

# 浅析建筑工程管理中创新模式的实践应用

李彬

河北彤辉建筑装饰工程有限公司 河北省石家庄 050000

**摘要:**随着社会经济的发展,城市化的建设的规模也随之变大。同时人们对于修筑行业提出了更高的要求,导致修筑行业内部的竞争也越来越激烈。要满足客户提出的要求,就必须促进修筑行业获得更高水平的进步,就必须对修筑工事监管的相应模式进行更新和发展。因此,文章主要围绕着修筑工事监管的创新模式的应用及发展而展开。对于目前工事监管的现状进行研究,对存在的各种问题以及更新模式对于修筑行业高水平发展的重要性进行深入的研究和分析。

**关键词:**建筑工程;管理;创新模式;应用

## 引言

我国社会经济体制发展持续提升,包含建筑工程在内,诸多领域的发展,同时相关市场竞争日益积累。在此背景之下,企业要想提升自身在相关市场竞争力,并且不断提升自身综合实力,建筑企业必须加强对工程管理工作的重视程度,同时不断对管理方法进行改革与创新,以此达到提高建筑工程质量优质性,降低工程施工成本等,有效管控工程各个阶段,对于增强企业经济效益具有促进作用。而建筑企业实际开展工程管理期间,不仅需要做到与时俱进,还需要企业员工自身具备自主创新意识,不断对建筑工程各个领域进行创新管理,以此促进建筑工程实现可持续发展。

## 1 建筑工程管理模式创新的重要意义

### 1.1 有利于适应社会的发展

建筑行业是在当今社会中必不可少的一项,在很多城市都能够看到正在施工的工程,这些工程将会给城市的建设以及人们的生活带来更多的便利。但是城市中的工程建设也带来了很多问题,例如各种污染以及废物排放的问题。所以在当前的时代背景之下,需要施工方能够更加有效地利用先进的管理模式对工程进行管理,更大限度解放生产力,积极创新可以保证企业在激烈的市场竞争环境下能够更好地生存,保证企业的竞争力,实现企业以及建筑工程的可持续发展<sup>[1]</sup>。

### 1.2 重要意义

我国建筑行业的发展起步较晚,经过数年的发展,在工程管理方面已经积累了一定的经验,这些管理经验

对我国建筑行业的发展起到推动作用。建筑行业的飞速发展,其相应的管理理念和管理模式并没有跟上发展步伐,导致工程管理体系落实难度大,难以充分发挥工程管理的效用。建设单位作为工程管理的重要构成部分,同样需积极更新管理模式,从管理理念、管理方法等方面加以创新,为工程建设活动的顺利开展提供充足的资源及配置,保证工程项目按照设计方案实施,更好的保障项目进度、质量及效益。另外视角分析,持续创新管理模式才能满足建筑行业发展的管理需要,在保留原有管理优势的基础上进一步完善,维护工程利益,这样一来,对建筑行业的良好发展起到积极作用。

## 2 我国建筑工程管理模式创新过程的现存问题

### 2.1 管理模式创新缺少技术支持

施工作业是否规范标准关系着工程整体的建设品质,可以视为是建筑工程的核心所在,通常情况,不同类型的建筑工程项目,其工期长短、施工环节等都有着很大不同,与其对应的施工技术类型、材料性质及机械设备等同样具有较大的差异性,所以需要通过科学合理的施工管理与控制才能保障每个工程项目建设目标的实现。但是在工程管理方式上缺乏新颖,对于交叉施工作业没有合理、妥善地安排,造成施工秩序混乱,很难加快创新步伐<sup>[2]</sup>。

### 2.2 工程管理体系存在缺陷

对建筑工程开展管理工作的目的,是提升工程质量,降低工程发生安全事故的概率,为达到这一点,应加强对工程管理工作,并根据建筑工程实际情况,以及相关规章制度与标准,科学制定管理机制,而管理人员需将制度充分落实到工程之中,以此提升工程质量,同时确保工程施工现场秩序。也就是说,建筑企业针对工

**通讯信息:**姓名:李彬,出生年月:1974年11月12日,民族:汉,性别:男,籍贯:四川省江安县,学历:专科,邮编:644200 研究方向:建筑工程管理

程管理工作,设立专业能力强的管理团队,以保证管理现场施工秩序,规范施工人员的行为规范,降低因员工操作不当,而引发安全事故,或为工程埋下隐患,影响到整个工程质量。但对当下建筑行业发展情况,进行综合分析之后可以发现,虽然部分建筑企业加强对工程管理的重视度,但还是缺少相对应且完善的管理体系,部分企业甚至为了提高自身经济效益,取消了相关监管部门,将管理部门的工作人员分配到其他岗位,甚至直接将部门员工进行裁员,以此降低聘请员工所需要的成本,而这也降低企业管理效果,直接影响到建筑工程最终呈现效果优质性。而造成这一情况发生的根本原因,是企业并未具备较强且完善的管理机制,从而导致建筑工程时常发生各类问题,影响到企业发展。

### 2.3 施工管理体制不够完善

建立完善的施工管理体系是保证工程能够正常进行的先决条件和基本前提。所以在进行项目管理的过程中,应该建立完善的监督体系,保证监督体系的有效运行,能够对建筑工程施工过程中产生的各种不科学管理方法进行监督和修正,也可以在一定程度上提升工程项目实施的效率以及质量。

