

# 基于物资设备管理提高建筑企业经济效益的探讨

吕石军

中国水利水电第三工程局有限公司 陕西 西安 710001

**摘要:** 建筑工程在我国属于基础设施建设中至关重要的组成部分,在工程实施的过程中,其产生的成本又包含多个组成部分,这其中项目的施工材料的成本占据了相当大的比重,因此为了能够将成本进行合理的降低,同时保证工程施工质量,就需要针对施工材料做好管理。基于此,本文针对加强物资和设备管理、提高企业经济效益的措施进行分析,仅供参考。

**关键词:** 物资管理; 建筑企业; 经济效益

引言: 物资和设备管理占据着建筑企业经营管理的部分,通过科学的物资和设备管理能够实现企业经济效益增长,合理控制建筑施工项目的进度与成本。一旦在管理过程中出现物资和设备管理问题,将会让工程质量安全得不到保障,甚至会影响到整个建筑企业的管理水平,造成竞争力的下降。因此,企业管理人员需要加强对物资和设备管理的关注,采用科学的措施,提升物资和设备管理水平,推进企业进一步发展。

## 1 建筑工程企业物资和设备管理的相关概述

在现代化建筑企业施工时,工程项目施工成本的70%以上属于材料设备所花费的资金。当前建筑工程施工规模较大,施工周期长,在施工过程中势必会消耗非常多的材料和燃料,这也是在工程施工中非常普遍的物资和设备管理问题。对于建筑企业而言,物资和设备管理对于合理控制项目成本,提升企业经济效益具有重要作用,因此,企业管理人员需要加大对物资和设备管理的重视,实现物资和设备管理环境的优化,为建筑企业发展提供依据。无论是哪种类型的建筑项目,都必须科学落实物资的管理,从根本上实现施工成本下降,企业如果在管理过程中未落实合理的物资和设备管理,将会让建筑项目质量安全受到影响,甚至在施工中出现成本浪费。物资和设备管理并不只单纯的材料价格控制,比如说一些企业盲目选择施工材料,造成了大量的廉价劣质材料被应用到工程中,而这一情况极易引起建筑项目质量不合格,甚至会影响到企业发展。所以,在当前的建筑企业管理方面,需要工作人员强化物资和设备管理的科学分析,认识到物资和设备管理的重要价值,结合具体情况落实科学的管理办法,让建筑企业物资和设备管理得到优化,提升企业的经济效益。

## 2 建筑企业物资和设备管理问题分析

### 2.1 材料成本问题

施工企业的物资管理工作中材料成本的管理属于其中的一项重点内容,它覆盖了所有工程建设的工作过程。而且可以依据施工生产材料的成本控制来降低工程建设的造价成本。对于施工企业而言,往往存在过于重视采购过程但却轻视了其成本的问题。企业在物资管理观念工作中有关意识比较薄弱,未能够计划性地做好周期经济费用投资而获取最佳投资效果,最终使得物资消耗以及机械使用总是居高不下,使用途中其成本意识同样比较欠缺。

### 2.2 物资采购流程和方法存在制约性

就采购流程而言,物资采购流程不规范很可能对建筑工程施工进度造成影响,采购先于施工进度易造成物资库存大,采购滞后于施工进度易造成施工进度缓慢。就采购方法而言,采购计划编制不利,使得实际采购出现偏差的事件屡见不鲜;或是采购方法选择不当,建筑企业缺乏获得优质物资供应商的有效途径。

### 2.3 供应物资合同不完善

在部分施工企业环境中,供、需方只建立在单纯的采购关系上,在进行采购合同签订的时候,首先是在物资的单价以及数量上投入过多的关注;其次是多数的采购为低价中标,从而忽视了物资在进行供应时的及时性、资源质量的保证以及运输的可靠性等方面的需要并没有十分完善的进行拟定;往往会导致供应方出现临时的问题,而采购方只能进行另选供应方进行相应的补救,这就导致了材料的供应得不到相应的保障,而为了避免这种现象,企业往往囤积材料来进行预防,这不仅增加了施工的成本,还会产生资源浪费。

### 2.4 物资人才缺乏

从当前物资管理实际来说,存在着重物资供应忽略管理的问题。在工作中注重计划预算,按照进度和质量要求等提供物资,物资管理水平长期得不到提高。除此

之外,物资人才缺乏,现有的管理人员,以施工辅助人员为主,缺少专业的培训,对经济金融以及法律等知识的掌握比较少,难以高效开展物资管理工作。

### 3 建筑企业物资管理的策略

#### 3.1 提高物资管理的信息化水平

基于建筑企业的实际情况来说,若想提高物资管理水平,必须要着力解决物资成本核算和管理的问题。在具体实践中,强化对物资采购的成本核算以及管控力度。除此之外,要不断强化物资发放以及使用环节的管理。通过采取上述措施,减少物资冒领或者虚报等问题的发生。基于物资成本核算和全过程管控的需求,不断提高物资管理的信息化水平,有着重要的意义。在具体实践中,搭建物资材料管理信息化系统,利用物联网软件和互联网软件等,实现物资预算、物资计划、物资采购以及仓储管理等信息化。贯穿物资全生命周期的管理理念,提高各个部门之间物资信息的共享程度,基于物资在施工现场的业务发生关系,实施业务逻辑管理控制,强化业务管理点的把控,实现物资全过程跟踪监控,提高物资管理信息化水平,实现物资配置率最大化。

