

关于建筑工程施工质量管理问题的分析与对策

代学德

重庆建渝工程咨询有限公司 重庆市 400000

摘要: 随着建筑行业的不断发展,人们越来越认识到工程质量与安全管理在项目建设中的重要性,因此对建筑工程施工质量与安全管理的重视程度也越来越高。为了有效处理建筑工程施工问题,保证建筑工程施工的顺利开展,需要结合工程管理中存在的不足,探究相应的解决策略,为建筑企业发展奠定基础。可以从建筑工程管理理念、制度、人员结构以及成本控制等多个方面出发,完善工程管理中的各个细节,做好宏观的把控和微观的掌握,促进建筑工程管理创新。

关键词: 建筑工程; 施工质量; 管理对策

引言

进行施工管理过程中,需管理人员注重对各项资源的优化配置,将建筑工程相关规定严格落实,保证施工运用科学性、系统性方式进行管理,体现出管理的全面性、全方位,在此过程中,需对工作中涉及的各个方面进行全面、细致考虑,制定针对性较强的管理措施,进而使工程在施工时的整体质量得到充分保证。

1 建筑工程施工管理的重要性

1.1 有利于降低工程成本。

建筑工程管理工作包括工程成本控制和施工管理工作,通过有效的成本控制,可以降低工程的成本支出,提高工程收益。工程成本管理中需要保证各项支出都具有相应的制度依据和保障,防止成本管理控制过于盲目,加大成本控制难度。而且良好的成本管理模式有利于为建筑工程质量提供保障,减少施工中的资源浪费,提升经济效益。

1.2 有利于提高工程施工效率。

建筑工程管理中,通过科学工程管理措施的应用,能够提升工程管理施工效率和质量,可以促进各部门间的沟通和协调,使各部门之间可以发挥合力作用,促进工程施工各项事物的有序开展,保证工程的顺利进行,有效避免施工中由于交流不畅造成的返工等问题,提升施工效率。同时良好的工程施工系统的建设,有利于施工质量、进度的管理和成本控制^[1],有效解决人力资源和施工成本。

通讯信息: 姓名: 代学德, 性别: 男 出生年月: 1974年10月24日 民族: 汉籍贯: 四川省遂宁市担任职务: 项目经理有无职称: 无, 最高学历: 专科户口所在地邮编: 629000, 论文发表方向: 建筑工程

1.3 提升建筑企业核心竞争力。

建筑工程施工中管理工作的开展是保证工程质量、进度、安全以及成本控制的关键,而这些内容都是建筑工程企业提升自身核心竞争力的关键。因此,建筑工程企业需要通过完善的管理制度以及科学的管理方法,加强对工程施工中各项数据和信息的精准分析,有效预防工程施工中出现各种问题,保证工程的质量,提升施工安全性,提升建筑企业的核心竞争力

2 建筑工程施工质量管理的问题

2.1 施工材料问题。

材料是建筑施工的物质基础,其自身情况直接影响工程建设质量,故而材料是工程质量管理的对象,也是使工程质量达标的前提条件。但是实际施工活动中,部分建筑企业为压缩工程成本,而选购了质地价廉的材料,会影响建筑工程的建设质量,很难维持工程结构的稳定性,甚至引发工程事故,酿成极为严重的后果。

2.2 施工前准备不够充分

工程项目前期的规划过程中一定会涉及到施工的环节和过程,以及建筑周期、材料、工程量控制等问题,如果建筑企业不能重视起这些问题,那么很可能在实际的工程项目施工中出现问题和安全隐患。现阶段,我国有些建筑企业为了在工程项目中谋得自身的经济利益,会在材料、设备、人员等方面节省掉一些他们认为不必要的资金成本,甚至还会给施工单位施压,不断缩短他们的施工周期,让施工人员在规定的时间内完成所有环节的施工。在这样不合理的要求下,施工人员的施工质量和施工流程会被压缩。正是因为施工流程不能按照计划实施,所以在以往的施工过程中,施工人员很可能出现了为了赶周期,而忽略、遗漏一些重要的施工环节,这

无论对施工过程中工程建筑的安全性还是对竣工后使用建筑的稳定性来说,都有着极大的威胁。若是在交付使用时,因施工质量不过关,甚至还会给居民的生命财产安全造成重大威胁。

2.3 质量控制不够完善。

建筑施工进行管理时,控制体系不够完善是其存在的重要问题,很多施工企业在进行施工时,为了将成本降低,增加整体收益,对质量控制会有所忽视,未能针对质量控制形成系统性思维,展开质量控制工作时实际范围较为狭隘,对于控制内容并不明确,对于存在的一些细小问题更是有所忽视,普遍认为出现大问题时才会对工程质量产生不良影响。这实际上会影响相关工作人员质量意识的形成,管理水平难以得到明显提升,管理技术难以获得有效应用,并且在施工效果整体效果上仍有待增强。这属于现代建筑在进行施工管理时的通病,需给予通病充分重视,运用科学、合理的解决措施。

2.4 建筑工程人才缺失

建筑工程管理及施工质量控制技术人才的缺失,会给建筑工程的模式化发展带来不利的影 响。建筑工程管理及施工质量控制技术虽然发展迅速,但毕竟是一个刚刚兴起学习项目。很多大高中生的学业规划中,往往因为不了解这个学习项目的前景以及对它的难度和深度有一定的惧怕心理,会选择规避这一专业。还有的一些综合性高校对建筑工程管理及施工质量控制这一块没有设置相关专业,给学生想报考此所学校的专业选择带来一定的局限性。这些对建筑工程管理及施工质量控制人才培养极其不利的,近而会给人以建筑工程管理及施工质量控制技术为基础的建筑行业发展带来不利的影 响。为了改变这一现状必须整改问题。这就需要国家重视建筑工程管理及施工质量控制技术的发展和应 用,紧抓对建筑工程管理及施工质量控制技术人才的培养。