## 3 建筑工程项目管理的创新模式的应用

### 3.1 创新并发展建筑行业的工程管理理念

工程监管理念对于具体的工事监管活动具有指导性的作用,在整个修筑过程中发挥着重要的作用。因此,要在实际的监管活动中,不停地完善监管理念。然而工事监管理念在目前具有很强的短板性,也就是理念已经趋向于固化,使一线监管职员缺失了更新的活力,更加愿意在监管模式的束缚下进行监管实践。这对于工事监管行业的成长是极其不利的,行业应当不停地适应时代的成长要求。同时行业里的指导性理念和思想也应当与时俱进<sup>[3]</sup>。如果不能成长和更新,就无法正确地指导实践活动。工事监管理念的更新和成长要在决策层和实践层共同的努力才能完成。实践层应当留心于现实生活,及时发现存在的问题,进而在实践中寻找解决的办法。决策层应当为实践层的更新提供保证,保证其行为不能被传统的模式给束缚,还有行业要树立绿色环保的理念。而建筑工程又是产生垃圾的重要元凶,建筑垃圾和建筑扬尘都破坏了生态系统的稳定性。因此,行业要树立绿色环保的理念,在应用创新模式的时候,结合先进的环保技术,做好绿色施工的管理,尽可能避免给周边环境带来不良的干扰。

### 3.2 企业文化的创新

现在很多企业对自身的企业文化都非常重视,其目的是为了树立企业的形象,让员工在对企业文化认同的基础上产生对企业的归属感,使其能够愿意为公司的建设提供力量和智慧,所以在进行项目管理的过程中,可以积极推进企业文化的改革。企业文化主要包括几个方面,主要是:员工激励、文化交流、企业宗旨等,对于企业文化的机制创新有利于员工树立正确的工作态度,保证更好的工作状态,有利于提升企业整体的工作氛围,并且最终作用到企业的核心竞争力上去。其次,企业的价值观创新也十分重要,建筑企业应该充分认识到自己的责任感,并且将责任感传递给员工,时期能够明白自己身处的行业对于国家以及民生而言十分重要。另外应该主动吸收先进的企业管理经验,不断转化为企业自身的软实力,积极推动建筑行业整体的健康可持续发展。

### 3.3 创新管理体系

建筑企业发展过程中,要想实现可持续发展的同时,满足相关市场发展需求,结合企业实际情况,科学制定管理方案,并且将制度充分落实到工程之中,以此提升工程管理质量。而且对管理制度开展创新与优化,不仅能够给管理人员提供优质管理依据,同时还能给施工人员的施工操作提供可靠的依据,施工人员一旦发生违规操作行为,管理人员也可根据制度规定,对员工进行相应惩处,以降低工程发生安全事故的概率。而且对于建筑工程施工阶段,工程中发生一些突发状况时,管理人员也可借助管理制度的要求,对工程所存在问题部分进行处理,以此提升工程质量,同时为工程施工顺利奠定一个良好基础<sup>[4]</sup>。因此,不断对建筑工程管理制度开展创新与优化,既起到提升工程质量的作用,还充分体现出工程顺应时代发展,做到与时俱进,是促进建筑工程发展,提升企业经济效益的根本。

### 3.4 将管理理念与企业文化相融合

建筑工程管理模式创新应用,离不开自身文化的塑造与创新,甲方企业同样要给予高度的重视,明确行业未来的发展目标、发展前景以及价值观念,注重管理者管理凝聚力的提升,营造良好的企业文化氛围,通过积极组织多元化的工程管理活动,扩大企业文化带给工程管理的影响,为管理创新注入活力。作为甲方管理者应认识到管理理念创新对企业自身以及整个工程日后发展的影响,以企业文化为思想指导,储备充足的管理人才和技术人才,与参建各方保持密切地联系和沟通,根据工程建设管理需求合理配置岗位人员,推广管理新模式,规范管理流程,全面调动有关人员的工作主动性。

#### 4 建筑工程管理中应用创新模式的发展趋势

对我国现阶段建筑行业发展趋势,以及相关市场发展情况等进行分析之后,可以发现,随着我国科学技术、经济不断发展,对于基础设施建设的重视程度越来越高,建筑行业在当前时代背景之下,具有良好发展前景,而在未来也会有巨大的发展空间<sup>[5]</sup>。我国建筑行业发展进程不断加快,在国际上也逐渐打出名声与知名度,也可以说,中国制造已经在国际上,有了良好的口碑。虽然这对于建筑行业来说,具有良好的发展前景,但相关市场竞争也越发激烈,企业在此背景之下,如若想要提升自身经济实力,以及在相关市场的竞争力,若对于管理方法、技术、设备等未曾进行优化与创新,这很容易影响到企业发展。对此,企业应不断对技术、设备、管理方法等进行创新,这是增强企业经济效益的有效途径。而且对今后建筑市场发展研究发现,企业改革管理模式,对于提升企业主动地位具有良好的推动作用,所以企业应重视对建筑工程管理实施创新。

#### 结束语

综上所述,建筑工程管理期间,科学应用创新模

式,有助于促进企业发展,而且还能保证工程施工现场秩序,确保工程施工效率。因此,将建筑工程管理中应用创新模式,对于促进建筑行业的发展具有十分重要的意义,应不断对建筑工程管理机制进行改革与优化,创新管理模式,提高员工专业素质等,这样不仅能保证工程质量,而且还能提高企业经济效益,促进社会经济的发展。

#### 参考文献:

- [1]陈建根.论建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].住宅与房地产,2020(09):151.
- [2]陈敏.建筑工程管理中创新模式的应用及发展研究[J].散装水泥,2020(02):67-68.
- [3]王继红.项目管理理论在市政工程管理中的运用[J].科技创新与应用,2019(8):189-190.
- [4]陈佳鹏,刘佳.建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].新丝路:下旬,2020(04):28.
- [5]苏剑.建筑工程管理中创新模式的应用及发展研究[J].建材发展导向,2020,18(01):296-297.