,把好材料成本控制第一关;②制定材料运输方案,对运输车辆、运输路线、运输期限等进行优化,制定出完善的运输方案,将材料运输过程中运费、材料损坏等问题解决,把好材料成本控制第二关;③对于施工中暂时用不到的材料应该合理堆放,根据材料性能、特点以及存储要求等进行堆放,防止因为堆放不合理,导致材料出现变质、结构损坏问题,把好材料成本控制第三关;④做好材料应用管理,因为施工不合理而导致工程返工而带来的额外成本问题较多,返工时势必需要应用额外的材料,这大大增加了企业的投入,所以应该控制好材料管理工作,使得各项施工中施工人员能够合理地应用材料减少材料浪费现象以及返工问题,切实提升材料成本控制质量。

3.4 加强对成本数据的收集与分析,实现精细化管理

水利水电工程项目在开展之初,财务部门就应根据项目的决策需求,对各项成本数据进行收集、整合与分析。水利水电工程项目成本的构成包含了多个方面,诸如原材物质采购成本、人力成本、建设成本等。在不同的成本分类下,又含有一系列的明细内容。而进一步加强对各类成本数据的收集与分析能够使施工单位对宏观市场有一个明确的认知,有利于企业做好自身的发展战略定位^[2]。通过对各类成本数据的采集与分析,能够帮助企业在进行具体决策时,提供更为细致、完整的相关数据,为管理者的决策提供有力的信息数据支持。成本数据的收集与分析在实际竞标工程时,也能够帮助企业提

出更为合理,且具备竞争力的标价。而在具体的施工阶段,更为全面且细致的数据也能够帮助企业发现实际成本支出与预算规划之间所存的偏差,及时的发现问题并进行纠偏。

3.5 创新完善成本控制管理方式,提升工程施工成本控制效果

施工企业要想提升水利水电工程施工成本的控制效果,就必须积极创新完善成本控制管理方式,安排专业人员结合施工具体内容优化改进成本控制管理手段。首先,水利水电工程项目成本控制管理部门要督促员工认真做好施工成本的前期预算工作,主动控制好该工程项目的造价成本;其次,施工成本控制管理部门要对施工成本内容进行科学考核^[3],有效将施工准备前、施工过程中以及施工后的造价成本紧密联系在一起,做好施工成本全过程的控制分析作业,注重提升施工成本控制的灵活性;最后,施工成本控制管理部门还需构建专业完善的成本控制考核体系,充分保障对各项施工成本支出的科学有效控制,促使企业能够在最低成本下创造出最大的社会效益和经济效益。

3.6 构建并健全财务风险管理与内部控制

水利水电工程的开展时间跨度长、资金投入量大,结合项目来构建相应的财务风险管理与内部控制机制是极有必要的。首先,应通过前期的财务规划工作来作为风险管控的着手点,一般来说是通过预算方案,将工程项目进行不同阶段的细致分解,要确保预算方案具备可行性、科学性以及合理性,以此来作为之后的执行与评价依据。其次需要针对合同管理、分包以及结算等各项事务流程管理中的关键业务及风险易发点,来构建相应的内部控制机制。例如合同变更时,需要设置相应的档案管理与分级审批制度,并对预算方案进行相对应的调整。再如进行价款结算时,应设立相应的风险预警机制,一旦结算款项超过规定范围应及时发出警告,并采取合理措施进行应对^[4]。最后则是要建立水利水电工程中期综合性财务评估制度。要对预算编制与执行、工程整体财务状况、财务信息传递、风险防控、合同变更等诸多方面的内容进行全面的评估,要对各项经济活动及岗位展开内部审计工作,进而保障水利水电工程项目的开展处于可控范围。

3.7 做好项目管理配套工作

水利基础设施建设相关工程项目会涉及多种类型的工作,因此在所有环节都应节约资金,其中包含设计、勘察、施工以及后期养护等,在这一过程中,所有参与单位和部门需要共同努力。当前,我国对水利相关的工

程建设提出了更高的要求,必须对项目成本的控制方法进行完善,同时保证基础建设工程的质量位于较高的水平^[5],这也是成本控制得以实现的必要因素。需要将概预算工作融入设计阶段,在开展概预算的过程中将工程项目的设计方案作为依据,从而得到工程项目的总投资。在完成施工图纸的设计工作后,需要将图纸作为基准,分级别地对工程造价进行全面计算,做好项目管理配套工作。

4 结束语

综上所述,水利工程属于大型民生项目,是地区供水、泄洪、抗旱的基础保障,如果其质量存在问题,将会影响到地区各类生产、生活活动。所以控制好水利工程的质量是工程建设的首要任务,而如何在提升水利项目质量的同时减少成本投入是水利施工企业正在思考的

问题,想要实现这一目标还需要对现存问题进行分析,从根本上解决这类问题,才能促进水利行业持续发展。

参考文献:

- [1]谭海辉.水利水电工程施工成本控制[J].工程技术研究,2020(18):184-185.
- [2]王昊元.水利工程造价现状问题及措施研究[J].黑龙江水利科技,2021,49(4):93-95.
- [3]沈艳红.水利水电企业财务管理在成本控制中的作用分析[J].企业改革与管理,2021(12).
- [4]刘天钢.分析水利水电工程中财务管理及成本管控问题[J].纳税,2019(36).
- [5]闫红.论水利工程施工成本的预算及控制对策[J].财经界,2020(28):48-49.