

影响建筑工程管理的主要因素与优化策略

刘中峰

广东建科建设咨询有限公司 广东 广州 510000

摘要:近年来,我国建筑业发展迅速,人们对建筑工程质量越来越重视。加强对工程的管理与控制,可以帮助企业获得更多的经济效益,促进建筑业的发展。建设项目管理存在于工程建设的方方面面,从施工前的准备、设计规划,到施工中的指挥、协调和控制,都必须采取有效的管理措施,以促进施工的顺利进行。由于影响施工管理的因素较多,应采用科学合理的管理方法,确保施工技术符合施工要求,高质量完成施工,以利于我国建筑业的健康长远发展。

关键词:建筑工程管理;影响因素;对策

引言

随着建筑行业的快速发展,工程建设面临的复杂情况也逐渐增多,存在的影响因素更为多样。若想保证建筑工程的建设质量,提高最终的经济效益,就要根据目前的情况,做好建筑工程管理的创新优化,结合现有影响因素给出有针对性的解决措施,以此对建筑工程进行科学管控,为行业带来可持续发展的动力。

1 建筑工程管理的重要性

1.1 维护建筑行业的总体稳定

近些年来城市化建设的持续深入,使得建筑工程的施工量也在不断增加,而由此也就使得相应的质量管理面临着更多的考验。相应的也只有健康稳固的施工管理才可以有效地保障建筑行业向着理想的方向发展。然而现实的情况却是建筑工程的发展始终没有予以相适应或者说是高效的质量管理方式相协调,对于建筑行业来说,质量和安全无疑是其第一标准,因而如果质量和安全未能做到切实有效地保障,相应的持续高效的发展也就无从谈起。鉴于此,从维护建筑行业的总体稳定出发强化相关的质量管理就显得至关重要^[1]。

1.2 强化工程质量,满足建设要求

精品工程是目前建筑行业发展的目标,建筑工程管理的落实可为达成该目标提供助力和支持,也可对每个作业环节予以监督和控制,保证作业质量。同时,在工程管理下,精细化处理得到改善,在不影响经济效益的同时,还能够对建筑工程实行优化处理

1.3 建筑行业的核心竞争力

对于建筑行业来说,施工的质量和安全一直都是其获得行业竞争优势的第一砝码,而只有质量过硬的建筑工程才能赢得社会公众的信赖,从而为该行业带来更多的源源不断的经济效益。因而,建筑行业要想在激烈的

行业竞争中赢得主动,就务必要在建筑工程施工管理方面做到狠抓落实,如此才能为其行业信誉度的传播提供支撑,从而使其核心竞争力始终处于顶尖的状态。

2 建筑工程管理的基本内容

在建筑施工中对成本、质量、安全、材料的管理是建筑工程管理的基本内容。对于建筑工程来说成本管理尤为重要,其关乎建筑项目的效益,施工中控制好成本,建筑项目必然会获得好的经济效益。作为工作人员,应以项目的实际分工为依据,围绕建筑的生产经营开展成本管理工作,将项目经理作为主要管理对象,形成以其为管理核心的建筑项目的成本管理体系,但项目经理必须多层次地掌握建筑工程的各个方面,对施工进度、质量、安全均有适度控制权,这对项目成本管理非常有利。对于质量管理,在控制好投资目标、施工进度目标的基础上,融合成本、安全、材料管理的要求,对整个项目的质量严格把关,坚持“以人为本”科学化的管理原则,组织与指导施工人员,严格把控进场施工材料,做好机电设备安装前的质量检测工作,控制好操作工序质量,有序堆放材料工件,妥善处理废水与废物,通过对不同的工序活动满足要求与否进行评价,对质量动态检查实施综合性分析,保证施工技术的可行性。对于安全管理,根据工程项目的特点,构建与建筑项目相符合的安全管理体系,能够科学控制生产施工,始终将不确定的安全风险因素进行监督管控。此外,对所有参与项目建设的人员开展定期安全管理、安全施工的培训活动,强化安全教育,将安全管理责任进一步明确,对建设设施进行严格管控,把控好安全检验关。对于施工材料的管理,主要将材料的供应、采购、审核、仓库、价格、收发等管理工作做好、做到位,编制材料采购计划,构建系统的材料管理体系,建立价格评价体系,定

期收集与建筑项目相关的材料供应价格信息,做好材料核算工作,使之与材料管理相协调^[2]。

3 影响装配式建筑工程管理的因素

3.1 施工前期准备工作不充分

任何工程在开始前都需要做好施工前的准备工作,同样对于装配式建筑工程也是这样。在施工的前期,应该做好充足的准备工作,比如,对施工的场地进行合理的考察、规划。根据设计完成后的施工方案进行了解,对于施工中所需要的材料一一准备充分,将施工各环节的工作人员召集到一起,互相交流一些工作的内容,确保施工各环节在交接前做好技术的交底工作,以免因为交接问题对施工造成不良的影响。很多施工单位前期准备不充分的根本原因是因为,施工单位的人员编制不到位,使得各工作人员不明白自身具体的工作内容,在进行具体工作的过程中手忙脚乱,工作无法做到位,使得施工的过程中造成安全隐患。这些隐患很有可能在后期施工的某一环节中爆发出来,一旦出现必然会对整个工程造成不可挽回的损失。

