

市政工程施工现场管理存在的问题与对策研究

张文弟

国家开放大学 北京 100000

摘要: 市政工程作为城市建设的基础工程,涉及到城市的供水系统、交通系统、垃圾处理、园林维护等各个方面,不仅涉及范围广,同时受施工环境的影响,施工过程中存在一定的监管难度,导致在市政工程在施工中经常存在质量问题与环境问题。本文将对市政工程施工的管理措施进行深入探究,希望可以为市政工程施工的安全监管提供有价值的思路与方法。

关键词: 市政工程施工; 质量问题; 环保问题; 对策研究

引言

市政工程建设不仅是城市发展建设的重要基础支撑,也是推进城市化进程的重要举措。将项目管理应用于市政工程施工中,一方面可以提升市政施工的规范性,另一方面则可有效规避市政施工频繁出现质量问题。但是在多方面因素的影响下,使得部分市政工程施工难度较大,亟需借助科学措施的实施进行项目管理的强化,确保在项目管理全方位实施的基础上,促进市政工程施工的顺利开展。

1 市政工程施工现场管理存在的问题

1.1 施工监管存在缺失

对于市政工程施工质量而言,施工监管工作同样具有至关重要的作用。目前,很多单位相应国家的号召,已经建立了相应的监管制度,但是,其内容不完善,尤其缺乏相应的奖惩机制,很多制度与施工的实际情况相悖,使得施工监管工作执行力度非常低。其次,很多城市的市政工程项目非常多,分散在城市各处,而施工监管人员有限,因此,施工监管人员难以及时获取施工作业的情况,导致施工监管的质量和效率低下。与此同时,施工监督管理制度仍然不够完善,存在很多漏洞,很多城市的施工监管工作流于形式,存在着“不举报,不监察”、“摆拍式监察”以及“通知式监察”等现象,导致施工监管工作存在严重的缺失,没有起到监管的成效。

1.2 人力问题

市政工程管理工作的开展过程中,会受到管理人员综合素质以及专业能力的影响,如果管理人员的综合素质以及专业能力不足,则不能对市政工程进行有效管理,从而影响市政工程的整体质量。市政工程管理工作中,需要管理人员具有较高的综合素质以及较强的专业能

力,能够对施工现场的施工人员进行合理调配,合理利用机械设备进行施工,有效提高市政工程的施工效率和施工质量^[1]。

1.3 缺乏安全质量管理意识

从目前参与市政工程施工的施工单位的人员组成来看,尤其是作为项目的管理者,其本身的综合素养无法达到工程建设需求。主观思想上并未真正认识到安全管控与工程质量的密切关联,在项目的规划和实施阶段,应用到的管理技术显然不够科学。因此,现场的质量管控制度不够健全,大多数人没有认识到安全质量管理方案的重要性,最终影响到整个工程的顺利推进。如果项目施工中,某一施工段的相关工作需要分包或者转包,那么整体管理难度会更大。总包单位更要提升制度的约束效力,落实各项基础工作。作为企业的管理者,要保持高度的学习热情,不断提升个人的综合素养和文化水平,合理分配企业现有资源,推进各个环节工程的顺利实施。

1.4 材料与设备不合格

施工材料与设备是市政工程施工质量的根本保证,在整个市政工程中占有举足轻重的作用和地位。但是,从实际情况来看,部分企业唯利是图,为了尽可能地降低成本,使用一些质量品质差、价格低廉的施工材料与设备,不但很难保证施工的质量,而且会大大缩减市政工程的使用寿命,给后续使用带来极大的安全隐患。其次,缺乏比较完善的监督管理制度,相关部门没有做好施工材料和设备的质量检查和监督工作,致使大量假冒伪劣的产品流入市政工程项目中,严重影响了施工质量^[2]。

2 强化市政工程施工过程管理的优化措施

2.1 建立完善的监管体系

首先,要明确落实责任主体,建立追责制,严格遵

从“谁主管、谁负责”的基本原则，落实监督考核机制，确保监督工作能够充分落实到具体的施工环节中去；其次，要建立完善的监管体系，强化各部门之间的沟通协调，对施工现场形成监督合力，做到无死角、全方位的安全监管覆盖；再次，对市政工程施工环节要做到对过程的动态监管，对转包与分包等容易出现违纪现象的部分，要加大监督力度；最后，要正确处理安全质量与企业效益之间的关系，对各施工企业进行有效监督与指导，在追求经济利益的基础上，严把质量关，严禁盲目缩短工期，随意缩减安全管理设施的行为发生。除此之外，施工企业也要不断加大对违法违规行为的处罚力度，提高工程监管工作效率。对市政工程施工主体，要强化他们的责任意识，以完善的监管体系明确每个部门与人员的相关职能与义务，对危险较大的施工环节，一定要在根源上严格进行安全监督，并且严格按照规定配备安全管理设施。

2.2 加强施工材料和设备质量控制

(1) 在市政工程施工的开始阶段就做好充分的准备以及详细的材料和设备保障计划，安排专人进行系统、深入以及细致地调研，并且建立完善的材料和设备采购质量管理机制，从源头上防止不合格的产品流入市政工程施工现场；(2) 成立采购小组，选购品质较高的施工材料和设备，在购买、运输以及储存等过程中，必须做好详细的记录、审查以及监管等工作；(3) 定期安排专人做好设备的维修和保养工作，对于设备故障或者零部件损坏问题，必须及时进行解决，不但可以延长设备的使用寿命，还可以使设备保持良好的工作状态^[1]。