#### 3.2 施工现场物资和设备管理方法的完善

在施工现场,建筑企业需要建立完善的物资和设备管理环境,每一位工作人员都树立良好的物资成本管控意识,自觉遵守制定的制度和法律法规,减少材料破损。施工现场应用的材料需要落实科学的标记,避免对材料进行二次处理,也减少材料的丢失。机械设备管理也是物资和设备管理的关键环节,在设备管理时需要落实科学的分配制度,降低设备出现的闲置几率。施工现场的机械设备操作人员必须要保持持证上岗,确保所有的设备都能够正常运行,降低设备运行中出现的故障,引起成本增加。另外,每一位工作人员都要加大对施工设备的爱护,及时发现设备存在的故障,并进行维修,延长设备使用寿命。在设备采购或者租赁时,需要落实严格的监管制度,确保设备具有生产合格证明,在设备使用时需要保持设备完好,由专业的工作人员进行设备维护,定期对设备运行状况进行检查,利用科学的日常检查与维护机制,确保设备运行的科学性,也减少对设备造成的破坏而出现的成本增加。

#### 3.3 现代化管理意识的强化

建筑企业应该较早地意识到加强物资管理对于其经济效益的提升具有极大的促进性,继而建筑企业就应该对物资管理意识和这项管理工作的落实力度进行强化,形成基于质量控制基础的建设工程全过程的物资管理计划并有效地进行落实工作,这是趋向于现代化物资管理

的理念。就目前而言,现代化物资管理意识主要倾向于进行精细化管理和动态管理,这种现代化的管理意识较为注重管理过程的合理性和灵活性,为物资管理提供了更好的管理思路,例如ABC分类管理法,其按照一些价值指标进行分类从而采取与之相应的管理措施,这种方法具有较大的管理精细化和灵活性的特点,能够使物资管理水平得到一定程度的提升。

#### 3.4 做好现场验收工作

物资材料进场之前也应该与机械设备一同将有关检查验收工作做到位,保证购买材料的质量,防止送进不合格的材料进场。由项目材料管理工作人员和监理人员以及甲方人员共同做好进场验收工作,并且要提交采购合同及进货单。此外材料供应商又需要提供必要的出厂合格证明及产品质量说明书,在确保所有的证件均符合要求的情况下才能允许这些物资材料进场。

#### 3.5 加强精细化管理

针对当前的社会发展实际情况,进行管理技术和理念的更新,将精细化的管理方式进行完善,保证物资的管理能够与实际的科技水平相结合,采用分类管理方法以及责任制度控制法,能够保证管理人员在按照实际的管理标准进行工作的同时,能够保证责任落实到位,对于物资的实际价值以及消耗量进行指标分类,做到物资管理全面化、科技化。

#### 3.6 优化物资采购计划,降低企业成本

在建筑企业物资和设备管理中,物资采购是极为关键的环节,也是整个物资和设备管理中最为重要的环节,企业想要实现物资和设备管理水平提升,必须要强化对物资采购的重视。在采购之前需要由专业工作人员落实物资采购计划的制定,针对物资需求对物资采购计划进行调整。首先,企业内部需要针对物资采购工作人员进行优化,形成完善的物资采购小组,每一个小组成员都必须具备丰富的工作经验和充足的理论知识,在物资采购过程中积极与材料供应商形成联系机制,做好物资的科学化管理,在进行物资采购时,确保采购工作的严谨与专业,提升物资采购效率。其次,在物资采购过程中,采用集中采购的方式,即降低物资采购成本,又保障材料在运输过程中破坏性降低,通过集中采购降低材料出现不合格的概率,减少企业资金浪费。最后,在材料采购完成之后,需要派遣专业的工作人员,选择合适场地进行材料存储,确保材料库存管理的合理性,减少材料受到的破坏。

#### 3.7 对物资材料废弃物的管理

现场施工中很难避免物料废弃物的出现,为此,为

为了避免造成资源浪费而降低材料的污染率，必须要对这些材料进行分类整理。直接清理或者销毁掉一些有害物质，并对部分能够循环使用的废弃物采取必要的保护措施，用于下一次的工程建筑材料使用。像是废弃的轮胎可用作建筑体外墙材料等。

#### 结束语

当今社会的建筑市场竞争环境中，建筑企业要想将自身的社会地位以及运营效益得以保障，就必须将施工中的基本材料进行控制，保证基本的物资成本在计划范围内。进行物资管理不仅要将对建筑企业现场的施工环境进行管理，还要在物资的采购、供应方的选择以及施工现场进行控制。不仅要将对工程质量进行保障，还应将工程的成本进

行控制，才能够将企业的经济效益得以保证。

#### 参考文献

- [1]贺建, 宋链, 胡浩, 刘培玲.基于BIM技术的建筑物资库存管理模式研究[J].山西建筑, 2018, 44(33): 229-230.
- [2]施登峰.软件应用在建筑企业物资管理中的重要性[J].知识经济, 2018(22): 95+97.
- [3]李胜军.煤炭建设建筑安装施工企业物资管理信息化初探[J].内蒙古煤炭经济, 2018(13): 82-83.
- [4]邓万琦.加强物资采购管理工作 提高国有企业的经济效益[J].全国流通经济,2018(34):23-24.