

建筑工程管理的现状及控制措施分析研究

李玉杰

青岛理工大学 山东 青岛 266300

摘要: 随着社会经济快速发展,我国城市化进程不断加快,建筑工程数量激增。建筑行业成为我国热门行业之一,建筑行业相关市场竞争日益激烈,对于建筑行业的质量要求越来越高。在建设工程实际施工过程中,为了充分保证建筑工程的质量,必须加强对建筑工程的管理工作,提高建筑工程施工管理水平,提高建筑物的整体安全性能,最大限度保障居住建筑物内部人民群众的人身财产安全。本文将对建筑工程管理的现状进行分析,并提出几点建筑工程管理的具体控制措施,以供参考。

关键词: 建筑工程;管理;现状;控制措施

引言

随着我国居民生活水平的不断提高,人们对于建筑工程的使用性能和使用要求也会更加的严格,特别是建筑工程的质量和安引起了社会的高度关注。因此,在建筑工程的施工建设过程中就要通过严格的措施,在保证工程质量和安全的基础上,有效地缩短工程的施工工期,节约工程的造价成本,保证整个工程能够全面顺利的施工。另外,在工程的管理工作中工作人员的专业技能培训,也是整个工程管理的重点,它可以提高工作人员的综合素质,通过引进先进的技术和设备,保证整个工程的施工效率和水平。另外,还需要明确工作过程中每一个工种的实际责任,加强各工种之间的相互配合,实现整个工程施工现场管理水平的提升。减少一些偷工减料质量问题的出现,有效地维护整个工程施工现场的环境。

1 加强建筑工程管理的重要性与价值

1.1 降低施工风险

建设项目风险管理是项目管理中最重要的部分,可以有效减少施工过程中不确定因素对项目质量的影响。风险管理加强了对项目计划,项目执行状态和问题处理的检查,并能够及时发现和解决项目风险,从而可以用数据更好地支持建筑项目的决策,并避免盲目的项目决策。

1.2 满足建筑业的未来发展要求

随着科学技术的发展,建筑业也发生着快速变化,建筑业管理也面临着新的形势和新的问题。在发展过程中,建筑企业必须与时俱进,采用科学合理的管理方法,应对外部环境的变化,并通过实时改善和完善自身的缺陷而不断适应环境不断变化,以适应建筑业的未来发展需求。

1.3 降低工程成本

在建设项目管理过程中,有必要维护一系列的项目管理措施,如资源平衡,资源优化,工作分解等,以使项目的建设计划及资源得到合理使用,可以有效地部署在建设项目中,并且在涉及使用一些核心资源时,可以确保建设项目的顺利进行并降低建设成本。

2 建筑工程管理现状

2.1 管理制度不完善

在建筑工程施工过程中,应该建立完整的管理制度,这样才能保证建筑工程质量,规范施工行为。但是,从当前的建筑工程施工中能够看出,很多建筑企业并没有建立完整的管理制度,这样就导致在施工过程中出现很多问题。还有一些企业虽然有相应管理制度,但是制度过于形式化,并没有发挥作用,在施工过程中也没有严格遵守这些施工制度。还有一些企业为了能够获得理想的经济收益,在管理方面并没有投入过多,施工中存在的各种问题也不能很好地解决,这样就使得建筑工程管理无法发挥其应有作用,也无法保证建筑工程施工质量。

2.2 建筑工程管理意识淡薄

由于经济的飞速发展房地产行业成为当前拉动国家经济增长点的重要行业,那么与之相匹配的建筑行业也以乘风之势成为当前十大热门行业中的一员,建筑行业发展态势愈加迅猛,成为我国重要的经济支柱产业之一,但是在建筑工程实际施工过程中依然存在建筑工程管理意识薄的现象,建筑工程企业相关领导人员对施工人员的实际情况没有充分了解,漠不关心,将所有的注意力都投放在施工加快施工进度上。认为只要有施工人员、技术核心就完全可以保证建筑工程的最终质量,

商人逐利的心理使得建筑工程管理者往往将企业的利益放在了核心的地位，而对于工作人员的心理变化以及生理变化都予以不同程度的忽视，呈现传统的“重效益、轻管理”的经营理念。这样的管理方式，在实际管理中只能对施工人员采取强硬的方式来管理，不能使施工人员心悦诚服的认可管理者，无法提高工作施工人员的效率。

3.3 缺乏环境保护的意识

建筑工程的施工建设对于国家的经济发展以及城市的整体规划都会起到非常重要的影响。随着城市建筑工程施工数量的不断增加，采取传统的管理理念不仅会造成资源的浪费，同时会对周围的环境带来严重的污染。一些施工企业为了提高自身的经济效益会不惜以环境为代价，这样不利于我国长远稳定的发展。另外，施工企业在管理过程中没有纳入环保管理理念，不仅会影响到周围的环境，也会造成一些不可再生资源的紧缺。近些年，雾霾天气给人们的生活带来严重的伤害。而城市噪声污染、空气污染以及水污染问题的加剧，也引起了相关部门的重视。人们对于环境保护的意识在逐渐提高，社会各界也在通过媒体宣传环境保护的重要性。但是由于建筑行业的项目工程量较大、施工周期比较长，一些施工企业受到利益的驱使会忽视环境保护的重要性，而导致整个工程管理存在严重的问题。

