

# 现阶段如何管理好建筑工程施工现场监理工作

邓朝文

河北俊业工程设计咨询有限公司 河北省石家庄 050000

**摘要:** 随着当前我国经济建设的不断深入,我国建筑事业正处于飞速发展阶段,与此同时,建筑行业市场的竞争日渐激烈,建筑企业为了求得生存发展,那么就需要抓好企业经营管理工作,因此,现阶段如何加强建筑施工现场管理成为了当前建筑企业需要认真思索的课题。本文主要从建筑工程施工管理的重要性出发,对建筑施工现场管理工作进行了分析探讨,提出了相应的管理措施,供同行参考。

**关键词:** 建筑工程; 施工现场; 监理

引言: 当前,建筑行业在科技、经济的带动下获得快速发展,其同时也带动了相关行业的发展。在建筑行业实际发展中存在很多危险因素,尤其是在建筑工程项目的施工现场中,实际施工中的某个环节、某个错误都会衍生出无法规避的损失与危险,也就是说,管理好建筑工程的施工质量极为关键,要求相关部门对施工现场进行有效监理。依据国家相关规定中要求的质量目标与安全管理标准开展监督管理工作,不能够存在疏忽大意的情况,要认真、仔细、严格地监管施工现场的安全与质量,以此来为建筑工程项目的整体施工质量提供保证,确保施工作业者、建筑使用者的人身、财产安全。

## 1 建筑工程中施工管理的重要性

所谓建筑施工现场管理,主要指的是加强建筑全过程的施工组织和管理,其整个过程涵盖了建筑施工前期准备到施工过程再到后期竣工验收以及回访保修环节。而在整个过程当中,要想保障建筑工程施工质量,那么就必须要做好整个建筑施工过程的管理工作,并且建筑工程中施工管理工作做的是否合理,直接影响到建筑企业的经济效益以及在市场当中的地位<sup>[1]</sup>。现阶段,伴随着社会的发展,各种新技术、新工艺、新材料的不断创新应用,使得建筑施工企业迎来了新的发展机遇同时也迎来了挑战,建筑结构变得更为复杂,功能更加多样化,所以,随着施工技术水平的以及材料装备的不断更新,那么对管理的要求也就越来越高,那么如何营造一个科学、现代化建筑施工现场管理的体系就显得尤为重要。

## 2 建筑工程施工管理中存在的问题

### 2.1 制度方面

**通讯信息:** 姓名: 邓朝文,出生年月: 1974年11月05日,民族: 汉,性别: 男,籍贯: 武汉市洪山区,学历: 本科,邮编: 430070 研究方向: 建筑工程施工

当前,建筑工程施工现场的监理管理工作制度并不完善,国家监理管理相关制度尚有很多方面不够完善,监理单位管理工作体制方面不够完善,会对实际施工中的现场监理工作产生影响。遵照相关部门的一些调查,当前很多监理单位和职工之间欠缺必要性的约束工作机制,对监理工作者进行岗前培训,在其能力、资质考核合格之后参与到岗位工作中,可以在实际工作中充分发挥出自身的实际作用。很多监理工作者欠缺监理工作经验,建筑工程施工全过程的监管工作落实不到位<sup>[2]</sup>。因为有些监理工作者欠缺必要性的职业素养与法律意识,监理工作的实际开展中会存在收受贿赂、因公徇私等问题,让建筑物实际建造、使用当中产生了质量问题,甚至还会因为建筑工程项目的施工建设而成立监理单位,为了能够对施工成本进行节约,在职工的薪酬待遇方面较为苛刻,致使企业职工频繁地出现流动,监理工作者需要频繁更换,而这样的情况会对建筑工程项目的施工监理工作质量产生直接影响,同时也会对建筑工程的施工质量、成效等产生影响,增加了建筑工程施工现场的监理管理工作难度。

### 2.2 较低的监理素质

针对现阶段形势来说,国内监理工作在建筑行业存在着缺少专业的管理者,然而却具备充足的普通类监理工作者,同时这些监理人员普遍存在较低的素质,其安全、法律意识也相对较弱,缺少充足的安全技术与知识等掌握,建筑工程在审批管理程序中也缺少认真的态度去对待,进而令建设的工程没有达到设计标准,对于施工方案出现的失误性计算也继续投入在实际施工中,未能及时发现建筑施工现场出现的一些安全隐患以及采用有效方式去解决。

### 2.3 安全责任模糊,操作缺乏标准化建设

在现代企业管理中,已经将企业的职位和人员组成进行了很大程度的优化,然而在建筑工程施工过程中人员的安全责任划分仍存在盲区。首先,在监督过程中发现问题后,不能及时、精准的找到相关责任人,不能在第一时间解决掉,进而导致工期延误,甚至影响工程质量。其次,在管理体系中虽然将质量和安全监督管理作为重要的环节进行实施,仍旧因为责任划分模糊导致部分工作模块存在交叉,在施工过程中保证安全是工程顺利完成的重要衡量指标,在紧张的工期中因为出现安全质量问题而导致工期延期的事件很多,不能通过有效的、精准的监管来解决,那么监督管理的价值将无法体现<sup>[3]</sup>。最后,安全责任落实到人是为了更好的完成工程,需要人员在执行监管过程中发挥重要的指导作用,发现问题,要及时找到相关责任人进行解决。

