

浅议建筑工程管理的现代化和精细化

晁代福

国家开放大学 北京 100000

摘要: 在新时代的背景下,现代化、精细化管理模式是必然的发展模式,符合当前的建筑工程的管理理念。实行精细化和现代化管理方式,有助于推进工程企业的现代化、科学化进程,也是从细节入手,提高工程质量的有效手段,所以管理人员应当保持自身工作水平不断得到提高,对管理手段的应用不断加强,才能彰显自身价值,为企业发展提供动力。

关键词: 建筑工程;管理现代化;精细化

引言

现代化和精细化管理的最终实现,相关施工企业应不断完善自身制度,高质量的资金投入等,将现代化和精细化监督监管做到实事求是。建筑公司的资金投入成本和回报能够得到确切的保证,有效地增加建筑公司的规划和发展。建筑公司企业的监督管理质量得到了提升,建筑公司相关的工程品质质量也可以相应地得到提升。因此,采用精细化管理,不仅可以优化管理模式,同时还能让施工过程得到严控,增强了施工企业在市场中的核心竞争力。

1 建筑工程现代化和精细化管理的重要意义

建筑工程管理是影响建筑行业发展的关键要素,现代化和精细化管理是新型的工程管理理念,实际应用成果非常显著,主要是通过精细划分工程项目的各项任务及管理内容,从根源上规避工程质量问题,从而获得理想的工程建设效果。建筑工程管理的现代化和精细化是建筑行业发展的必然趋势,其实质目标是更好地实现工程建设目标,主要以工程建设现状为出发点,将现代化和精细化理念融入其中,采取科学的管理方式和方法保障整个工程项目如期完成。这便需要管理人员合理规划管理工作,明确划分工作职能,将管理工作落实到每个工作细节,进而提升工程项目质量。精细化和现代化管理是建筑工程事业现代化发展的良好体现,也是当前建筑工程施工当中的重要管理方式,不仅有助于提高建筑工程施工管理水平,更能够促进工程企业规范化、信息化、自动化、数据化的发展进程。

精细化和现代化管理的本质在于对原本的管理思想理念进行细节完善,也是现代社会分工精细化和现代化发展以及质量精细化和现代化对现代管理的必然要求。而建筑工程企业作为复杂的经济体,精细化和现代化管

理的应用不仅体现在施工管理工作当中,更加作为企业的文化体现,对企业经营管理和未来发展具有明确的指导性,在当前我国社会发展不断加速的背景下,人民群众对于建筑的需求已经不局限于遮风挡雨的基础功能,更加要求建筑工程具有一定的舒适性、安全性和环保功能,因此,现代建筑工程建设标准越来越高,施工难度持续增加,而精细化和现代化管理作为工程项目的统筹规划手段,是确保各阶段工程质量的重要保障,其优势价值不断凸显。

2 影响建筑工程现代化和精细化管理的因素

2.1 施工材料的影响

建筑工程施工过程中会使用到多种类型的建筑材料,只有保证材料来源、质量及性能的可靠性,才能保障施工质量。在建筑工程的现代化和精细化管理过程中,材料选择、使用管理都是重点内容,对引进的施工材料要进行核实和检测,进入施工现场前要进行质量检测及抽查,判断其是否满足施工标准及基本要求^[1]。如果出现与施工标准不符的现象,要及时进行干预和处理,通过加强材料监管保证施工质量。

2.2 施工环境的影响

不同的建筑施工项目施工功能和定位是不同的,建设的地理环境也是有差异的,一部分工程项目处于恶劣的地质环境中,这也就增加了管理的难度。不仅如此,建筑施工项目的周期较长,在施工工程中经常会面对恶劣天气,这些因素都属于不可抗的,会严重影响施工进度。为了减少施工环境的影响,就必须要做好天气预测工作,结合天气情况来对其进行整体的考虑,避免给后续的工程建设造成影响。在施工过程中,要坚持以人为本的原则,科学合理地安排施工内容,尽可能保障施工的安全性。

2.3 施工设备的影响

现代化的建筑工程项目实施都要借助大量不同类型、规格的机械设备,因此必须保证这些机械设备具有优越的性能。机械设备选择过程中,应结合工程建设需求和要求,挑选与工程建设内容相匹配的机械设备,有效保证施工项目顺利进行,如果缺乏对工程建设需求的考虑,选择与其不符的设备,势必会影响建筑施工质量。大量事实数据表明,只有保证机械设备的良好性,才能提升施工质量和施工效率。不难看出,施工设备是影响施工进度和质量的重要方面,要正确认知机械设备管理的重要性,根据施工具体情况定期开展设备维修与养护,针对不同类型的设备采取不同的维修与养护方法,保证设备的高性能,为提升施工质量做好铺垫。

3 建筑工程管理的现代化和精细化管理措施

3.1 制定详细的施工管理计划

精细化和现代化施工管理工作的开展,必须要以详细可靠的管理计划作为前提条件,所以针对于目前多数企业由于施工管理计划缺失而导致的管理职能混乱,权责部分等方面的问题,则应当从计划入手,提高管理工作的规范性。我国多数建筑工程企业的施工管理工作开展方式都是依靠工作人员的经验而进行,所以相对存在一定局限性,在详细的计划制定当中,则需要针对其漏洞进行弥补,综合考量工程整体条件和因素,利用计划保障施工管理工作的顺利进行,树立明确的管理目标、程序和措施。

