

对工程招标投标程序管理的分析和研究

何 焯

宁夏银变科技有限公司 宁夏 银川 750200

摘要: 工程的招标投标工作对工程建设具有极其重要的作用,随着科学技术的不断发展和人民生活水平的直线提升,工程建设项目越来越多,工程建设项目的建设质量和建设效果也得到了全面提升。招投标在工程项目建设中的应用已经相对成熟起来,但是从当前招投标项目的管理情况来看,仍然存在一定的问题,影响招投标活动的顺利开展。所以,工程建设单位需要加强对招投标管理工作的重视,明确招投标管理过程中可能存在的不足,并采取针对性的措施进行解决。

关键词: 工程招标投标; 程序管理; 分析研究

引言: 社会城市化发展离不开工程项目建设,工程项目建设离不开工程招投标工作,而工程招投标工作则需要不断完善与进步,从而保证工程招投标程序开展。工程项目的开展不仅仅依靠后期质量建设,在前期的准备工作中,招投标工作作为整个项目建设的准备阶段,其重要性不言而喻。因此,在未来社会发展过程中,工程招标投标程序管理,应当根据具体问题,并结合当地实际情况,选择科学、合理的解决方式,从而保证工程招标投标程序的顺利开展,最终保证工程项目的顺利开展与实施,促进城市发展,确保企业利益最大化。基于此,针对建筑工程项目招投标管理中的问题与对策进行深入分析具有重要的现实意义。

1 工程招标投标概述

所谓工程招标、投标项目即指的是工程项目在正式建设前,相应的工程项目招标单位会根据相关的市场规则程序对项目基础信息进行公开。其中包括工程规格、数量、工程质量需求等。而投标方则根据招标方所公开的项目基础信息,对其进行相应的分析,并根据自己相关情况以良性价格进行竞争投标。整个工程招标投标过程即是一种交易过程,承包商所进行的行为为投标,而业主行为为招标。在其整个过程进行中,招标方与投标方属于对立面,双方都需要承担各自所需承担的责任与义务,并且所有责任与义务均受相应的法律法规保护。最终,通过招标方与投标方的合同签订,确保双方在法律层面获得保护,并在合理的经济成本投入基础上获取相应利益。

2 工程招标投标管理过程中存在的问题分析

2.1 不规范的招投标操作行为

有关工程招投标过程,并非所有企业和个人均可以参与,而是存在一定门槛,核心目的在于确保顺利完整

地进行招标与投标。但从实际情况来看,现阶段一些单位和个人未能全面了解招投标工作及其具体流程,而且其中的法律法规也不能充分了解。这样在工程招投标环节,大多数员工无法严格依据有关要求和规定来执行^[1],最后对招投标流程造成影响。逃避招标、虚假招标等一系列不规范操作,一方面对顺利开展工程项目造成影响;另一方面还会影响工作正常秩序,最后使得招标、投标双方利益遭受损害。

2.2 不良竞标现象

施工单位或者施工企业在整个招投标中,可根据具体文件要求进行落实,对于符合要求的企业进行投标,在内定中标的施工中,中标方可以按照规定要求给予酬劳,达到提升承包项目工程的目的。对于自身资质条件差的单位,项目竞争很重要,具体落实中,仅一个单位参与到投标中,但是和具体管理原则违背,中标后,采用非法手段对项目进行承包,甚至承包其他费用等。

2.3 招投标程序监管力度不足

监管单位在工程招标投标程序管理中,是监管工作落实的主力军,可实际上单纯凭借监管单位是无法严格监管整个招投标过程。因为一些客观原因,致使监管单位无法做到面面俱到,而且自身管理工作本就是艰巨且繁杂的任务,在实际监管工作中极易发生遗漏问题,从而在程序进行中很难发现其中的不规范操作,发现时为时已晚。

3 工程招标投标程序管理策略

3.1 提高招投标文件规范性

在整个招投标工作开展过程中,招标文件是其中的核心部分。其中,主要包含招投标活动程序、各方职责以及相应的技术规范等。因此,在很大程度上,招标文件其规范性并不仅仅保障了各方利益,更是在很大程度上保障了招投标工作的顺利开展。因此,在审核招投标

文件过程中，相关部门必须严格审核，从而保证文件的公平性、公正性以及合理性。就通常情况而言，招标文件规范性主要包括招标目的、性质、范围以及技术要求等^[2]，除此之外，还需要规范各方责权，加大审核力度，若在审核过程中一旦发现不足之处，应当立即督促相关者对其进行相应的改正，进而能够在发现问题时，及时追责相关人员。

