

# 建筑施工安全管理面临的困境与优化措施

吴成恩

河北俊业工程设计咨询有限公司 河北省石家庄 050000

**摘要:**随着我国社会经济的发展和城市化进程的加快,越来越多的建筑工程项目投入建设,也使得建筑工程施工安全问题日益凸显。根据相关的调查统计,我国每年发生的建筑施工安全事故累计有上万件,在这个数字背后所带来的是人员伤亡和巨大的财产损失。要想尽可能地减少建筑施工安全事故的发生概率,关键就在于进一步强化施工安全管理,但是当前许多建筑企业仍然片面地追求经济效益,对施工中存在的安全隐患和安全管理问题视而不见,长此以往会影响我国建筑行业的健康和稳定发展。因此,我们必须深入地分析和研究建筑施工安全管理中面临的困境和问题,进而提出有效地优化措施,坚守安全底线,切实提高建筑工程施工质量和效益。

**关键词:** 建筑施工; 安全管理; 困境; 优化措施

## 引言

安全生产能保障人民生命安全,保护国家财产安全,促进社会经济发展。在新的历史时期,要想实现社会经济发展的稳步提高,就需要重视对安全的管理和引导。安全事故一旦发生,都会给工程建设带来一定的影响和损失,在影响企业效益的同时也给社会带来不良影响。目前我国面对各企业的生产情况重点强调,企业要高度重视安全生产,保障生产过程安全顺利。保障企业建筑施工安全的重点是对建筑施工的安全管理进行合理的调控,安全管理的成效直接受到人员安全意识和能力的影响。因此在研究建筑施工安全管理面临的困境时,需要从多个方面和多重角度去研究管理体制,人员管理意识、管理能力,企业成本控制等原因对安全管理的影响,总结出目前工程建设安全管理存在的有关问题,并且根据这些问题提出针对性的对策,使实际操作过程中的安全管理系统更加具有实用性、规范性和科学性。

### 1 建筑施工安全管理的重要性

为了能够保障建筑工程顺利开展,首先需要加强建筑施工安全管理的规范化落实,制定严格的管理标准落实到每一个施工细节当中,具体包括了人员安全管理、施工材料管、理设备操作管理等多个方面。通过对各个环节监督力量的加强,能够有效发现施工过程中存在的不足之处,通过有效的手段及时排查安全隐患,全面梳理、识别建筑工程风险,并制定切实可行的安全风险预

防和控制措施,强化安全管理保障。同时,建筑企业安全管理水平直接影响招投标项目获得,进而影响企业经济效益,在招投标中,要求建筑企业不仅要具备较高的施工技术实力,更加要求在施工过程中构建科学的施工安全管理体系,这是保障施工稳定有序进行的重要基础。一旦在施工过程中发生安全问题,增加经济成本投入是小,危机施工人员的生命安全会造成不可估量的损失,企业发展将会受到很大的不利影响。因此,提高建筑施工安全管理关乎建筑企业的长远利益发展,利用有效的手段降低安全风险才能够保障建筑企业获得良好的社会效益,更好地显示出企业在建筑行业发展中的核心竞争力<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑施工安全管理面临的困境

### 2.1 建筑安全管理意识淡薄

建筑施工领域安全生产才是第一生产力,在有保障安全的前提下任何项目都无法得到有效的落实。部分施工人员安全意识淡薄,未能严格执行安全文明生产规范要求。很多施工单位将安全管理的任务强加给了安保部门,这是非常普遍的安全管理现状,由于安保部门要进行场地的日常巡逻,流转机动性更大,能够对施工现场的各种情况及时进行把控,所以很多单位就将安全管理的任务分配给了安保部门。但是很多安保部门缺乏安全管理专业素养,安全管理意识比较淡薄,导致很多安全问题不能被及时发现和解决。同时,很多施工单位为了获取经济效益最大化,往往会雇佣一些短期劳动力,这部分劳动力受教育文化水平较低,他们缺乏对建筑安全管理的深入认识,尤其是在施工过程中经常按照自己的经验与习惯施工,但很多方法并不符合操作规范,若

**通讯信息:** 姓名: 吴成恩, 出生年月: 1987年06月18日, 民族: 汉, 性别: 男, 籍贯: 天津市滨海新区, 学历: 本科, 邮编: 300451 研究方向: 工程管理

是对他们进行教育和安全培训也不太现实,因为他们流动性很大,工期较短,即使受到了安全教育培训,在很短的时间里也未能获得良好的效果,这就导致建筑施工安全管理需要急切的方法来解决具体问题<sup>[2]</sup>。

### 2.2 建筑工程施工安全管理能力不足

伴随着大量的农民进城务工,许多施工单位广泛招收农民工开展工程施工,造成专业的施工工人占比较少,同时许多关键的管理岗位也是由农民工担任。现阶段,农民工成为了建筑施工的中坚力量,但是农民工受教育程度普遍较低,自身缺乏良好的安全防护意识,执行命令不坚决,造成安全管理较为困难。目前,一些具有资质的施工企业慢慢的转变为管理型公司,这些单位在获得中标名额时,通常会将会工程外包给合作的施工单位,而这些单位往往没有工程资质,工程品质与施工安全也就不能够得到保障<sup>[3]</sup>。

