

# 论建筑工程管理中创新模式的实践应用

徐进涛

河北允正建筑有限公司 河北省石家庄 050000

**摘要:**近年来,建筑市场发展速度持续加快,而建筑工程本身所涉及的内容繁杂多样,建筑企业要想在此背景之下,确保自身经济效益的同时,提升自身在相关市场竞争力,应充分利用工程的各类资源,并加强对工程管理,以此达到保证工程质量的同时,降低工程成本,提升企业经济效益的目的。建筑行业发展速度持续加快,但实际开展管理工作期间,其中所存在的问题影响到企业的良性发展。为改善这一点,建筑企业应做到与时俱进,并不断优化管理方法,科学将创新模式应用到建筑工程管理之中,以此满足企业发展需求,提升在相关市场竞争力,增强自身经济效益与社会效益。

**关键词:**建筑工程管理;创新模式;实践应用

## 引言

建筑业在我国国民经济发展中起到支柱作用,随着社会经济与科技的快速发展,对建筑工程管理的要求越来越高,优化升级管理模式是行业发展的必然趋势。建设单位作为项目实施的重要参与者,务必充分认识到管理模式创新的意义,以满足民生发展为根本出发点,正视当前工程管理阶段亟需改进的方面,鼓励管理创新与转型,推进工程建设活动顺利有序地开展。工程管理模式的合理应用是提升项目建设品质的重要途径,将创新型的管理模式贯穿应用于整个工程建设中,促使工程管理的程序化、模块化发展,推动建筑业健康长足发展。

### 1 建筑工程管理模式创新的概述及其重要意义

#### 1.1 有利于资源的充分利用

建筑工程施工的过程中,会使用到大量建筑材料和资源,对建筑材料和资源的合理管理可以在很大程度上节约资源,进而缩减成本、提高收益。这就要求在建筑工程施工中能够运用合理的管理模式,提高各种建筑材料和资源的使用率,降低材料的浪费,可以有效保证建筑材料和资源的规范使用,降低在施工过程中产生的材料和资源费用,优化资源与人力的配置,也可以有效提升工作效率和工作质量<sup>[1]</sup>。

#### 1.2 实现对建筑工程科学管控

对建筑工程管理期间,管理人员应科学运用管理相关理论知识,以此来提升建筑工程管理质量。在此期

**通讯信息:**姓名:徐进涛,性别:男,出生年月:1982年7月23日,民族:汉,籍贯:江苏省连云港市,担任职务:项目经理,有无职称:无,最高学历:本科,户口所在地邮编:222100,论文发表方向:工程管理

间,管理人员自身需要充分认识到理论知识的作用与优势,在依据自身工作经验以及相关理论知识等,科学运用到工程之中,促进工程质量进一步提升的同时,促进企业的发展。尤其是在当前社会经济不断发展的背景之下,不管人们的生活品质不断提升,还是各行业的发展情况来看,都得到大幅度提升。而建筑物本身起到的作用,是为了给人们的生活、工作、娱乐等提供良好的场所,这时人们对建筑行业的要求也随之不断提升。而建筑企业要想在当前时代背景之下,实现可持续发展,并不断提升自身在相关市场的竞争力,就必须重视工程管理工作,而且建筑企业需要充分认识自身实际情况,在以自身实际情况为出发点,不断对管理形式进行改革与创新,提升员工的专业能力,这样才能从根本上提升建筑工程质量,确保工程施工顺利。

### 2 建筑工程管理模式存在的问题

#### 2.1 员工综合素质有待提升

对当前我国建筑行业发展形势分析可以发现,建筑行业普遍使用的施工人员,多以农村务工人员为主,没有进行相关专业知识与技能培训,也就是说,员工未曾进行过系统性训练,只是依靠在实践工作中<sup>[2]</sup>,所积累的相关工作经验,以此完成各项工作,但遇到一些突发情况,就无法准确针对问题,制定相应解决策略,从而导致问题无法得到快速解决,还会增加工程成本,延长工程施工周期等,甚至还可能会引发安全事故。另外,这部分员工实操期间,经常会出现一些不合理的行为与操作,而这一问题的存在,无疑加大工程管理人员的管理难度,而且还很难保证管理质量,以及工程施工现场安全。

#### 2.2 管理方法不科学

在传统的工程管理模式下, 专业化管理人才比较匮乏, 管理体制不够健全, 管理观念比较落后, 导致很多管理上使用的方法不够科学合理, 造成这种现象的主要原因就是在很多建筑企业当中缺乏相应的优秀人才能够给企业提供改进建议, 更多的建筑企业在项目管理过程中依赖个人经验和他人经验, 导致很多管理方法严重的不科学, 施工上不能做到科学协调, 经常出现人等材料、设备等设备、材料等人的情况, 这些问题都严重影响了施工效率和进度, 同时造成很多人力和物力的浪费。因此, 提升管理方式的科学性也应该注重人才的吸纳和培养。

### 2.3 保证工程质量的提升

从某种程度上来讲, 建筑工程是一种尤为特殊的产品, 不仅牵涉到基层群众的生命财产安全, 同时也影响着现代化城市的面貌, 牵动着国家经济的长远发展。因此, 建筑工程的质量也可以直接决定企业的市场信誉, 如何把握自身的优势, 使自身在竞争中立于不败之地, 也是每一个施工企业都面临的重点问题<sup>[3]</sup>。当下, 传统建筑工程的管理模式关系混乱, 而且权责不明, 责任属性十分模糊, 激励协调机制不够健全, 这些都会影响建筑的质量。所以, 企业必须要履行工程与自身发展之间的关系, 通过持续性的创新来提高施工的质量, 证明自己的现代化实力。