3 建筑工程施工质量管理的对策

3.1 规范工程施工流程。

房建工程实际上也是一个系统工程,密切合作,协调生产,每个环节都会影响到整个工程,这就要求企业要在施工作业时严格监督整个施工过程的制度化、规范化是否达到要求,要让每个施工人员使用规范的安全操作规程进行施工作业,确保每个步骤都不出错。施工过程中,必须做到工序自检,交接检,和专职人员检查,运用三检严格监控每个环节,对工程的质量与安全层层把关,不断筛选优化,确保整个工程高标准、高质量地完成^[2],在每个环节安排专业的技术人员对施工质量和安

全管理进行监督,发现问题及时纠正,确保所有环节操作规程没有失误,以期达到最高工作效率。

3.2 加强工程材料质量的管理。

各类原材料、成品以及半成品等是工程构成的重要物资,其在工程投资的占比高达60%,因此,务必强化施工前的质量控制,严把材料审查关,加强对材料质量、性能、规格等各项参数的检查,并按要求做好相应材料的质量抽检,坚决杜绝一切不符合要求的施工材料。

(1)现代建筑工程中通常有很多复杂工序,需要投用的建材类型较多、数目庞大,要从材料购置环节加强控制,采购员要做到“货比三家”,选购到性价比较高、质优、符合工程要求的建材,进而使建筑施工质量安全得到保障,协助施工方创造出更多的经济效益。(2)身为质量管理人员,要加大材料采购、进场过程的把关力度,特别是在进场前规范、严格地对材料进行抽检,保证其各项性能指标能符合工程设计要求,并明令要求有材料的出厂合格证明与使用说明书等。针对质量不过关的材料,严禁进场,及时和供货方联系,力争将其造成的损失降到最低。(3)材料被运送到工程施工现场后,质量管理人员还需和工人加强沟通,施工前还要对材料进行二次检测,再次确认其规格大小、质量等符合施工要求^[3],以防检测不严而引起工程质量问题。

3.3 重视后期验收。

针对工程后期进行施工管理在项目管理当中占据十分重要的地位,一般情况下,工程处于后期时会存在工序多、工期紧、工种多、机械多、专业性强,并且工作量比较大的问题,后期实施施工管理会对工程质量以及工程进度产生重要影响。施工企业在施工过程中,可以建立项目机构,结合项目特点设置工程具体责任目标,同时制定与之对应规章制度推动目标实现。在此过程中,对于目标需实施动态性控制,将工程检查、工程控制、工程交接各项工作做好。工程验收工作开展时,需质检部门组织相关专业人员仔细检测,并且各专业进行交接检以及互检,做好对质量的把关^[4],一旦工程出现施工问题或者是质量问题,需进行系统性总结,促进工程施工时整体质量提升。

3.4 构建标准质量管理体系。

在进行建筑施工过程中,企业需给予施工技术方面的管理工作充分重视,积极构建标准性质量管理体系,认识到建筑施工当中存在的质量通病,同时需针对技术体系进行完善。国家在建筑工程相关法律法规中指出,正式施工之前,需构建全面标准体系,针对砂石、

钢筋、水混等的相关技术标准在正式施工之前需进行明确的规定,做好把关工作,尽量降低质量问题发生的概率。同时需积极展开技术交底,针对现场进行有效技术指导,一旦发现哪个环节或者是哪个部位出现问题,需及时将问题解决,在问题未能得到解决地情况下,不能进入到下个工序中。

3.5 明确施工控制质量目标

施工单位想要花费较低的成本完成施工作业,保证施工质量符合标准。首先,需要清楚明确施工质量控制目标,做好人员的质量控制意识的提升,优化施工技术,加强管理阶层的操作能力,确保施工作业人员都是持证上岗。其次,需要从整体上提高建筑施工人员的综合素养能力,提高上岗人员自身的职业道德和职业能力,深化专业知识技能,提高业务水平,以便施工人员能够快速适应新工艺、新材料、新技术等^[5]。因为,只有提高施工人员的施工技术水平,才能确保工程建筑质量样板化、系统化管理。最后,施工单位还需要以德服人、以理服人,明确相关责任人的权利和义务,做到奖惩分明,加大施工现场的质量检查力度,对施工过程中

出现的问题需要立刻解决,才能从根本上提高建筑工程施工质量。

结束语

综上所述,在市场竞争激烈的背景下,现代建筑进行施工时,企业比较重视管理工作的实施,积极转变自身管理理念,根据企业实际情况制定科学管理体系,加强了经济效益、工程质量以及施工管理之间的结合,旨在使施工安全与质量得到充分保证。

参考文献:

- [1] 闵松.建筑工程管理的重要性与创新方法的阐述[J].建筑与装饰, 2021(9): 57.
- [2] 程国平.建筑工程施工质量管理方法及控制要点研究[J].建筑与装饰, 2020(14): 81, 86.
- [3] 赖向阳.建筑工程管理的重要性与创新方法探讨[J].建筑与装饰, 2021(4): 99, 104.
- [4] 陈志福.试论如何提高房屋建筑工程管控与施工质量[J].四川水泥, 2021, 78(4): 148-149.
- [5] 王兮.探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].四川水泥.2020,(07):272+274.