### 2.3 安全责任落实不到位

由于缺乏完善的制度指导,施工安全管理上多存在执行不到位,追责不及时等情况。现今,在建筑工程施工安全管理上逐步加大对事故的处罚力度,另外,工程建设中以包代管问题突出,导致主体施工责任落实不到位。有些项目经理到岗率不高,难以切实落实其自身职责。有些建设方未能明确自身安全责任,拖欠工程款问题,缩减工期,忽视安全管理等问题突出<sup>[4]</sup>。有些监理方自我定位不准确,对于自身需要承担的责任不清晰,对安全技术标准掌握不到位,导致工程施工中的各项安全隐患无法被及时排查并解决,安全生产责任制未能有效落实。

### 2.4 项目对安全工作不够重视

安全例会是在施工过程中必不可少的一个环节。根据调查的结果可以得知,目前有少量建设项目在进行施工的过程中,会每周举行一次安全例会,安全例会的内容主要是对上周的安全工作问题进行讨论与总结,并且开始制定新一周的计划。安全例会中真正与安全管理相关的内容非常有限,甚至大部分项目没有举行安全例会,而是将安全例会包含在总项目会议中,对安全管理的关注度不高,重点在强调进度,预算和效率上,很少强调安全管理问题。

### 2.5 安全技术系统稍显滞后

现代化建筑工程不仅需要现代化施工技术的加持,更需要现代化安全管理基础的加持,如,BIM技术、智能化技术等。但是很多建设单位忽视了对安全管理的投入,缺乏足够的资金实现对建筑工程安全管理技术系统的升级与

优化。由此,建筑安全管理工作仍需人工实现,安全管理效率较低。此外,安全管理信息化平台建设不够完善,无法进行全面的安全信息采集,工程施工过程中无法及时采集相关安全管理信息,影响了安全管理质效。

## 3 应对建筑施工安全管理困境的对策

### 3.1 创新安全管理工作的开展方式

建筑施工企业应牢固树立与时俱进的施工安全管理理念,综合利用各类技术手段识别、预防和控制施工安全风险。例如,利用计算机软件根据目前建筑工程项目施工具体情况构建三维模型,对可能存在安全隐患的施工环节进行分析,充分对建筑工程项目施工区域的环境特征和地质特征进行分析,总结哪些因素有可能会对施工安全管理造成影响,采用行之有效的模式预先判断并制定出对应的方法。具体在施工过程中分析哪些环节可能出现安全问题,预先制定出紧急的应对解决措施,从而在施工过程中提高施工管理人员对现场临时问题的应对与解决能力,将已经发生的安全管理问题损失降到最低,这样才能够保障建筑企业的经济效益。

### 3.2 提高相关人员安全意识,认识安全管理的重要性

在建筑工程施工过程中,安全生产至关重要,而加强建筑施工安全管理对确保安全生产具有十分重大的意义。要从根本上加强建筑工程施工安全,提高相关工作人员的安全意识非常有必要,必须要使建筑管理与施工人员从思想深处感受到安全施工的重要性,为施工工人做好安全榜样,并积极的引导施工人员养成安全工作意识<sup>[7]</sup>。其次,在进行项目施工准备阶段时,工程管理人员要在手续办理过程中建立完善的施工安全管理条例,确保后期在处理施工安全方面问题时有法可依。在确定好工程建设内容后,要设立相应的安全监管部门和从业人员,对施工安全管理体系进行改进和完善,不断的促进安全管理制度融入到规范化施工监督工作中,确定好各个岗位人员的安全管理职责,从而使得安全管理工作能够真正落实到施工过程中。

### 3.3 强化对施工现场的安全管理

建筑施工安全管理重的重中之重就是要加强施工现场的安全管理。这就要求安全管理部门联合施工单位出台相对完善的施工现场安全管理办法,实行精细化的施工现场管理。首先就是要求在施工现场整体或悬挂必要的安全警告标识,同时要施工现场安全须知,比如凡是进入施工现场的工作人员,都要按照规定穿戴安全防护设备,比如安全帽、安全衣等。凡是施工现场的机电设备和配件装置,都必须设立安全防护棚并且要由专人负

责,非施工时间段不可随意开关<sup>[5]</sup>。

#### 结束语

总之,建筑行业当中建筑工程项目属于非常重要的一部分内容,随着我国经济水平的不断提高,并且开始逐步进入到稳步良好发展的态势,建筑业开始表现出稳定良好的发展趋势。建筑工程施工管理是一门具有极强专业性的工作,不仅需要在管理发展过程中构建科学规范的管理体系,更要进行人性化的管理模式构建,真正满足施工人员的工作需求。与此同时,为了增强施工安全管理水平,要不断提高施工人员安全管理意识,通过精细化管理方法为企业创造出最大化的经济效益,希望通过分析施工安全管理,助力国家建筑业朝着健康的方向快速发展,充分实现可持续发展的长远目标。

#### 参考文献:

- [1]郭波.浅谈加强建筑施工现场安全管理的要点[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2020(9):116-117.
- [2]黄敏,熊璠.建筑工程施工现场管理存在的问题及改进对策[J].中外企业家,2021(2).
- [3]王颖,胡双启,池致超,等.建筑安全事故成因分析及预警管理的研究[J].中国安全生产科学技术,2021,7(7):112-115.
- [4]熊远勤,冯力.建筑工程施工安全与建筑设计的关系研究——对灾后重建工程施工安全管理的思考[J].软科学,2021,24(11):142-144.
- [5]王洲杰.建筑施工安全管理面临的困境与优化措施探究[J].建材与装饰,2020(3):198-199.