3.2 提高施工材料及设备性能

现代化建筑工程涉及多种类型的材料及设备,建筑项目在材料及设备选择方面存在着一定的差异,材料及设备是影响整体项目的不可或缺的决定性因素。因此应保障落实高质量的施工材料及设备性能,以便实现预期的建筑物的整体质量要求^[2]。在此背景下,应全面重视加强建筑材料及设备在采购、运输、存储、应用、维护保养等方面的工作,明确工程管理的重点内容所在,更好地服务于现代化的工程管理。

3.3 提高施工人员的素养与水平

施工人员的专业水平与技术,能够有效地让现代化以及精细化监督制度真正落实到工作部署之中。随着信息化时代的发展,要改变传统的模式,尤其是要重视建设团队的整体质量,要加大力度培养施工人员的专业知识和专业技能。有关施工负责人应当转变发展观念,在当今社会的大背景下,科学进步的大前提下,是对工作人员的素质要求也要提高,使得施工技术的使用方式变

得更加现代化。施工技术一旦进行了改革,一定会进行相应的改革。这样的话,现代化和精细化的工作实施也会非常顺利^[3]。施工人员对于新鲜的知识 and 理念存在抵触心理,作为建筑企业来说,要利用招聘等不同方式吸引复合型的人才。与此同时,可以采用新人带旧人等方式,给整个施工团队注入活力和新鲜血液。现阶段,随着施工技术的改革,作为施工管理也应该跟上步伐,要采用精细化管理,提升施工效率的同时确保施工质量,还能有效地让施工中安全事故发生率有所下降。另外,在日常的管理和监督中,要结合信息化技术,善于利用该技术开展精细化管理。因此,精细化和现代化两者之间是互相辅助,互相关联的,只有施工管理中采用精细化管理模式,才能促进施工技术的发展,让施工项目真正实现精细化。

3.4 坚持“多元效益”原则

在开展高质量的现代化的建筑工程管理的实践中,应始终落实发挥出“多元效益”的作用,全面重视加强企业的品牌建设、生产力水平提升以及市场发展的要求。首先,施工企业保持较强的生产力水平才能有序推动建筑施工企业的可持续化发展,更好地符合实际的生产要求。这就要求建筑企业从实际出发,开展高质量的科学化管理工作,全面提升综合的生产力水平。同时,考虑到建筑企业的生产力发展水平的实际情况,和工程管理之间存在着相互促进的关系,一定要结合工程开展的实际情况,全方位保障实现劳动力、资金以及设备等资源的优化配置,进而全面获得良好的经济效益。其次,建筑施工企业一定要主动迎合时代发展要求,在全面坚持建筑施工市场发展规律的基础上,从应用市场的实际角度出发,取得更强大的市场竞争力,同时要积极促进建筑工程管理朝着精细化、现代化的方向发展,从市场客观规律出发,实现建筑施工企业的可持续化发展^[4]。例如,相关的管理人员应在符合市场经济发展的要求下,借助先进的技术手段,落实具体的工程质量、安全性、工程成本等方面的管理内容,推动工程项目的高效开展,为企业的发展创造良好的基础。最后,在全面开展高质量的工程项目的现代化、精细化管理的实践中,还应始终坚持构建企业品牌的建设原则。

3.5 建立完善的建筑工程施工管理体系

建筑工程管理主要是对施工全过程进行管理,施工过程的每一个环节都影响着建筑工程质量,现代化和精细化管理离不开完善的管理体系作支撑,对此,应该科学分析每个施工环节的要点、重点及难点,确保管理体系能够覆盖整个施工过程,进一步规范施工行为,这对

提升施工水平具有积极意义。例如,根据建筑工程管理需要,专门成立一个施工管理机构,主要负责对施工材料、技术、设备及质量等方面的监管,并且将这些管理内容分开管理,每个管理内容指定一个管理负责人,加强各管理部分的协同和互助,这才是实现现代化和精细化管理的重要路径^[5]。建筑工程管理过程中,技术管理主要由建筑工程师负责及指导,对技术实施过程进行监督和管理;其他管理人员也要充分发挥自身职能和作用,对施工过程进行监管,确保管理效果更为理想。

4 结束语

综上所述,随着我国经济建设工作的快速发展,市场竞争日趋激烈,企业应充分重视核心竞争力的提升,保持较强的竞争力,更好地实现预期工程项目管理的目标要求。施工管理各项工作应从实际出发,结合施工内容,从细节出发开展高质量的施工、造价及后期竣工验收

收等方面的工作。在此背景下,建筑工程项目管理的精细化、现代化发展符合时代发展潮流,有利于各项资源得到优化配置,全面保障工程施工质量的提升。

参考文献:

- [1]刘其爱.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].工程技术研究,2020,5(20):137-138.
- [2]马平.探究建筑工程管理的现代化和精细化发展[J].城市建设理论研究(电子版),2020(36):32.
- [3]李燕.浅析建筑工程管理的现代化和精细化[J].农村经济与科技,2019,30(24):39-40.
- [4]王生蓉.建筑工程管理的现代化和精细化研究[J].居舍,2019(33):146.
- [5]郑华.建筑工程管理的现代化和精细化对策研究[J].建筑技术开发,2019(15):61-62.