2.3 重视施工项目安全管理

(1) 将安全管理原则贯穿于市政施工全过程中。坚持在市政施工期间保持生产与安全的同步开展，在加强管理施工质量的同时，进行工程施工安全的严控，以确保市政施工可始终处于安全管控环境中。依据工程实际建设情况的分析，将“四全”动态管理落实于项目施工中，安全管理并非只是现场安全管理人员的责任，而是所有参建人员均需注意的问题，若市政施工期间未做到对安全管理全面落实，或者是安全管理并未涉及全员参与，均会增大项目管理出现安全隐患事故得到概率。为此，需做到以全过程、全方位、全员化的形式进行安全管理的动态化实施。(2) 重视对不安全行为、隐患的强化，加强对施工现场安全隐患的预防，结合对实际施工情况的分析，预测施工期间可能出现的事故或问题，进而采取针对性措施对存在问题加以控制。(3) 安全管理

措施制定。明确安全管理措施在市政施工中应用的重要性，并结合工程安全管理要求进行安全管理制度、措施的制定。(4) 文明施工管理强化。要求施工单位认知文明施工对于提升单位形象声誉的重要性，并结合市政工程施工需求进行管理组织机构的完善与健全，并将完善的文明施工管理制度全面落实于市政施工中^[4]。

2.4 提高施工人员的素质

虽然在市政工程建设中管理人员占据主要地位，但是不能忽略施工人员对市政工程整体质量的影响。因此，需要加强对施工人员综合素质的培养，使施工人员能够严格按照施工流程进行作业。企业可以定期开展思想教育培训课程和相关的知识讲座，提高施工人员的思想水平，让他们认识到自身的责任，制定相关的奖惩机制，加强施工人员对市政工程重要性的认识，确保市政工程施工管理工作的顺利实施。同时，为了保证施工进度，应提高施工效率，避免出现延误工期的情况，企业可以组建相应的施工团队，保证施工人员的专业技能可以胜任施工任务。加大对施工人员专业技能的培训力度，采取绩效考核的方法调动员工的积极性，避免出现消极怠工的情况。使用先进的施工技术和机械设备，加快施工进度，缩短工期。

2.5 加强市政工程管理的规范化

对于市政工程的质量管理而言，材料供货商的信誉以及材料本身的性能品质是工程质量的重要决定因素。市政工程建设是否按照预期要求顺利实施，工作流程是否满足质量要求，对于工程的顺利实施以及行业水平的稳步提升有着重要的意义。市政管理工作不断规范的同时，企业还要注重员工个人能力的提升，丰富他们的实践经验。除了管理流程的规范，还要注重原材料质量的性能检测，以带动工程的顺利发展，优化管理技术，提升管理效率。除此之外，管理制度的优化和健全，也是工程质量提升的重要保障，注重细节管理，进而全面提升工程质量。

2.6 加强对于市政工程的管理意识

企业施工团队的综合能力与管理水平，与市政工程的现场施工水平，进度和安全管控有着紧密的联系。作为项目的监管机构，要认识到质量管理工作的重要意义，全面规范整个市政行业的市场，保持稳步发展。只有从源头上消除安全隐患，提高工程质量，才能保证人们的生命安全，社会经济的稳步运行。此外，在市政工程建设中，质量和安全一直是一个关联密切的问题，直接体现了城市发展现状。政府监管部门，要针对目前发

展中存在的问题,健全和规范市场管理体系,为市政行业的发展提供更加完善的保障。此外,对于市政管理工作的实际情况,政府主管机构,要保持敏锐的观察力,时刻关注市场的变化。引进业界先进的管理技术,提高管理效率和工程质量。对于企业而言,无论是管理层还是员工,都要具备高度的责任心,端正工作态度^[5]。

3 结束语

综上所述,市政工程施工受规模与工期的影响,在施工过程中存在一定难度,对施工的安全监督也存在着一系列问题,要想对市政工程的安全做到有限监管,从根本上降低事故的发生率,就一定要对施工的各个环节进行全方位无死角监督,建立完善的监督管理体系,强化主体责任意识,提高现场管理能力,强化对施工人员的安全与技能培训,并建立数字化的监控系统,这一系

列有效措施的具体落实,可以有效降低安全隐患从而提高工程质量。

参考文献

- [1]杨国明.试论如何加强市政公用工程施工阶段质量管理[J].科技经济导刊,2017(17):228.
- [2]张健文.市政给水工程管网施工管理措施探讨[J].中国设备工程,2019(22):189-190.
- [3]朱晓凯.浅谈市政工程项目管理施工中的进度控制要点[J].建筑与装饰,2019(15):89+92.
- [4]陈亮亮,叶文怡.浅析市政工程项目管理存在的问题及对策[J].商品与质量,2019(35):23.
- [5]高先冬.分析市政工程施工质量管理中的问题及对策[J].居舍,2020(33):111-112.