### 2.4 管理主体及管理对象专业素质待提高

工程管理阶段, 明确管理主体和管理对象是保证管理成效的先决条件, 但是综合分析二者不难看出, 建设企业的领导对工程管理实质的理解存在偏差, 为了尽快完成施工任务, 刻意要求施工人员加快进度, 对建筑工程本身的特点及规律考虑不周全, 因为盲目追求施工进度, 使施工安全隐患骤增。由于我国基本国情的影响, 施工人员相对来讲文化素质等方面没有达到较高的水准, 实际施工过程表现出安全意识差, 同时由建筑工程自身特性所决定的, 人员流动性大, 岗前培训不够全面、系统, 想要获得理想的管理效果具有很大的难度。

## 3 建筑工程项目管理的创新模式的应用

### 3.1 管理技术的创新

建筑管理技术的创新对建筑行业的发展而言是不可逆转的, 随着工程建设规模和复杂程度的增加, 施工技术的难度及应用标准越来越高, 管理人员所面对的信息量显著增加, 在此发展形势下, 创新管理技术是满足需要的有利方式, 比如, BIM技术是科技时代的重要产物, 其功能十分强大, 在信息共享及可视化方面具有突出优

势, 在甲方管理中应用这一技术, 工程管理效率、质量必定得到大幅度的提升<sup>[4]</sup>。BIM建筑信息模型的应用, 帮助管理者随时掌握工程建设进度及相关信息, 精准判定整体或局部质量情况, 除此之外, 在呈现特定的建筑模型以外, 利用信息技术搭建完善的信息化管理平台, 减轻管理工作的强度和压力, 同时充分利用互联网资源掌控市场动态, 根据动态信息准确预测市场经济及政策的发展趋势, 根据实际情况调整管理手段, 并且利用互联网等技术手段了解更多的管理咨询, 促进工程管理效率和质量的进一步提升。

### 3.2 创新管理模式待提高

现阶段的修筑工事项目监管, 往往一直选择的是传统的监管模式。这些模式都是几十年以前的模式, 已经出现了老化、不科学的问题。同时, 科技的进步已经延伸出了更加新型的科学的监管模式。因此, 工事监管想要取得很好的监管效果, 就必须采用新的监管模式。并且在使用的过程中不停地对其进行总结和分析, 以创造出更加符合实际情况的模式<sup>[5]</sup>。更新监管模式应当适应现阶段工事监管的要求, 并为具体的监管职员提供更大的自主决策和监管的空间。要实现监管模式的更新, 这就要求具体的监管职员要不停更新监管意识, 不能被监管模式给束缚。因此, 对于监管职员也提出了更高的要求。监管职员应当加强对于其他先进成功的案例的学习, 进而在实践中形成自己的监管方法。从而全面提高监管的效率, 减少因为监管不当而造成的浪费。进而提升工事监管的科学性、正确性。

### 3.3 创新管理思想

建筑企业要想提升建筑工程质量, 确保施工工程施工现场秩序, 就必须加强管理工作。尤其是对建筑工程管理而言, 管理人员能力、思想、方法等, 直接关系到工程管理最终呈现效果, 而这也是影响工程质量以及工程施工效率的关键。因此, 管理人员自身不仅需要具备较强专业性, 不断学习先进管理方法与理念等, 而且还能根据工程实际情况, 科学运用新型技术在管理之中, 并在管理期间, 将管理期间所有工作认真记录, 以便后续随时进行查询, 同时对工程项目管理期间所存在的问题进行反思与更正, 以便为今后工作奠定一个良好基础, 同时也能降低工程存在质量等问题的概率。尤其是在当前市场竞争异常激烈的背景之下, 建筑企业积极创新管理观念与思想, 对于提升管理效果, 增强自身相关市场竞争力都具有促进作用。

### 3.4 管理理念创新

管理理念是当代企业在经营过程中非常重要的一环,直接影响到建筑企业的发展方向和发展速度。所以在实践过程当中,应该给予管理理念的创新更多的关注。在实际的工作当中,项目经理可以从实际的项目背景以及建设项目的类型进行规划,不断对管理模式进行创新性改革,建立更加完善的管理制度。建筑企业应当不断适应发展状态下的行业环境,招募更多的创新性人才加入项目的管理队伍当中,积极落实各种项目管理的创新理念,通过创新理念的实施效果不断对理念进行改进和强化,使之真正能为项目实施的效率以及质量服务。通过这种刺激和反馈的模式对创新管理理念进行完善也是一项非常有应用前景的做法。工程项目的实施过程中,需要工程项目管理者能够深入分析项目建设过程中的管理价值,创新项目管理方法以及工作制度,使得创新管理的理念逐渐成为企业进行项目规划过程中重要的指导思想,保证工程项目能够顺利高效地实施<sup>[6]</sup>。

#### 结束语

综上所述,文章主要围绕着工事监管更新模式的应

用和成长而展开。对于现状进行了细致的分析,提出修筑工事项目监管方式问题,修筑工事项目监管职员自身素质问题,修筑工事监管中材料、设备的监管方式这三方面的问题,并提出了相应的解决办法,并且采用相关方法实现监管模式和理念的创新和发展。

#### 参考文献

- [1]狄懿嘉.建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势探讨[J].住宅与房地产,2020(09):149.
- [2]王水利.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].技术与市场,2020,27(04):170,172.
- [3]欧阳煜.建筑工程管理中创新模式的应用及发展探究[J].中华建设,2021(3):44-45.
- [4]曹建军.建筑工程项目管理中监理模式优化与实践分析[J].建材与装饰,2020(18):169+172.
- [5]陈建根.论建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].住宅与房地产,2020(09):151.
- [6]陈敏.建筑工程管理中创新模式的应用及发展研究[J].散装水泥,2020(02):68-69.