3.2 规范并健全招投标市场

为了确保工程招投标的顺利进行，需要建立完善的招投标市场，同时，还需要健全相应的法律规范和政策，严格依据规范政策收集和整理工程项目相关数据资料，这样才能够为招投标工作的顺利进行奠定基础。另外，在工程招标管理工作中，应该组织工作经验丰富、具有专业知识的工作人员参与其中，对招投标工作进行全过程监督管理，避免出现腐败问题。在此过程中，招标单位、投标单位也应注意自觉配合相关部门的监督和检查工作。

3.3 提高评标队伍整体素质

在招投标活动中评标是核心所在，评标质量会直接影响到各方利益，对此评标工作不仅要在公平公开的基本原则上开展，而且还应进一步提高评标专家库综合素质，进而促进评标专家自身水平的提高^[3]。评标队伍需加强思想建设，提高全体人员的业务水平与道德水平，另外在考核机制上需及时淘汰思想落后、素质不高的评标人员，以此维持评标队伍的整体先进性。

3.4 规范招投标行为

工程项目评标人员和监督人员必须具有足够的权利，同时，在实际工作中，需要合理应用自身工作权利，从专业角度出发，对整个评标环节进行监督管理；工程项目标底必须明确；评标人员必须清正廉洁，在选择评标工作人员时，不仅需要对其专业素质和工作能力进行考核，同时，还需要综合考虑其人品因素，确保其能够在评标过程中公平公正；对评标名单做好保护，避免在评标决策前泄漏评委名单。在工程项目招投标过程中，评委对决标的结果会产生较大影响，如果评委工作不廉洁、不公正，则对于招投标双方而言都是不负责任的。

3.5 加强对招投标程序的优化和控制

在进行工程建设项目招投标管理的过程中，需要明确招投标项目管理的作用和价值，严格按照相关法律法规的规定开展工程项目建设活动和招投标活动。首先，工程建设企业需要明确项目招投标的范围以及对应的标准和规定，了解招标管理行政体系的范围和要求。其次，可以通过分类操作的方式实现工程项目的招标^[4]，结合项目的实际建设性质和建设要求进行分类的选择，避免在招投标过程中存在管理混乱以及无序化的问题。同

时，建设施工企业需要从自我评估、市场调查、行政登记及行业协会鉴定等方面明确施工建设企业的综合评估结果，保证建筑施工企业资质管理到位，从而能够更好地进行施工建设单位的选择。

3.6 加大招标投标的监管力度

在工程项目招标投标工作中，为保障工作顺利开展，不仅仅需要规范其内部相关行为。内部行为规范仅仅是其中一部分，招投标程序顺利开展需要内外结合，共同改善。因此，其外部原因同样重要。就此可见，在招标投标工作中，还应当从外部入手，对其相关工作进行严格监管。避免造成任何一方的利益出现损害。因此，在招标投标整个过程中，相关部门应该公开各环节，确保其透明性，并不断加大招标投标的监管力度，设置最高限价，最终确保中标者公平、公正^[5]。另外，在项目招标投标程序中，相关部门应该安排专属人员对该项目的招投标工作负责，从而不仅仅加大招标投标的监管力度，还将责任落实到个人，做到有责可循。

3.7 健全PPP项目招投标制度

加大信息公开力度，促进PPP项目招标信息的透明化和公开化，在此基础上建设招投标政务公开体系，在公开、透明下进行PPP项目招投标全过程，避免发生串标、围标现象。进一步完善评标制度，搭建专门的招投标信息平台，整合交叉关联的信息，从而建立跨区域相互连通的信息体系，一方面项目竞标方可以对信息进行实时跟踪；另一方面社会公众也可以对PPP项目招投标工作进行监督。

4 结束语

综上所述，随着我国市场经济不断深入发展，城市化进程不断加快，城市化水平不断上升，使得城市建筑需求量大大增加。就此，工程招投标工程已经逐渐深入到各经济活动中。据了解，工程招标投标工作主要意义在于维护建筑市场秩序，保证相关人员合法权益，进而提高建筑工程项目质量、经济效益，并且在节约项目建设成本上也体现出积极作用。

参考文献：

- [1]杜杨. 建筑工程招标投标存在的问题及优化措施[J].住宅与房地产, 2020, (35):98, 107.
- [2]张梦春.对工程招标投标程序管理的分析和研究[J].建筑工程技术与设计, 2020(16): 5326.
- [3]穆俊威. 对工程招标投标程序管理的分析和探究[J].居舍, 2020, (29):135-136.
- [4]姜丽丽.对工程招标投标程序管理的分析和研究[J].建筑工程技术与设计, 2019(33): 2830.
- [5]裴蓓. 对工程招标投标程序管理的分析和研究[J].建筑与预算, 2019, (3):17-20.