3.2 管理部门的专业性人才储备不足

一些施工企业在确保施工效率和施工质量方面也面临着巨大的压力,在了解项目施工管理的基础上指导施工管理非常重要。但是,从目前的情况来看,很多管理者并不了解施工管理的具体含义,他们的管理技能相对有限,需要全面了解施工项目实施中的一些技术问题。缺乏管理经验也不利于项目的质量,管理不善有时会导致项目延误。如果工程难度大、工期长,会给施工人员造成一定的负担,但由于缺乏专门的管理知识,管理层无法调整施工人员的心态,确保施工人员找到最佳的施工方案,因此,无法保证工作质量或促进工作成功。此外,直接参与项目的实际运营商是建设项目的主体,对勘察、设计、施工、材料采购、技术改造等全过程进行监控^[3]。

3.3 工程管理理念与实际工作严重脱节

建筑要想长久运行下去,应该提高对建筑工程内部的管理的认识。在建筑企业的内部一般会将会经济利益放在首位,这本身也无可厚非。但是,不能只注重经济利益,而忽略对企业内部日常生活中的管理工作,长此以往,必然会使企业的管理工作无法有序开展下去。对于企业的管理部门而言,由于企业本身对于管理方面不重视,导致企业的管理部门无法有序开展,导致管理部门的职责无法充分发挥。装配式建筑中的工程

管理理念对于装配式未来的发展有着至关重要的作用,应该积极对企业现阶段的管理制度进行完善,并将完善后的管理机制落实在实际的工作之中,从保证对装配式建筑的施工现场进行全方位的监督和管理。

4 针对建筑工程管理影响因素的有效应对措施

4.1 推进队伍建设

建筑企业应主动联系高校,提出培养要求,推动教育改革。合作方式有很多,如“订单式”、“模块式”、“教学工厂”、“双元制”等。至于选择哪种人才培养方式,主要看实际需要以及自身情况。从高校招揽的人才,理论功底深厚,但缺少实战经验。在短期内无法解决企业问题,所以还需要做好社招。建筑企业要对各个岗位进行深入分析,以便掌握其内容及特点。依托分析结果,制定招聘标准。将招聘信息发布到各个网站,吸引更多的求职者。经过层层筛选,留下有能之士。然后经过系统培训,才能胜任岗位。培训内容涉及多个方面,诸如政策法规、知识技术、管理经验、安全施工、信息技术等。培训方式要丰富,除了举办专题讲座和交流会外,还要为工程管理人员提供深造和演练的机会^[4]。

4.2 建设专业化的工程管理人才队伍

相较于纯管理工作,工程管理与之有很大的不同,工程管理不仅具有高度的复杂性、技术性、综合性,还需要严谨的思维、知识、经验、悟性、沟通与协调、交往能力,才能够管理好工程。工程需要管理,管理型人才是必不可缺的,所以需要建设高素质专业化的人才队伍,相关管理部门在引进管理型人才时,要求应聘者必须有良好的组织、控制、经验、沟通能力,另外,必要的专业基本常识、经济学与法律知识也应具备。必须严格把关,对现有管理人员和新入职的都要定期安排参加培训,及时更新他们的知识和信息,以便其掌握先进的管理知识,促进其不断创新项目管理模式和管理行为,并运用科学的方法将完善的管理方案制定出来,在促使工程管理可靠性得到增强的同时,逐渐优化工程管理工作体系,实现预期的管理目标^[5]。

4.3 材料管理

对于材料管理我国提出了一系列政策标准。实际作业中,除要按照政策标准开展作业外,还需要结合图纸设计内容展开科学选择和对比分析,使最终材料质量符合要求。由于在建筑安装工程中材料所占的成本费用较大,一般占整体费用的60%~70%,所以若想控制工程成

本,就必须把好材料的质量关,一方面要对市场加以考查,选择物美价廉的原材料;另一方面还应开展科学监督及材料使用过程的安全管理,控制材料消耗,禁止不合格材料或问题材料出现在作业现场,保证建筑工程的质量和成本^[6]。

结束语

综上所述,建筑工程管理对于建筑工程质量和效益有着重要意义。虽然现阶段建筑工程管理中存在的影响因素较多,且这些因素存在变动性和不稳定性,但随着人员责任意识增强,技术水平提高,各类创新活动的开展,建筑工程管理的有效性也将逐渐加强,存在的影响因素也将得到有效控制,最终在提高工程作业质量的同时,推动现代城市的快速发展。

参考文献:

- [1]李娜.建筑工程管理的影响因素及对策分析[J].工程技术(文摘版),2017(6):59.
- [2]张彦坤.建筑工程管理的影响因素及对策分析[J].现代物业(中旬刊),2021(8):125.
- [3]邢术博.建筑工程管理的影响因素及对策分析[J].砖瓦,2021(3):93-94.
- [4]冯琛琛.建筑工程管理的影响因素及对策分析[J].河南建材,2020(4):90.
- [5]梁江莲.影响建筑工程管理的主要因素及对策[J].工程管理,2021,2(1):3-4.
- [6]周建兵.探究建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].价值工程,2020,39(3):117-118.