3.4 缺乏专业的建筑工程管理人才

截至目前，我国大部分建筑工程管理人员都是从基础岗位升上来，要么是小学毕业，专门学习了某一门手艺经过多年经营逐渐成为管理人员，但是具有较强的专业能力缺乏管理能力，要么是建筑工程管理人员的亲戚在从事管理岗位。总体来说，建筑工程管理人员专业能力素质较低，缺乏专业的建筑工程管理人员。这些管理人员在实际建筑工程管理工作之中，对一些材料的管理工作缺乏必要的认识和重视，甚至对于建筑工程中一些专业术语和整体规划和布局等各个项目的缺乏统筹观念，当遇到质量问题或出现临时状况问题时不知道如何下手，缺乏专业建筑工程管理人才使得建筑工程管理工作无法顺利开展，很难满足建筑企业的实际要求。

3 建筑工程管理的控制措施

3.1 提高建筑工程管理意识

随着社会经济快速发展，人们物质生活水平不断提高，对建筑工程建筑质量的要求不断提高，我国建筑工程行业市场竞争日益激烈。在这样的背景下，建筑企业为了提高自身企业在整个建筑行业市场占比份额，提高

建筑工程核心竞争力，建筑工程企业必须加强对其建筑工程施工管理，提高管理水平。为此，首先要从管理层的人员的思想意识如数，要着重提升建筑企业领导者对建筑工程管理工作的重视程度，领导者能够重视工程管理，那么其在做决策和检查工程建设情况时也能够及时的发现这方面的问题，以上带下提升整个企业对于建筑工程管理工作的重视。建筑工程管理水平越高越有利于加强对建筑工程现场的管理、对人员的管理、对于所有物料质量的管理，有利于促进建筑企业质量不断提升，工作效率不断提升，极大的提高企业经济效益。

3.2 创新管理理念

为了能够更好地对建筑工程进行管理，应该创新管理理念。比如，在招聘管理人员过程中，选择具有丰富经验和理念的管理人员，然后再通过相关培训的来提升其管理水平，为建筑工程管理提供帮助。此外，在创新管理理念过程中，还应该针对市场需求加以创新，要满足建筑企业的实际要求，保证建筑企业能够在市场竞争中占据有利地位，推动建筑企业向更好的方向稳定发展。建筑企业可以加大宣传，让管理人员明确自己工作的重要性，保证管理人员能严格按照相关规定来执行，只有这样才能使建筑工程顺利完成，在规定工期内保证建筑工程施工质量。

3.3 创新管理方法

创新是一个企业发展必不可少的灵魂，不断地进行创新，才能确保企业可以持续运营。在传统的管理模式下，建筑工程的施工进度普遍能够得到重视，但其他施工安全等方面则没有引起足够的重视。因此，需要对管理方法进行创新，改变根深蒂固的思想，全面提高企业的经济效益和社会效益。管理方法上的创新需要注意管理组织结构的创新，提高结构的合理性，保证各个岗位在管理工作中能够严格执行管理制度；同时，管理方法的创新还应与新管理技术结合，利用新技术实施管理，提高管理工作的效率，尤其是在涉及成本管理工作时，还能够保证相关数据的准确性，有利于提高管理质量。此外，在创新管理方法时还需要考虑建筑企业本身的实力，制定适合企业的管理方法，并且随着建筑行业的发展、建筑工程施工现场的情况等因素及时调整管理方法，保证其合理性，为提高管理质量奠定基础。

3.4 改善项目管理系统

该系统是建设项目管理的重要方面，也是确保项目开发过程中遵守法规的重要保证。在中国建筑工程领域的现状下，相关管理体系的发展和完善还有很大的空

间。首先,建设工程部门应逐步调整各部门与项目管理部门之间的关系,对管理部门进行各项任务和技术描述,为管理提供良好的保证和参考依据。列为管理任务和规则的重要系统法规已成为所有级别工程人员的强制性限制。二是积极探索和探索国内外先进管理体系的优势和经验,不断优化相关项目的管理体系,并根据企业的实际需要和实际情况,制定具有较强对应性的管理计划。最后,为了确保规则和法规的有效应用,公司必须建立严格的问责制,对不遵守规则和法规的人员进行调查和制裁。

结束语:总而言之,在建筑工程施工中,建筑工程管理是为了更好地保证施工质量,缩短施工工期和节约成本。因此,建筑企业如果想要有更好的发展,就应该创新组织结构,针对具体情况加以有效管理,提升施工

水平,创新管理理念,并且要发挥监管部门的作用。只有这样,才能够取得理想的管理效果,也就能够更好地提升建筑工程的质量,推动建筑企业稳定发展。

参考文献:

[1]李惠清.建筑工程管理的现状分析及其控制措施研究[J].四川建材,2020,46(12):201-202.

[2]李鹏.建筑工程管理的现状分析及控制措施探究[J].房地产世界,2020(19):51-52.

[3]邢传虎.建筑工程施工技术管理的现状及控制措施[J].中外企业家,2020(21):77.

[4]刘美娥.房屋建筑工程施工建设阶段的质量管理及实施解析[J].科技创新与应用,2020(6):187-188.

[5]欧莎.房屋建筑工程施工建设阶段的质量管理及实施分析[J].居舍,2019(6):152-153.