### 3 提升施工现场监理工作的管理质量

#### 3.1 增强内部审核的工作

各监理单位在其内部所制定的监理制度,在标准、程序上都要进行详细式整合,且严格按照该制度进行熟练的落实监理的管理工作。各项目单位需切实展开规范的评价或检查等工作,在解决监理问题中积极借鉴一些有利于发展的宝贵经验。另外,总监理组织也应该周期性开展一些专业技术、管理知识以及职业素质等较强的严格性监理培训工作。同时在必要之时,要根据有关部门设立奖惩的管理条例,就监理者汇报的信息以及工作现况展开定期性的核实,且参照个人在工作中实际效果进行标准化的奖惩,这包含对目标、绩效等多项内容的考核,进而增强了内部审核相关工作。

#### 3.2 加强对施工人员的管理

施工人员根据在建筑施工过程中各项责任及其作用进行划分,可分为以下三类:领导人员、管理人员和操作人员<sup>[4]</sup>。这三个阶层的人员,其综合素质和专项能力都是各不相同的,但是作为一名合格的施工人员,我们首先需要具备基本的职业素质和管理控制能力。不过,根据当前我国的实际状况分析,同时从建筑业作为一项劳动密集型行业出发,其从业人员的综合素质还是有待加强,尤其是是一些管理层,尽管他们在管理实践中有一定经验积累,但没有深厚的施工管理理论,进而导致建筑施工管理工作缺乏科学性和形式化的指导,而且管理理念和管理对策都难以创新。因此,激烈的市场竞争中,我们一定要重视施工人员的管理,要努力建立一个服从管理、创新型的施工队伍,只有这样才能保证施工质量和数量,才能确保施工项目的顺利实施。

#### 3.3 建筑工程施工现场技术监理

在建筑施工现场监理过程中,对于技术的监理是非常重要的一个环节,技术的控制对工程施工有着直接的影响,所以在施工现场监督管理工作中,为了能够施工技术管理工作更加的完善:①要选择专业的技术人员对现场进行技术监理,并且根据施工过程所划分的施工技术重点进行管理,来达到工程的顺利进行的目標;②确定施工设计方案,依据施工方案所测量的施工现场技术参数,来监督施工设备的操作,只有施工方案满足施工技术的要求,才能够更好的加强建筑工程的质量;③对实际方案的操作过程进行检查,并且做出重点分析。由此可见建筑工程施工现场技术的监理工作处于核心的地位。

### 4 建筑工程施工现场监理工作的优化策略

#### 4.1 落实安全责任培训,规范操作流程

在建筑工程施工作业过程中,要将安全责任培训落实到每一个成员,不管是工程的基本的操作人员,还是管理人员,甚至是监督管理的每一个成员,都要将安全责任划分明确,使得每一个成员能够发挥监理的职能,发现问题及时解决,解决不了的及时协调。要对企业高层进行安全责任培训,企业法人作为安全责任承担的主体人需要第一时间进行培训,从而明确责任意识和安全的重要性。企业的执行人员作为项目施行的基础单元,需要明白安全责任的意義,要发挥主人公角色,将安全责任融入到工作行为中来<sup>[5]</sup>。最后,作为监理成员不仅要具备过硬的专业知识,也要明白安全责任的意義与作用,更要明白监理工作在保障工程顺利进行中的作用,利用好培训来明确安全责任意識,对每一个可能存在隐患的环节进行监督。

#### 4.2 明确认知监理管理相关工作

监理企业受雇于业主,可是为了确保监理管理工作成效,需要针对监理管理工作的重要性进行明确,同时要对监理管理工作的相关制度进行贯彻落实。为了规避由于经费、干扰等问题产生的不良影响,监理单位要正视业主的诉求,认真对待所有建筑工程项目,不能因为人情关系而受影响,要确保施工作业过程的完整性与有效性。监理管理工作要从招投标时期着手,选择具备资质的建筑单位进行施工建设,并且逐一来开展施工建设,而作为监理单位,需要积极参与到整个施工过程中,确保建筑工程的施工质量与施工安全。

#### 4.3 提升监理人员素质

监理人员的综合素质对监理工作效果十分重要。通常来说,专业的监理人才也是综合性人才,其不仅需要

具有管理才能，同时应该懂得建筑知识。为提高整体监理人员的综合素质，聘用人员时需要严密考核，可以从专业水平、工作经验和团队意识几方面开展考核。开展在职人员的培训工作，可定期开展，主要内容包括监理内容、建筑知识和法律内容，并且要求在职人员定期总结自我的监理工作，及时发现其中的问题，并加以有效解决。最后达成的局面，便应该是监理单位不仅从外界吸收血液，同时自我改进展现新的面貌。

#### 结束语

综上所述，为了能够让建筑工程项目顺利得到施工建设，企业需要积极构建完善有效的监理管理工作制度，确保建筑工程项目的施工质量，强化提升建筑工程项目施工现场建立管理工作的力度。为了能让建筑行业获得健康、持续、稳定的发展，相关部门一定要对相关

制度进行持续完善，强化提升建筑工程项目监理管理工作的权威，让其能够开展更为有效的监理管理工作，强化提升建筑工程项目的施工安全性与整体质量。

#### 参考文献

- [1]许强.建筑工程施工现场安全监理工作之要点解析[J].房地产导刊, 2019(11): 138.
- [2]刘青槐.建筑工程施工现场安全监理工作之要点探讨[J].四川水泥, 2019(3): 199.
- [3]蒋威.现阶段建筑工程施工现场监理管理工作的探讨[J].中国科技投资, 2019(20): 85.
- [4]金万春.建筑工程施工现场监理管理的途径[J].工程技术研究, 2019, 4(23): 126-127.
- [5]余柳珊, 陈绍婷.超建筑施工技术管理存在问题及其解决策略[J].企业科技与发展, 2011(7).